

淮安
文史资料
第37辑

淮安
文史资料
第37辑

淮安改革开放
40年记忆

淮安 改革开放 40年记忆

淮安市政协文化文史委员会 编

淮安市政协文化文史委员会 编

中国文史出版社

中国文史出版社



淮安改革开放40年记忆

淮安市政协文化文史委员会 编



中国文史出版社
CHINA CULTURAL AND HISTORICAL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

淮安改革开放40年记忆 / 淮安市政协文化文史委员会编. -- 北京 : 中国文史出版社, 2019.9

ISBN 978-7-5205-1461-3

I. ①淮… II. ①淮… III. ①改革开放-成就-淮安
IV. ①D619.533

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第248385号

责任编辑:王文运 封面设计:杨飞羊

出版发行:中国文史出版社

社 址:北京市海淀区西八里庄69号院 邮编:100142
电 话:010-81136606 81136602 81136603(发行部)
传 真:010-81136655
印 装:江苏农垦机关印刷厂有限公司 邮编:223001
经 销:全国新华书店
开 本:787mm×1092mm 1/16
字 数:274千字
印 张:22.75
版 次:2019年12月北京第1版
印 次:2019年12月第1次印刷
定 价:60.00元

文史版图书,版权所有,侵权必究。

文史版图书,印装错误可与印刷厂联系调换。

淮安改革开放40年记忆

(淮安文史资料第三十七辑)

编纂委员会

主任 王维凯

副主任 刘学军 程刚 范更生 仲波 吉子俊

孙晓阳 陶光辉 王莉莉 邱华康 殷强

吉文海

委员 (按姓氏笔画排序)

从正 卞军 尹增淮 毛鼎来 王忆雯

王守林 王志明 王凯 王青 王亮

王剑 王春芬 王海洋 王培龙 王策

冯勇 冯爱兵 卢卫平 史宜巧 叶占鳌

叶华洲 田富生 关中键 刘一红 刘乃亚

刘飞 刘云 刘亚明 刘志平 刘怀玉

刘葆 吕艳 朱天鸣 朱永兴 朱维明

祁宏 许亚玲 许章响 何永年 吴士勇

吴玉山 吴军 吴健 宋江红 张一民

张大兵 张小燕 张开阴 张光祥 张志东

张 林 张海波 张益民 张德顺 时洪兵
李 倩 李 辉 李 想 李 静 李德楠
李璟璨 杜 涛 杨义春 沈 冰 沙 克
沙瑞新 苏 宁 苏 梅 陈凤雏 陈业明
陈兴红 陈志雪 陈 涌 陈 瑾 周 平
周 宏 周 凯 周思民 季大相 季云华
季祥猛 季 瑶 庞廷娅 庞远胜 罗 志
郑孝芬 郑 杰 郑燕平 金厚勋 金德海
姜筱卉 封 锋 胡如忠 胡 健 胡崇明
胡 彬 赵亚洲 赵明冬 赵 恺 赵家葆
郝宇铭 唐 棠 徐业龙 徐晓虎 徐爱明
徐朝红 桂玉晟 秦九凤 谈晓芳 贾正飞
高 波 常贵章 黄育举 葛以政 葛晓丽
葛 富 蒋荣荣 蒋维林 解 军 管爱花
裴安年 魏 莉

编委会办公室

编 审 仲 波

副 编 审 邱金义

主 编 季祥猛

副 主 编 时洪兵

编 辑 (按姓氏笔画排序)

王 亮 刘 飞 张一民 李德楠

李璟璨 杜 涛 苏 宁 陈 瑾

罗 志 胥全迎 郝宇铭 黄迎红

黄美艳 葛晓丽

执行编辑 朱维明

序

王维凯

1978年12月28日,党的十一届三中全会召开,实现了新中国成立以来党的历史上具有深远意义的伟大转折,开启了中国改革开放和社会主义现代化事业的伟大征程。和全国一样,40年来,我们淮安在改革开放的伟大实践中,也取得了辉煌的成就。无论是民主政治建设、工农业发展、商贸流通、交通运输,还是城乡面貌都发生了巨大的变化,也实现了历史性的跨越。淮安改革开放40年的历史进程,非常值得回顾、记述和总结,故而,征集、整理、编辑、出版这40年的文史资料,以此存史、资政、团结、育人则更有重要意义。

早在一年以前,市政协文化文史委员会就已经着手开展淮安改革开放40年以来文史资料的征集与撰写工作。经过努力,现已征集了各行各业的“三亲”史料数十篇。这些史料贯穿了从改革开放初期的农村生产责任制及大包干,到国有企业改制与市场经济建设,再到今天的全方位、深层次、系统性改革开放的全过程,涵盖了政治建设、工业贸易、农业农村、交通运输、教育文化、旅游事业等诸多方面,是淮安改革开放40年的真实足迹和生动记录。通过这些“三亲”史料,人们不仅可以更多地了解淮安改革开放40年的发展变化,更深感知淮安改革开放40年历程的艰难困苦与奋斗牺牲,更加深刻地认识到淮安人民在改革开放事业中所体现出来的求真务实、不屈不挠、敢于创新的开拓精神。

这次书中收录的文史资料,紧扣“淮安改革开放40年”的主

序

题,不仅具有“三亲”性强、内容涉及面广、写作水平很见功夫等优点,还有一个非常可喜的变化,即在“三亲”史料撰写者中,我们政协系统的同志或是政协委员占了不小的比例。比如,市政协的吉文海秘书长和朱洁主任根据亲身经历,分别撰写了《回忆淮安获得中国“淮扬菜之乡”称号前后》《见证淮安搅蛋文化品牌的培育创建》;刚从政协退休的钱建国和即将退休的张谨同志也根据曾经从事的工作,分别撰写了《我所知道的第三方评议》《周恩来故里景区创建国家5A级旅游景区回眸》。另外,原洪泽县政协主席周祥林同志、副主席李梅娟同志,盱眙县政协原副主席成兆友同志,金湖县政协文史委原主任姜瑞荣同志,市政协文史委的一些委员也撰写了很有史料价值与文化价值的“三亲”史料。这里,我向包括我们政协同志在内的所有撰稿者表示诚挚的感谢和敬意。希望我们政协的同志和政协委员,更加积极地关心文化与文史资料工作,更加积极地撰写“三亲”史料,为传承、弘扬淮安地方历史文化、现代文化和存史资政工作再作贡献。

历史需要记录,改革开放这样伟大时代的历史更需要记录和宣传。淮安改革开放以来的文史资料还有很多很多,需要我们政协文化文史委的同志继续发扬改革创新的精神,进一步做好征集、编辑、出版工作,为改革开放的新时代奉献更多富有经验与智慧的精神食粮。

让我们更加紧密地团结在以习近平为核心的党中央周围,高举中国特色社会主义伟大旗帜,不忘初心,牢记使命,坚持解放思想、实事求是、与时俱进,坚定“四个自信”,为淮安新时代的中国特色社会主义建设事业继续努力奋斗!

(作者系淮安市政协主席)

目 录

序 王维凯(1)

政治建设

“全党楷模”的由来及影响 张秋兵(3)
淮安周恩来纪念馆筹建纪实 秦九凤(8)
周恩来故居修复开放的前前后后 毛鼎来(35)
我所知道的第三方评议 钱建国(44)

工业商贸

南有昆山,北有淮安
——淮安经济技术开发区台资高地形成记述
..... 池潇雨(53)
改革开放成就了淮钢 何达平(64)
筹建淮安盐化厂的回顾 汪性颖(72)
洪泽芒硝矿开发的回顾 李梅娟(80)
汇通市场初创时期轶事 郭应昭(94)
淮阴市首次小型商业企业拍卖纪实 郭应昭(101)
清江蔬菜批发市场变迁 蒋长明(109)
走过悠悠岁月三十年
——记优秀民营企业家陈则平 杨义春(117)

农业农村

- 淮安大米品牌建设与产业融合发展历程 张新民(125)
- 洪泽推行农村生产责任制始末 赵先明(140)
- 洪泽县双沟公社农业大包干的回忆 徐庚科(148)
- 洪泽公河农村改革的初步实践与探索 周祥林(155)
- 金湖县户产万斤粮曾被评为江苏省改革开放“五大成就”之一
..... 姜瑞荣 杨登平(161)
- 亲历盱眙龙虾产业发展 成兆友(166)

交通变迁

- 回忆沂淮地方铁路建设的艰苦历程 何希敬(193)
- 参加淮安路桥建设的记忆
..... 口述:杨同林 记录整理:罗志 杨阳(215)
- 金湖大桥建设的前前后后 王作礼(223)

教育文化

- 蒋志平先生与炎黄职业技术学院的创建历程 ... 谭建康(233)
- 周本淳先生琐忆 胡健(242)
- “中国好人”——郑承营 王作礼(248)
- 我与涟水教育的不解之缘
..... 口述:周春勤 记录整理:高志云(254)
- 回望淮安市歌舞二团20载攀越之路 朱士元(262)

旅游事业

- 周恩来故里景区创建国家5A级旅游景区回眸
..... 张谨(271)
- 回忆淮安获得中国“淮扬菜之乡”称号前后 吉文海(280)

见证淮安攒蛋文化品牌的培育创建	朱 洁(297)
刘鹗故居修复开放始末	陈民牛(312)
从“体育场”到世界文化遗产点 ——总督漕运公署遗址的发掘、保护及申遗工作记忆	李 诚(319)
“修旧如故”保文物 “原汁原味”修府衙	李 诚(326)
金湖“水上森林公园”的由来	姜瑞荣 杨登平(334)

附 录

淮安市农产品、农副产品地理标志商标	(341)
后 记	(351)



政治建設

“全党楷模”的由来及影响

张秋兵

人们对周恩来总理有着各种各样的敬称,包括“开国总理”“一代伟人”等等,其中最通俗的是“全党楷模”。那么“全党楷模”这个称谓是怎么来的呢?这个问题得从胡耀邦同志瞻仰周恩来故居说起。

—

周恩来的老家,位于淮城驸马巷内,我的老家也在驸马巷内,而且距“周家”正门仅仅20米。1976年,周恩来逝世时,我才四岁,但我今生注定与“我的邻居”周恩来缘份不浅。

我的母校淮安中学距“周家”也就1公里远,周恩来侄儿周尔辉1962年由北京钢铁学院迁回淮安后,曾经在淮安中学做语文老师。上个世纪80年代,我在淮安中学读初中、高中,整整6年。“为中华之崛起而读书”铭刻在每一个淮中学子的心灵上。每年我都深切地感受到3月5日这个日子的神圣,因为这天所有淮中师生都要参加一年一度的3月5日纪念集会,纪念周恩来诞辰。

1991年,离开淮中进入大学,在新生自我介绍时,我的第一句话就是:“我来自周恩来家乡淮安,我家与周恩来家都在驸马巷内,我与周恩来是邻居。”同学们都很羡慕我的“特殊背景”,他们来驸马巷“周家”参观瞻仰后,自然也会好奇地到我家参观。

我家与“周家”仅仅20米远,然而,这20米让我走了32年。2004年,我通过淮安市委组织的公开选拔考试,从楚州区(今淮安区)广播电视局提拔到周恩来故居管理处任副主任,由一个普通新闻记者连升三级,担任副科级领导。公开选拔持续了3个月,历经笔试、面试、体检、组织考察、常委表决,我过关斩将,最终一枝独秀。能在32岁竞争上岗,成为“周家看门人”,是我一生最自豪的事。我感到,这既是自己多年努力的结果,也是冥冥之中周恩来对我这个小邻居的关爱。在“周家”院落里,我仿佛看到童年大鸾(周恩来乳名大鸾)嬉戏的身影;在“周家”书房里,我依稀听到少年翔宇(周恩来字翔宇)朗朗的读书声。“周家”,我儿时的乐园,成为我今生安身立命的家园。

在故居,我的同事季庆农告诉了我“全党楷模”的来历。季庆农是故居的第一代讲解员,1984年,被抽调去北京担任江苏省农业展览会的淮阴地区农产品展示讲解员。在长达两个月的讲解任务将要结束的时候,突然接到故居来电,要她立刻赶回去,参加接待工作。匆匆忙忙回到淮安第二天,也就是讲解的这一天上午,才知道要来的是中共中央总书记胡耀邦。季庆农既激动又紧张,激动的是,这是故居1979年开放以来最重要的一次接待,也是自己工作以来的最具挑战的任务;紧张的是,怕自己讲不好,讲得不自然,影响故居和淮安的形象。10月29日上午,当胡耀邦同志从车上走下来,走向故居大门时,季庆农迎上前去。对当时的情景,20年后她还记忆犹新:“胡耀邦总书记亲切地和我打招呼,我紧张的心情一下子放松了许多。他给我的第一印象就是很随和,很平易近人。他认真地听,仔细地看。在胡耀邦的住地淮安宾馆,他在留言簿上题写了‘全党楷模’,写上自己的名字后,又要求随行人员签名,在场的十多名随行人员在他签名的左侧挨个签了名。胡耀邦还要求大家向总理学习。”

“全党楷模”是对周恩来生平的高度概括和崇高评价,反映了人民的心声,很快便从周恩来故居传出驸马巷,传遍淮安,传

向全国。

二

1984年之后,江泽民、胡锦涛、习近平三位同志先后参观了故居。我偶然发现:他们都不约而同地以“楷模”来评价周恩来。

1985年4月14日,江泽民同志瞻仰故居后题词:“我们电子工业战线的广大职工深切怀念周总理,向全党楷模、敬爱的周总理学习。”当时,江泽民已经卸任电子工业部部长,正在赴任上海市市长的途中。

2004年5月2日,我刚到故居工作一个月,便参与接待了中共中央总书记胡锦涛,并与总书记合影。2008年2月29日,胡锦涛在纪念周恩来同志诞辰110周年座谈会上,号召弘扬周恩来精神,并说:“周恩来始终把党和人民的利益放在高于一切的位置,在维护党的团结统一方面堪称楷模。”

2009年4月21日晚,故居又迎来了时任国家副主席的习近平同志。参观时,习近平深情地说:“周恩来同志是共产党员特别是领导干部的楷模。”2018年3月1日,在纪念周恩来诞辰120周年座谈会上,中共中央总书记习近平连续用六个楷模评价周恩来:不忘初心、坚守信仰的杰出楷模,对党忠诚、维护大局的杰出楷模,热爱人民、勤政为民的杰出楷模,自我革命、永远奋斗的杰出楷模,勇于担当、鞠躬尽瘁的杰出楷模,严于律己、清正廉洁的杰出楷模。

周恩来家乡淮安,自1979年逐步建成了目前全国最大的周恩来纪念景区,为5A级,包括“周家”——周恩来故居,“周塾”——周恩来童年读书处旧址,“周馆”——周恩来纪念馆等景点,其中有全国重点文物保护单位、全国爱国主义教育示范基地,已接待中外瞻仰者3000多万人次。森森故宅,是家乡人民的精神家园;巍巍丰碑,是全国人民的心灵圣地。

三

“全党楷模”来自胡耀邦同志的题词,来自历届中共中央总书记的评价,更来自周恩来永恒的人格魅力。

为周家“看门当差”这15年,我逐渐觉得周恩来绝不是神,也不是完人,而是有血有肉的人。周恩来的精神不是万能的,但周恩来的人格魅力无疑是永恒的,堪称全党楷模。

最能说明周恩来人格魅力的,不是那些形形色色的书籍,不是有组织的大规模纪念活动,也不是运用声光电高科技的图片展览,每年几十万自发的、不留名的游客才是周恩来人格魅力的最真切的描述、最隆重的宣传、最生动的展现。桃李不言,下自成蹊。河南省的一对中年夫妻,每年清明节都会千里迢迢赶到故居献上鲜花。这对夫妻只是普通市民,他们向周恩来像献上鲜花后,既不签字留名,也不需要宣传报道,更不让故居招待安排,就匆匆离去。今年春天,我路过周恩来祖茔地(距离故居3公里),顺便走进看看,在祖茔地的中央,是一座周恩来平祖坟纪念石碑。走近石碑,我忽然发现一束鲜花,旁边还有两个苹果!鲜花灿烂、苹果飘香,只有无言的石碑知道何人何时来过。

有人说:周恩来当总理后一次也没有回家乡,生前对家乡也没有贡献。在“周家”15年,我逐渐懂得:这正是周恩来人格伟大之处,这也是周恩来堪称全党楷模的重要原因。周恩来是以全中国为家乡!是以全中国人民为乡亲!周恩来没有衣锦还乡,但对家乡的贡献不是没有,而是与日月同辉。且不说解放后治理淮河的伟大工程,周恩来逝世后,五湖四海的游客来到淮安、走进驸马巷,提升了家乡政治地位,促进了家乡旅游经济发展,这难道不是贡献吗?其人格魅力,是留给淮安乡亲的无形财富,更是留给中华民族的精神遗产。

淮安老年人常说:举头三尺有神明。而我命中注定:举头

三尺有总理。2015年,我的办公室移至周恩来纪念馆(距故居1公里)的西花厅。西花厅分上下层,上层再现了北京中南海西花厅的原貌,下层就是我的办公区。我惊喜地发现,我办公室上层就是周总理办公室、卧室。周总理在1974年6月1日离开西花厅后就再也没有回来,总理办公室的灯光早已熄灭,但我明白,全党楷模的精神之光永不磨灭,永远照亮全国人民,也包括小小邻居我的理想与人生。

2018年3月

(作者系周恩来纪念地管理局宣传处处长、副研究馆员)

淮安周恩来纪念馆筹建纪实

秦九凤

光阴似箭,岁月如梭。转瞬,周恩来纪念馆落成就已经20多年了。这20多年来,大约有几千万人的足迹留在了周恩来纪念馆。人们在这里学习周恩来的崇高精神,缅怀周恩来的光辉业绩,带走的是周恩来无限热爱祖国、热爱人民、热爱党的美好品德,留下了对周恩来故乡的深深眷念。20多年后,每当我回忆当年建设周恩来纪念馆的点点滴滴,常常夜不成眠,恍若昨天。

一、各族人民的心愿

周恩来同志为国为民操劳一生,功勋卓著,逝世后连一点骨灰都没有保留。他向人民献出了全部爱心,人民不会忘记他。

1976年4月4日,京城寒意未尽,天安门广场人民英雄纪念碑的北侧贴出了一份署名为“边疆某部部分战士”的建议书,建议由人民群众自愿捐款集资为敬爱的周总理建立一座纪念馆。这个建议一贴出,人们立即团聚起来,许多人流着眼泪,纷纷解囊。瞬间,建议书前钱币便“长”成了一座小山。这个建议当时虽然难于实现,但是它却像一枚从天而降的巨大陨石,在中华儿女的心海里激起万重波浪,发出巨大的撞击回声:一定要给周总理建一座永久的纪念馆。

1980年秋,延安地区的一位老农民对前往访问的周恩来生前卫士韩福裕同志说:“你们得想办法给周总理也建个纪念馆,他可是给毛主席、给中国人民当了一辈子长工啊!”老农民那朴

实的语言使老韩动情地落泪了。他默默地连连点头。

1985年,原兰州军区司令员杜义德将军来到淮安周恩来故居,在周恩来的半身铜像前,这位久经沙场、解放战争时期就曾担任第二野战军第三兵团副司令员的老将军久久肃立,热泪盈眶。到了接待室,老将军深情地询问故居管理处的王树荣主任:“淮安有周恩来纪念馆吗?”当听到回答说还没有时,老将军激动了,马上从座位上站起来,把他那指挥过千军万马的大手一挥:“赶快建!要是没钱,我给你们去捐!”也是那一年,江苏省原副省长管文蔚同志来到周恩来故居,他一边参观,一边望着摩肩接踵的人流,深情地说:“淮安是周总理的故乡,要建个周恩来纪念馆,一定要建!”

地灵人杰。淮安自古就是名人荟萃之乡,淮安人也因此而感到骄傲。多少年来,在这块炽热的土地上先后建有韩侯祠、梁红玉祠、关忠节公祠,还修复了吴承恩故居、刘鹗故居,不管世人多少褒奖或非议,这些名胜古迹都一代接一代地保存了下来,而且成为中华民族文化瑰宝的一部分,现在怎么能不为“人民的好总理”周恩来建一座纪念馆!

人民的心声犹如阵阵海潮,一浪又一浪地撞击着人们的心扉,形成亿万人民心灵的共鸣和心愿:淮安必须建一座周恩来纪念馆!

二、深孚众望的决策

为周恩来同志建纪念馆,纪念馆又建在淮安,淮安人当然不甘落后,江苏省、淮阴市的领导人都都很激动,他们积极行动起来,要求建馆的报告层层上转,直至党中央。最后竟批转到邓颖超同志那里。邓颖超,这位与周恩来患难与共半个多世纪的妻子、战友,对周恩来的了解当然要比别人更深一层,由她决定建不建周恩来的纪念馆,答案自然是不建。

建馆报告就这样犹如石沉大海,甚至招来一些不明真相的群众各种各样的议论。但是,只要人民的心愿没有了却,人们

对周恩来的情思无法更好地寄托,人民就不会忘记。一段时间的沉默过后,新的报告很快又送到了党中央领导同志手中。这时已是1986年的事了。春回大地,神州大地已呈现一片改革开放的生机。

1986年3月7日,中共中央宣传部发出了(1986)47号《关于建立周恩来同志纪念馆的复函》。这是中央以文件的形式批准在江苏淮安建立周恩来同志纪念馆。中宣部的复函说:“同意在淮安县建立周恩来同志纪念馆。建馆注意朴实,并注意与故居的环境风貌相协调,讲究宣传实效,使老一辈无产阶级革命家的革命精神发扬光大。”不久,淮安县委就收到江苏省委转来周恩来的亲密战友、老一辈无产阶级革命家邓小平同志题写的馆名“周恩来纪念馆”6个苍劲有力的大字,一笔一划间都凝聚着周恩来、邓小平之间的深情厚谊,也为建馆这一英明果断的决策增添了光彩(邓小平手书原件现存淮安市档案馆)。

三、恰到好处的选址

中央同意在淮安建周恩来纪念馆了!消息不胫而走。纪念馆建在什么地方好呢?专家学者们先后提出了四五个方案。

第一个方案,把纪念馆建在周恩来诞生地驸马巷故居旁边。好处是,游人可以在同一地方既参观故居又参观纪念馆,十分方便。可是,这里地处闹市区,周围房屋林立,拆迁既多,而且建成后无法容纳那海内外接踵而至的千千万万参观者。

第二个方案是建在周恩来小时常去游玩的勺湖之滨。这里风景优美,距离故居只有几百米,西傍风光旖旎的勺湖,北临设备一流的淮安宾馆,位置很好。不过,在这里建馆,要动迁一个拥有400多名工人、年产值上千万元的淮安化工厂。为周恩来同志建纪念馆而迁走一座工厂,如果这样做对总理在天之灵无法交待。这个方案只好又作罢。

好在专家们手头都有淮安地图。第三个方案很快又应运而生,人们把目光集中到淮安城的市中心。这块地方比较宽

敞,原来是元、明、清三朝的漕运总督部院旧址(相当于现在国家部级机构,专管漕粮运输),整个地面要比淮安城内其它地方高出一米,又处在城市中轴线上,建馆是再理想不过的了。但是,专家们在兴奋之余发现了一个问题:这块地方新中国成立后一直是淮安人民体育场,也是召开群众大会的场所。周恩来一生只为人民,从不为自己,如果把他的纪念馆建在淮安这样一块“黄金宝地”上,他的英灵难安啊!就这样,第三个方案仍然被人们忍痛割舍了。此后,还有人提出府学、魁星楼旧址等地方,都因为与上述几套方案中的类似原因而被否定了。

“我看建在城东北的桃花垠!你们看,这里有宽阔的水面,体现着周总理与人民的鱼水之情;这里大部分是荒地沼泽,不动迁什么民房,又不占用良田沃土;这里离故居不远,又与文渠一水相牵……”发言的是苏州市规划局的专家喻绳芳。随着他的精辟论证,专家们的目光一齐被吸引到桃花垠这块地方。当时任淮安市(今淮安区)城建局局长的潘正凡同志也马上补充说,不错,早在宋、元年间,桃花垠就已是淮安的一块风景区了,明代以后这里才逐渐荒芜,现在长满芦柴、蒲草,农田也很少,有利于规划设计,新中国成立后这里曾一度作为一个公园的规划区……老潘为准备这些候选点的有关数据资料,已经熬了几个通宵。

桃花垠在淮安城东北,东倚淮(阴)扬(州)公路,西临淮(安)涟(水)公路,与周恩来故居相距仅1.6公里。整个桃花垠湖区总面积510亩,其中水面357.3亩,约占70%。水面开阔,环境优美,绿化也已有一定基础。古代诗人对桃花垠曾有过这样的赞美:

春盎桃花垠,东风一笑迎。桃花红更好,无限是柔情。

于是,大家一致认为在这里建馆真是恰到好处,无可比

拟。周恩来纪念馆建在江苏淮安的桃花垠！消息像长上了翅膀，飞向祖国的天南海北，桃花垠的名字也伴随着周恩来纪念馆传向五洲四洋。

四、甲肝大流行的上海

淮安周恩来纪念馆经中央批准后，江苏省委、淮安市委立即加紧筹建，当时确定1988年3月5日奠基。市委组织了专门班子，当时在淮安市委宣传部搞报道的我也荣幸被抽去参加。

3月3日上午，市委副书记顾俊杰（已故）召集会议，为这次奠基活动分派工作。抽调人员组成会务组、接待组和宣传组。会务组主要是准备奠基礼现场的布置和会务上的事，接待组是分头接待前来与会的各方客人，其中有北京的、上海的、南京的、海外的等等。因为我本来就是在宣传部新闻科工作的，自然被分到了宣传组。可是，由于当年上海部分市民吃毛蚶时感染上甲肝，从而引发了传染流行，且出现被感染人死亡的病例。一时间，上海的市井萧条，游人止步。当时一位从上海回来的人说，最热闹的上海南京路上竟然出现了“丢棍子下去砸不到人”的冷清现象。所以，当顾俊杰同志问：“上海的客人由哪个去接？”会场上竟静悄悄的，无人应答，一下宁静了好几分钟。

我当时刚由农民被破格录用为国家干部，能参加伟人周恩来纪念馆奠基的工作已是万分高兴，加之从小天不怕、地不怕的性格驱使，就果断地将手中的笔记本一合，冲着顾俊杰说：“我去！”

说走就走，上午开的会，下午就走。我是和淮安无线电元件厂的高司机两人，1点多钟就上路了。那时到上海的路还很不方便，不仅没有高速公路，连一级公路也没有，而且从南京以下，还没有一座过江大桥。我记得我们的汽车是在江阴对面的八圩上轮渡过江的。

无线电元件厂的中巴车是从日本刚进口的，是当时十分先进的车辆，跑起来的速度比当时一般轿车还要快。所以，晚上7

点多就到上海了。

我们住到复旦大学附近的淮安驻沪办事处。我顾不上吃晚饭,就按图索骥地去和当事人——淮安籍、时任上海《劳动报》记者的徐行联系。

由于甲肝的肆虐,昔日霓虹灯随处可见的上海街头确实行人稀少,见到的人也都匆匆而过,显出恐惧之色。在那没有手机、街头电话亭也少见到的岁月,找人就全凭事先留下的地址。功夫不负有心人,我终于按区、路、弄、号找到了淮安老乡徐行。然后由他带领,再登门找到新华社上海分社、解放日报社、文汇报社、文学报社和上海人民广播电台等11位即将赴淮采访周恩来纪念馆奠基典礼的沪上新闻界朋友。第二天如约把他们带到淮安,圆满地完成了任务。

五、盛况空前的奠基

1988年3月5日,在周恩来90周岁诞辰这天,沉睡数百年之久的桃花垠被雄壮的《国际歌》和那惊天动地的鞭炮声震醒了。

披上了节日盛装的桃花垠,充满了欢乐的气氛。一座长约20米、高6米的巨大松屏横亘于纪念岛上,一朵朵洁白的小花洒落在散发出阵阵幽香的松枝间,给桃花垠凭添了几分秀色。周恩来的大幅遗像高高镶嵌在青松白花之间。他依然是那么熠熠生辉、光彩照人。“周恩来纪念馆奠基典礼”10个金色大字在阳光下鲜艳夺目。邓小平同志亲笔题写的“周恩来纪念馆”手迹横幅放在会场的正前方。淮安市各界代表、中外来宾共一千多人肃立在周恩来遗像前,向这位共和国的开国元勋、人民的好总理,表达千般哀思、万般怀念。

奠基典礼于上午9时开始,由当时的淮安市市长张凯同志主持。张凯领着全体人员首先向周恩来遗像三鞠躬。接着,中共淮安市委书记苏金必、中共淮阴市委书记黄冰、中共江苏省委书记韩培信、中顾委委员金明等先后讲了话。苏金必同志说:“要同有关单位通力合作,争取以最好的质量把周恩来纪念

馆建设好。”黄冰同志要求：“全民奋起，艰苦创业，实现周恩来同志生前提出的‘四化’目标，以改革和建设的丰硕成果纪念敬爱的周恩来总理。”韩培信同志号召大家：“要以周恩来同志为榜样，勤奋学习，踏实工作，艰苦奋斗，全心全意为人民服务，为实现周恩来的遗愿，把江苏建设好，把淮安建设好。”

敬爱的邓大姐在接到请她参加奠基典礼的请柬后，因为身体条件不能来淮安，但她深情地回了一封电报：“请柬已收到，因为身体原因，不能参加，谢谢你们。”邓颖超同志与周恩来总理并肩战斗在革命征途上半个多世纪，堪称世界上少有的模范夫妻。为了弥补不能亲自参加的缺憾，她特地委派了自己的警卫秘书、也是周恩来生前的卫士高振普同志，连夜赶来淮安，作为她的代表参加奠基典礼并讲话。“邓大姐说，从各个角度，从跟周恩来同志几十年的老伴关系，从和周恩来同志几十年一块儿战斗的战友关系，她应该来淮安看看；从她对淮安人民的情谊，她也很想来淮安。过去，因为工作关系，没有抽出时间到淮安来，现在又因为年龄过高，今年84岁了，又失去了来淮安的身体条件，所以这次就不能来了。她知道淮安人民经常想着她，很多群众和单位经常写信寄书对她表示关怀。她今天派我来，同时也就要我总的答复各位同志，她不能一一回信了。谢谢大家对她的关心。”高振普同志的讲话被掌声淹没了，与会同志乃至淮安百万人民都能理解邓大姐的这一片深情。

奠基仪式开始了。人们怀着崇敬的心情，挥锹铲土，为周恩来纪念馆安下第一块奠基石。在培土奠基的人群中，除了各级领导人之外，人们还看到了周恩来的侄儿、侄女周秉德、周秉宜、周秉和、周尔辉和周尔萃，以及著名英籍华人作家韩素英女士等。他们不仅对周恩来怀有深厚的情感，而且多是第一次踏上淮安的土地。

淮安的名胜古迹，周恩来故乡的热情，使他们更加热爱淮安，也更增加了他们对周恩来的怀念。

六、独具匠心的设计

选定了馆址就得搞设计。1988年年初,周恩来纪念馆筹备委员会把这一光荣任务交给了在国际上享有盛誉的东南大学。该校的建筑设计系主任包家森、建筑设计院副院长于传禹等参加了设计工作。教授们开动脑筋,按照中宣部的批文精神,率先设计出7套方案。奠基典礼结束的当天下午,从省内外请来的专家学者们,聚集在淮安宾馆,对东南大学设计的7套方案,进行了严肃而广泛的论证。共同的想法是,这7套方案既考虑到纪念性,又反映出思想性,既具备了我们传统的民族性,又表现出了古城文化的乡土性。7套方案,各有千秋。就在大家纷纷议论的时候,一位花白头发的老者站起身来,他在指出这些方案中的优点之后,还提出他自己的建馆设想。这位才思敏捷、经验丰富的老专家,当场用粉笔在黑板上画出了四坡屋顶形的建筑。于是,周恩来纪念馆建筑设计方案的天平渐渐地向这位老专家倾斜。老专家名叫齐康,是我国著名建筑设计大师杨廷宝的得意门生、中国建筑学会理事、中国城市科学研究会理事,东南大学建筑研究所所长、建筑设计学教授。齐教授曾参加毛主席纪念堂等著名纪念建筑物的设计。在此之前,他出国考察过莫斯科的列宁墓、埃及的金字塔、美国的林肯纪念堂等世界著名纪念性建筑物,在世界建筑设计界是德高望重、有着重要影响的人物。

齐康教授在考虑周恩来纪念馆的整个建筑设计中,既充分考虑我国传统的民族风格和地方特色,又注意吸取当代建筑的先进技术。在他的思考中,周恩来纪念馆必须融进这位伟人所独有的精神气质,能具体生动地体现周恩来的形象、品德和人格。为此,他要更全面、更透彻地了解周恩来,了解周恩来的故乡淮安。在设计纪念馆的一年多时间里,齐教授每月来一趟淮安。他在周恩来故居对着周恩来的每一幅照片长时间地出神地凝望,在潺潺流淌的文渠边长时间地默坐沉思,也去巍巍的

镇淮楼上倚栏远眺……这一切,都为着体验周恩来的脉搏,亲身感受那颗伟人心脏的跳动。终于,捕捉多日的东西逐渐在他脑海里闪现出来了:主馆设计在梯形四坡草坪基台上,覆以四坡形屋顶,寓含着周恩来是中国人民忠实的儿子,永远扎根在祖国大地上,也酷似埃及那万世永存的金字塔;屋顶用4根11米高的花岗岩石柱支撑,象征着周恩来生前4次提出并为之奋斗终生的在我国实现四个现代化的宏伟设想。而更深的含义,好像也被齐康教授考虑到了:四坡屋顶、4根柱子的造型很像苏北农村水稻地区的牛车棚和待渡亭。周恩来为国为民操劳一辈子,甘当人民的老黄牛,整整为人民“拉”了一辈子的“车”;1910年,周恩来离家从运河边的待渡亭登舟远去,如今,他又回到了淮安的“待渡亭”,让他魂归故里,安息长眠!

位于主馆北侧的附馆设计成“人”字形,那张开的两臂自然伸向主馆,形成拱卫之势,体现了“人民总理爱人民,人民总理人民爱,周恩来将永远活在人民心中”的意境。附馆前边,还有一座方形的牌楼门,在建筑学上,它起着主、附馆的连接承启作用。如果从空中鸟瞰,附馆又像个“八”字,牌楼像个“一”字,含有周恩来成功地领导了“八一”南昌起义之意。馆区的建筑色彩设计,齐康教授也颇为讲究,白色的墙壁,白色的桃花垠湖面,青色花岗岩外贴面,青灰水泥铺地砖……整个馆区,青白两色。从外表上看,显得简洁明快、美观大方,很自然地使人联想到周总理位居极品,两袖清风,一生清清白白。周恩来纪念馆,作为一座千秋万代的纪念性建筑,建筑设计大师齐康的创作堪称是匠心独运的杰作。

七、着眼千秋的施工

承担主体工程建筑的江苏省建筑公司,把这项工程当作教育新一代建筑工人的最好场所,派出了公司一流的工程队。公司经理、书记们用周总理的精神激励全体职工创全优工程,争取拿到我国建筑业的最高荣誉——鲁班奖。1989年10月,施工

队伍开进工地,从那时起到竣工,600多个日日夜夜,工地上没发生一起安全事故,没出现一例质量问题。还在施工初期,他们就主动提出,在整个施工墙面上,一律按高出规定要求两个百分点的标准进行施工。主馆北侧有一段9平方米的底墙砌成后,经过工地质检员验收,已经高出标准一个半百分点,队领导没有勉强,硬是推倒重砌,直到达到高出规定要求两个百分点。

1990年10月12日凌晨,主体工程施工进入最关键的阶段——屋面封顶。这是施工人员永难忘怀的日子,平日就很繁忙的建筑工地上,气氛显得格外紧张。一百余名干部、工人分成两班轮作,连同交接班的时间,每班工作长达十四五个小时。工地上所有带“长”字号的,无论材料科的,还是财务科的,甚至后勤上的工作人员,全部跟班加入体力劳动作业。江苏省建筑公司和淮阴、淮安两级市的党政负责人,也都守在工地上。屋面上坡度很陡,施工现场很小,加之由那数千根粗细钢筋扎制成的建筑“主心骨”更是纵横交错、密如蛛网,格外增添了施工难度。工程队队长、现场总指挥李龙根,带着技术人员如飞燕凌空,在屋顶上穿梭往来指挥作业,整整连续70个小时没有离开现场半步。

10月14日,当晨曦轻轻撩开纪念馆区的薄雾时,人们清晰地看到了灰白色的屋顶,工地上顿时响起了一片欢呼声。而那些壮如铁塔的施工汉子们,早在鞭炮声中进入了梦乡,有的睡了十五六个小时才醒来。他们实在是太累了!

特殊的工程也会造就出特殊的人才。方道生,这个1988年才从南京建筑工程学院毕业的“嫩竹扁担”,26岁的毛头小伙子,怎么也想不到会让他来担任这一重要工程的施工员。他年龄虽轻,可他知道自己肩上担子的分量,几万个数据,都要从他一根尺下量过;整个馆区建筑物,都将在他手量脚踩下拔地而起。一度时期,他整夜无法入睡。是啊,他听过多少周总理爱人民的故事。特别是小学四年级读的《十里长街送总理》那一

课,他仍能倒背如流,而且每背起来总是泪流满面。如今,自己担负起周总理纪念馆的施工任务,工程的技术要求、各种数据,都得靠自己把关……每到夜深人静,小方就轻手轻脚钻进设计室,面对份份图纸,捉摸着施工方案,思考着如何更合理的钢筋、模板组合。半个多月后,主体工程的两万多个数据,他都能一一背出,丝毫不差,被工人们誉为“活电脑”。由于小方整天在钢筋里钻,脚手架上爬,1990年到1991年的一年时间内,他穿破了8双胶底旅游鞋,但他的腋下从不带一份图纸。由于他在工地的模范事迹,被共青团江苏省委授予1991年“新长征突击手”的光荣称号。

搞了40年建筑的老工人杨炳辉,忘不了周总理对建筑工人的关怀、爱护。1990年1月办了退休手续后,面对一家建筑单位高薪的聘请和其他优惠待遇不屑一顾,毅然坚持上纪念馆工地,负责抓质量和工地安全。春节期间,老伴和儿女望着他消瘦的面庞,都很心疼,他却自豪地说:“我搞了一辈子建筑,在花甲之年还能赶上建周总理纪念馆,值得啊!”

在整个建馆期间,数以百位的单位和许多个人自发要求来工地参加义务劳动。1990年夏天,旅居日本的江苏同乡会华侨特意组织30多名江苏同乡,冒着酷暑高温,舟车辗转来到周恩来纪念馆施工工地,一再恳求工地负责人安排他们在工地义务劳动。盛情难却,工地上请他们传运了砖头。这些来自海外的炎黄赤子高兴得跳了起来,很快排成长队,将砌造主馆的砖头,一块一块地传递到施工现场。他们一口气就干了近两个小时,个个累得汗流浹背。临结束时,一位年长的侨胞感慨地说:“周总理为了富民强国,为了推进中日友好,操心劳碌一辈子,我们为建他的纪念馆做点事,心安啊!”福建惠安、江苏苏州、山东莱州等地都派出了最好的施工技术人员,参与这一工程的建设。

建成后的周恩来纪念馆,后来获得了“特别鲁班奖”,证明了施工人员的汗水没有白流,工程质量得到专家们的一致

认可。

八、跋山涉水的征集

奠基仪式举行后，淮安市即成立了“周恩来纪念馆史料征集陈列组”，征集史料与土建工程同步进行。但是真正进入文物征集阶段时已是1991年的事了。那些征集来的每幅照片、每件遗物，都可以讲出一段动人的故事，都是周恩来为党为国为民的无私无畏精神品质的最好证明。

1991年春天，北京市兴化西里一幢普通的居民住宅里，一位年近八旬的老太太对着前来拜访的征集人员作了深沉的回忆：“他（指周恩来）的‘家规’很严，亲属难得和他在一起合影，即使合拍了照片，也只能给你一张，还不准在别人面前炫耀。因此，有关他的东西，在他生前，我们很难得到。只有在他过世以后，大姐分给我们两件东西作为纪念：一只漱口用的搪瓷缸，被孩子用坏了，也就丢了；另一件是他办公桌上的一个文具罐，还在，献给你们纪念馆吧。”这位老太太名叫王士琴，是周总理的嫡亲弟媳，也是当时周恩来近亲属中仅剩的一位平辈。

那只文具罐是野檀木的，原来是一只蚰蚰罐，被周恩来放在自己的办公桌上盛放大头针、曲别针之类的小文具，现在收藏在淮安周恩来纪念馆。

在北京西皇城根南街，征集组的同志找到了一位年逾花甲、体格健壮的老人，名叫韩福裕，是周总理进北京后的贴身卫士。他一听说是周恩来纪念馆来的人，立即亲热得如同家人。当即从里屋搬出两只箱子，指着一只铁皮的说：“这是周总理用过的一只文件箱，我保存了40多年，却说不上它的来历，还是请教了当年随总理转战陕北时的警卫员王还寿才搞清楚的，现在我决定把它捐赠给你们。”

原来这只铁皮箱是美国陆军的军用饼干箱，是当年美国帝国主义援助蒋介石打内战的军需品，1947年被我人民解放军在河南前线缴获。那年3月，胡宗南率14万多人进攻延安后，毛

泽东、周恩来轻装简从，在陕北与敌人周旋，随身所带的笨重东西都扔了。这只(当时共两只)铁皮箱被用来放文件，并加制了一个木质围框，既可挑着走，又可放在马背上驮。中央军委在陕北发往各个战场的命令、指示等手稿、草稿等均曾在这只箱子中存放，后来一直使用到西柏坡，进了北京后，才不再使用。在这只铁皮箱的箱底，还清楚地留有几行英文，大意是“美国陆军军用饼干1946”。这既是我人民解放军与国民党军内战时的重要战利品，也是一件珍贵的革命文物。

1991年的10月下旬，北京中南海内，周恩来的生前卫士高振普同志郑重地拎出一只提包，清点出6件总理生前穿用过的衣物。其中赵炜同志收藏的那身全毛花呢中山装，还是1963年，周总理出国访问前夕，经邓颖超和总理本人同意才做的。周总理穿着这身衣服访问过20多个国家，国庆25周年招待会上，1975年1月四届人大会议上，重病缠身的周总理，也都是穿着这身衣服参加的。我们小心翼翼地端详着，眼前好像又出现了周总理那风度翩翩的伟大形象。

高振普同志还告诉我们：总理过世前后的那段时期，由于“四人帮”把持着党和国家的很大一部分权力，正丧心病狂地迫害周总理，我们这些在总理身边工作的人都做好了坐牢甚至杀头的准备，所以对如何处理总理的遗物慎之又慎。为了不让“四人帮”和他们的爪牙毁掉这些珍贵的纪念品，我们西花厅的工作人员悄悄商量后，将衣物都编上号码，不动声色地送往各人在农村的亲戚家里，直到“四人帮”被粉碎，这些遗物才重返中南海。我顺手拿起一件银灰色上装，一掏衣兜，果然掏出一张不大的白纸，上边是毛笔写着一个“9”字。高振普同志笑着说：“‘9号’，是总理20世纪50年代做的派力司上装。这是我们当时就编写好的。”

史料征集组还曾拜访过著名歌唱家周小燕、张君祥夫妇，著名越剧表演艺术家袁雪芬，著名电影、话剧表演艺术家张瑞

芳等。他们一谈起周恩来对艺术的关心、对艺术家们的体贴，说起总理的人格品貌，都是滔滔不绝、热泪涟涟。他们提供了大量周恩来尊重知识、关心艺术的珍贵史料。

在短短的几个月时间内，征集人员跋山涉水，北上首都，南下上海、南昌，西去革命圣地延安，共20多个省市，走访了50多个单位和200多位知情人士，行程20余万公里，征集到的史料，计照片384帧，实物及参考品152件，为丰富陈列厅的布展打下了坚实的基础。

九、书法丹青寄情思

1991年3月，淮阴市政协委员吴应宇提出了24324号提案：周恩来纪念馆应向海内外名人征集书画作品，“把纪念馆办成学习周总理的优秀品质，继承和发扬党的优良传统与作风的教育圣地。”提案反映的正是千千万万炎黄子孙的心声。于是，绿色的邮路载着征集函奔向海内外书画名家；一幅幅书画作品很快从天南海北汇集到淮安。一阵阵墨香，一片片真情，书画家们把自己心底对周恩来的崇敬和怀念之情凝聚于笔端，寄托于丹青。

79岁高龄的著名书法家陈大羽先生（编者注：曾下放在涟水）在周恩来纪念馆书画征集笔会上，挥毫书写了“名垂青史，功盖千秋”8个大字的篆书中堂。大家正在夸赞他的字写得古朴、遒劲，可这位老书法家自己品来赏去，总觉得“千”字的韵味不够，他捋捋袖子，脱掉上衣，毫不犹豫地将写好的作品揉成纸团，丢进废纸篓，然后聚精会神地重新写上一幅。

南京中年画家盖茂森收到周恩来纪念馆书画征集笔会的请柬时，父亲病危在医院。他仍准时赶往江苏省美术馆，一幅《品茗图》不到半小时就画成。那肥大的芭蕉叶，那古朴的提梁壶，那喝了茶仰首品味的茶翁神态，栩栩如生，行家们也不禁交口称绝。

1991年5月20日，纪念馆史料征集组拆开四川省内江市文联的一只大信封。随着飘逸的墨香，一株“盛开的马蹄莲”呈现

在人们眼前。这幅画题名为《深深的怀念》。花知人情，草解人意。马蹄莲是秋末冬初才盛开的花种之一。1964年，周恩来参加苏共二十二大以后从莫斯科回到北京，毛泽东、刘少奇和朱德亲临机场迎接，一位少先队员献给他的就是一束盛开的马蹄莲。是谁？这么熟悉周总理的那段历史？画家叫邱笑秋，是内江市文联副主席。征集函寄达他家时，他已出访新加坡，归国后，他赶紧作画。在他心底，早已凝聚着对周总理的“深深的怀念”。

被誉为当时上海“第一老人”的书法家苏局仙先生，1991年年底得悉淮安将建周恩来纪念馆的消息，于12月29日提笔写下了“功名光日月，馆舍壮山河”的楹联。不料，老人竟于第二天溘然长逝，时年111岁。这是他留在世上的最后一件墨宝。苏老热爱周恩来的一片赤诚之心，全部凝结在这幅楹联之上。

周恩来总理生前致力于祖国统一大业。人们也许还记得，直到他临终前，还找来罗青长部长，谆谆嘱咐他不要忘记台湾的朋友。他逝世后，邓颖超根据他生前的愿望，特地将他的骨灰在人民大会堂台湾厅陈放了一夜，以弥补他没能看到祖国统一的缺憾。他惦记着台湾同胞，念念不忘台湾朋友，台胞们又何尝把他忘记！1991年6月10日，纪念馆收到了海峡对岸的著名书法家高华山先生辗转赠送来的一幅楹联：“宠辱不惊，闲看庭前花开花落；去留无意，漫随天外云卷云舒。”高先生是江苏涟水人，缕缕墨香中体现着先生对周恩来的一片敬仰之情。

南通市工艺美术研究所得知淮安将建周恩来纪念馆的消息后，特地约请了浙江美术学院陈守义教授和南京艺术学院的沈行工教授两位艺术家，共同设计绘制了《梅园春早》的画面，然后安排20多位高级绣师，用一千多种丝线，花半年多时间，把周恩来、董必武两位老一辈无产阶级革命家，当年在南京梅园的场景绣得栩栩如生。这幅绣品高2米，宽2.5米，是我国目前最大的一幅人物肖像平绣。一家博物馆当时曾以13万元的收

藏价(成本价)征集收藏,南通市工艺美术研究所没有答应,而是无偿地赠送给了周恩来纪念馆。安徽省淮北市检察院办公室副主任赵培禄同志省吃俭用,花了5年多时间,跋山涉水,买来树根及其它有关材料,精心制作了大型根书作品《公仆》两字。他们全家讨论后,认为只有周总理才称得上真正的人民公仆。于是,自费雇用一辆大卡车,千里迢迢,专程送到淮安周恩来纪念馆。

仅仅几个月时间,海内外三百多位书画名家以及一些有关单位,向这位伟人的纪念馆共赠送了310多幅优秀作品和各类艺术品,表达了他们对周恩来总理无限崇敬的情思。

十、深思熟虑的布展

周恩来的一生波澜壮阔,他的人格、品德堪称中华民族的楷模。因此,如何用图片和实物资料来反映他光辉的一生,这就是第一道难题;周恩来纪念馆的底层陈列厅面积当初只有234平方米,71米长的展线,在这么小的地方布置这么一位伟大人物的事迹展览,这是第二道难题;而在此之前,国内已经有了绍兴、沈阳、天津、重庆、南京等多处周恩来的纪念场所,纪念馆的陈列不能与上述任何一家雷同,这是第三道难题。史料征集陈列组全体同志在淮安市委宣传部副部长尹金鹤同志的带领下,充分利用集体智慧,发挥各自特长,坚决地走自力更生道路。陈列大厅的布展工作由祁洪元(已故)负责设计,谢广钊负责施工现场调度,金志庚负责布展内容。他们接受任务后,东奔西走,北京、天津、沈阳、南昌……认真看,认真记,认真学,取长补短,兼收并蓄,然后运用到实际布展之中。

周恩来纪念馆的陈列布展,是一项严肃的政治任务。秦永明(已故)、金志庚等撰写的陈列大纲曾八易其稿,先后征求了中央文献研究室、中央党史研究室、中国革命博物馆等权威部门的意见,再经中宣部4次审核才定稿。布展版面的小样、大样,经省和中央有关专家审定后才进行制作。布展期间,中宣

部又专门委派中央文献研究室室务委员、周恩来研究组组长力平(已故)同志两次到淮安,对每一帧图片、每一件实物、每一段说明文字,都进行认真审核推敲,终于达到了既严肃又生动的效果。

遵照中共中央宣传部审定后的批示,周恩来纪念馆是一座综合性纪念馆,共分8个部分展出。

第一部分,青少年时期。从1898年出生到1924年,26个年头。展出31张图片,8件实物和档案资料。周恩来摄于1910年的照片,是他留下的最早影像;在柏林万赛湖上与他的入党介绍人张申府、刘清扬夫妻的合影和旅欧中共机关刊物《赤光》等文献资料,是他找到马克思主义这一革命真理的重要标志,也是他投身伟大的无产阶级革命事业的光辉起点。

第二部分,大革命时期。从1924年到1927年。展出10张图片,两件实物。尽管内容较少,但对周恩来领导中共广东区委(也称两广区委),开创部队政治工作,领导东征以及成功地领导上海工人第三次武装起义等,都作了明确的交待。1925年他与邓颖超在广州结婚后到汕头拍的照片,拍得那么浪漫,这既是他俩战友情、夫妻情的充分表露,也是向我国几千年封建礼教的勇敢冲击。

第三部分,土地革命时期。从1927年到1937年。展出29幅图片和6件实物或文献资料。在这个时期,周恩来同志参与了我党几次重大的历史事件:领导“八一”南昌起义,坚持白区中央领导工作,粉碎蒋介石对中央苏区的第四次“围剿”,主持召开遵义会议,胜利完成长征,和平解决“西安事变”。功勋卓著,光昭日月。展出的一条毛毯,感人至深。那是1937年4月25日,为进一步商谈“西安事变”后的国共合作问题,周恩来一行从延安赴西安。汽车行至延安南边的劳山时,遭到200多名政治土匪的突然袭击,阴谋杀害周恩来。

在激烈的战斗中,延安卫戍区参谋长、周恩来随侍副官陈

有才和汽车驾驶员等11人当场英勇牺牲，坐在驾驶员身旁的周恩来幸免于难。冲到车上的土匪将陈有才随身携带的周恩来的毛毯砍了十几刀。这条毛毯还是1931年国民党二十六路军在宁都起义后由董振堂送给朱德的。“西安事变”后，周恩来经常顶风冒雪往返于延安—西安之间，朱德就把这条毛毯送给周恩来。全面抗战后，朱德亲赴前线，指挥对日作战，周恩来又把毛毯回赠给了朱德。一条普通的毛毯，凝聚着老一辈无产阶级革命家之间的深情厚谊，也是周恩来大无畏革命精神的有力佐证。

第四部分，抗日战争时期。从1937年到1945年，22张照片，6件实物。长期坚持在国统区领导中共代表团和南方局（在武汉时叫长江局，最后到南京时又改为南京局，只有在重庆时叫南方局）工作的周恩来，为抗日民族统一战线的形成和争取抗日战争的胜利，作出了杰出的贡献。

第五部分，解放战争时期。从1946年到1949年。20张照片，8件实物，一台播放周恩来1947年转战陕北时影像的电视显示屏。从重庆到南京，周恩来率中共代表团同国民党进行艰苦的谈判，到转战陕北协助毛泽东指挥全国解放战争。从“三大战役”的胜利，到新中国的诞生，3个年头1000多个日日夜夜，周恩来为中国人民的解放事业呕心沥血，殚精竭虑。那只当年转战陕北时盛放文件的铁皮箱，是美帝国主义支持蒋介石打内战的铁证，也是周恩来不朽功勋的见证。1992年3月，我拜见当年挑运过这只箱子、跟随中央军委副主席兼代总参谋长周恩来转战陕北的警卫员王还寿，他说起这只箱子时还绘声绘色，流露出无限深情，可是一个多月后就作古了。

第六部分，是从新中国成立的1949年到他逝世的1976年。27年内，周恩来留下了极其丰富的文物资料。但是陈列厅内因展线太短，只精选了45张照片、11件实物和3台电视设备。邓颖超同志为病榻上的周恩来设计的那张斜面小桌令人

心酸。尤以1975年1月周恩来抱病在四届人大一次会议上重申我国实现四个现代化目标的影像及录音最为珍贵,他的宏亮声音,既表达了中华民族的心愿,也是他终生为之奋斗的目标和留给全党、全国人民的政治遗嘱。

第七部分,人民总理爱人民。陈列组精心挑选了具有代表性的照片16幅,实物5件,帧帧照片,件件遗物,都是周恩来洒向人民的爱。周恩来越是热爱人民就越是严格要求自己。早在20世纪50年代,他就曾3次给淮安县委、县人委写信,对如何处理自己的旧居、祖坟和亲属生活等问题,既谦虚而又严肃地提出自己的要求和意见。1965年春节前夕,他趁侄儿周尔萃回家探亲之机,作为“任务”交待侄子:把原在淮安东门外闸北的祖坟全部平掉,棺木就地下沉,坟地交生产队耕种。事后他还寄来70元钱,作为平坟工资和青苗赔偿费。在中外古今的“王公将相”中,这样做的能有几人!

第八部分,也是最后一部分,周恩来永远活在人民心中。一个热爱人民的人,人民会永远怀念他。这是一条永不泯灭的真理。12张照片、一部电视显示屏和一件实物,展示了中外人民对他的这一情怀。

整个布展内容都是从广泛征集的众多资料中精选来的,排列有序,版面紧凑,很有视觉美感。

在整个陈列厅内,一共布展了199幅图片,48件实物或档案资料,其中首次“亮相”的有10余件文物和20余幅照片。这些布展内容,全面真实而又重点突出地再现了周恩来同志的光辉一生,给每一个参观者留下了深刻的印象。

上述布展经融入声光电等高科技元素,比原来更具体、更形象、更生动了。

十一、再现光辉的雕塑

进入周恩来纪念馆,沿着正门拾级而上。当跨过51级台阶步入宽敞的纪念大厅时,一座巨大的周恩来汉白玉塑像首先映

入眼帘,让人肃然起敬。望着总理那慈祥的面容,好似他又回到了人间……这尊塑像高3.2米,基座高1.5米,总高达4.7米,是目前世界上最大的一尊周恩来坐姿塑像。

塑像石料采自北京市房山县。房山汉白玉洁白无瑕,犹同周恩来的人格,是我们国家极其珍贵的宝藏。采石工人怀着十分崇敬的心情,小心翼翼地地下40多米深处采制了上等石料,先在雕塑之乡河南省曲阳县粗雕,运抵淮安后再进行最后的精雕。

塑像的造型,是由沈阳鲁迅艺术学院副教授孙家彬和大连理工大学副教授姜桦两位艺术家共同设计创作的。孙家彬曾参加过毛主席纪念堂内的毛泽东汉白玉坐像的雕塑设计。接受任务后,两位教授就塑一个什么样的总理形象反复翻阅有关资料,多次放映有关影像记录片。沈阳的“为了中华之崛起”,“五四”时期天津的爱国壮举,黄埔时期的挥师东征,领导上海工人第三次武装起义的大智大勇,南昌起义的英明果断,长征路上的百折不挠,日内瓦和万隆等国际会议上的折冲尊俎,文化大革命中的日日夜夜……但是,他搏击风浪的一生追求,是为了富民强国,以至在他弥留之际,也没有忘记。于是,两位教授排除了周总理生前亲切、慈祥、和蔼这些人们常见的美好形象,改为现在雕塑的神态:周恩来坐在野外的一块山石上,身穿大衣,手执长卷,双眉紧锁,正陷入深深的思考,给人以无尽的联想。他手里握着的长卷,是来自农村的一份调查报告,还是国家的某一项重点建设工程方案?是关系人民群众衣食住行的国计民生措施,还是开展全方位外交活动的细则?他想的是我们祖国的统一大业,还是国家的“四化”进程和发展前途……人们用不着更多的联想了,周总理正在忧国忧民,思考着的正是中华民族的今天、明天和后天。主要雕刻者河北省曲阳县的刘润发老先生,年逾古稀,满头银丝,已有半个多世纪的雕龄。他曾参加毛主席塑像的雕刻,是一位颇负盛名的能工巧匠。在

雕塑周总理的脸部时,刘老师傅感到很有难度。因为在他的心目中,周总理总是亲切、慈祥,脸上常带笑容的人,这次雕塑的却是凝眉沉思……他多次看了“文革”时期和周总理生病后操劳国事的影视片,体味着周总理那为国为民的心境,逐步领会了设计者的构思设想,精心地雕刻着塑像的一点一线,终于准确生动地表达了周恩来忧国忧民思想境界的特有形象,收到了预期的艺术效果。

十二、民族爱心的结晶

从奠基消息发出的那一天起,一封封函件,一幅幅书画,一件件文物,一份份资料,一棵棵松柏,一笔笔汇款……就从五湖四海“飞”到了淮安,飞向纪念馆筹建处。人们把自己心底对周恩来总理的热爱和思念,铸进了纪念馆的建设,倾注出一颗颗爱心、一片片深情。

1988年1月,离中央确定的3月5日奠基日子越来越近了。然而,桃花垠还是一片长满柴蒲蒿草的水塘,没有路,更不通水电。建筑材料,机械设备,一样也运不进来。在这样一片沼泽地建纪念馆,真是难上加难。就在这时,来自本市四乡八镇的近万名淮安儿女,响应市委市政府的号召,不顾天寒地冻,顶风冒雪,对这一地区进行施工前的改造。他们自己带来草包、树棍、跳板,在零下三四度的低温下,站在深淤泥中打木桩、架浮桥……铺设了主体通道和环湖道路,一共完成了30多万土方工程。为了保证工程进度,许多人在工地上过春节。就这样,终于在奠基典礼前夕完成了初步的基础工程。

在周恩来纪念馆的对面,沿着湖边有一条宽阔的大道,这是当时淮阴市中、小学学生自发捐款修建起来的、表示永远怀念周爷爷的一条“永怀路”。与淮安同在一条运河线上的扬州市中小学师生,他们也为周恩来纪念馆捐款30余万元,还送来了由广陵区450名优秀少先队员和大队辅导员用450条红领巾亲手绣成的一幅巨大纱幕,期望着用它为总理塑像揭幕。颗颗

童心闪耀,表达了新一代接班人,继承总理遗志,为富国强民而奋斗的决心。

一个炎夏的傍晚,纪念馆工程筹建处接待了一位老人。他拎着一袋装废品的“蛇皮”口袋来到筹建处的门口,用他那颤抖的手从口袋里掏出尽是角票、分票和硬币共105元钱。他一边要将这些钱捐给建设中的总理纪念馆,一边叙述他对总理的无限深情。在场的人眼睛都湿润了,谁也没有理由去拒绝这位老人。人为建馆所表达的一片心意。

一个人临终之前所表达的愿望最能反映他的心境。淮安七洞乡(今属平桥镇)有一位乡干部,是位绝症患者,在他离开人世之前,掏出藏在身上的50元钱,嘱咐子女,在他死后,无论如何也要买几棵青松栽种在总理纪念馆绿化区内。

在纪念馆建设期间,上海有5位退休老工人自费来到淮安,要求参加纪念馆义务劳动,当被工程处同志婉言谢绝后,还恳求道:“就让我们看看门也好啊!”

淮安与贵州省隔山隔水,但隔不断贵州人民对总理的深情。处在大山中的贵州锦屏县委县政府,为纪念馆精心加工了两块高达两米多高的锦屏特产——大青石碑料。这两块碑料带着锦屏县几十万儿女的心愿,跨山越水辗转数千里,由专人护送到纪念馆工地。

淮安籍的旅日侨胞宋胜雄先生,9岁就漂洋过海,后旅居日本,但至今没加入日籍。他家的客厅内一直挂着周恩来的大照片,还经常指着照片自豪地告诉子孙们:“他是我们中国人,是我们淮安的老乡。”他一听说家乡建周恩来纪念馆,特地赶回淮安捐赠人民币10万元,以表达他的老乡心意。

1991年六七月间的特大洪涝,造成纪念馆北侧的文渠水位高出馆区地面一米多,一旦决堤,馆区必将一片汪洋。在工地的建筑工人、周围群众和纪念馆工作人员,昼夜守护河堤。他们撑着小船装运泥土、灌草包,加高渠堤。在人们不分昼夜的

努力下,600米长的文渠,水涨堤高,最后高出原堤一米多,终于挡住了外水,保障了纪念馆工程的正常施工。

上述这些事例,只是纪念馆建设中的点滴而已。我们可以这么说,新建的周恩来纪念馆,是我们整个中华民族对周恩来总理的敬仰爱戴的结晶。

十三、对外开放的前夜

我们淮安周恩来纪念馆是1992年1月6日开馆的。在那个大喜的日子到来之前,许多新闻媒体就陆续派出记者到馆采访。我原本是搞新闻出来的,在新华社、新华日报、省电台等媒体熟人朋友比较多。5号下午,竟有40多位记者“缠”住我问这要那,加之我们还要忙展室布展,以至于那天下午我在字画陈列厅里低血糖病突然发作,一下晕倒在字画厅,经紧急喝了几口白糖水后才得以继续工作。

晚上9点多钟后,聚集在淮安宾馆的新闻记者们都已基本上完成他们手中的新闻作品。前来负责这次活动新闻报道工作的江苏省委常委、宣传部部长王霞林同志打电话到馆,要我赶去宾馆他的住处。他对我说:“老秦,我们是熟人,你不要客气,现在的新闻稿件请你帮我们一起审看一下。你重点要把好事实关。我们的周总理一生谨慎,千万不要在这次新闻报道中有丝毫失实。”

尽管当时我累得两腿拖不动,两眼睁不开,但为着内心的责任感,还是立即打起精神来逐字逐句地阅读各位记者的稿件。在新华社记者和新华日报记者写作的通讯中,均有“一本工作台历,翻阅到1976年1月8号。它记载着伟人周恩来为国为民操劳的日日夜夜……”我当即用笔将这段话勾掉。记者们当然不会轻易答应。我就告诉他们:“我们的陈列大纲曾经八易其稿,期间先后征求过中央党史研究室、中央文献研究室等专家意见,最后由中宣部4次审核才最后定稿的。在报审的第6稿中是有周恩来工作台历的展出,后来因为展厅面积太小,展

线太短而被迫忍痛割爱。明天开展的展厅内并无周恩来的工作台历。”

到夜间快12点时,我看到一些记者的稿件中有关聂荣臻元帅的题词内容有的是“永恒的纪念,怀念恩来同志”,有的又写成“永恒的记念,”我考虑了一下,认为应该是“纪念”。但记者队伍里一位德高望重的“老记”发话说:“这两个字在这里是都可以用的,聂帅题的原件到底是哪个字?你还是到展室里去实地看一下,你就敢对改动负责了。”

当时,室内暖气烘烘,室外白雪皑皑,冷到零下10多度,然而为了报道的准确无误,我只好拖着沉重的脚步,一步一滑地步行去展厅。一路上,馆区内,保卫人员正在紧张地巡逻,他们将彻夜不眠,比我们还要辛苦……

十四、千秋万代的丰碑

1992年1月6日,古城淮安宽阔的马路上悬挂出一条条巨大的横幅,街头巷尾打扫得干干净净,特别是周恩来纪念馆的里里外外,400多面彩旗迎风招展,主馆正门对面的广场上,高竖着“周恩来纪念馆落成典礼”10个大字的巨大横幅,整个淮安沉浸在喜气洋洋的节日气氛中。

周恩来纪念馆总建筑面积3265平方米,其中主馆1918平方米,附馆1347平方米。整个馆区全是青、白两色,既简洁明快,又赏心悦目。

清晨7时许,参加开馆典礼的淮安各界人士排着整齐的队伍陆续进入周恩来纪念馆。在附馆字画厅内,高悬着当时党和国家领导人为祝贺周恩来纪念馆落成的题词。

江泽民同志的题词是:“学习周恩来同志的高尚品德,全心全意为人民服务。”

李鹏同志的题词是:“学习周恩来同志对革命事业无限忠诚,对人民无限热爱的崇高品德。”

杨尚昆同志的题词是:“人民的好总理周恩来。”

李先念同志的题词是：“学习周恩来同志，全心全意为人民服务！”

聂荣臻元帅当时年事已高，手抖得厉害，已不能执笔题词，他还特意嘱咐秘书找出他原来写的手迹，拼出了“永恒的纪念，怀念恩来同志”作为他的题词。

9时整，江苏省省长陈焕友同志宣布周恩来纪念馆落成典礼开始，场内鼓乐齐鸣，中共江苏省委书记沈达人同志首先发表讲话。他说：“周恩来纪念馆象征着周恩来同志的光辉业绩，寄托着全国人民包括故乡人民对周恩来同志的深切怀念之情。周恩来纪念馆展示了丰富翔实的史料和珍贵的图片、实物，这对于我们缅怀周恩来同志的丰功伟绩，学习周恩来同志的崇高品德，发扬周恩来同志的优良作风，研究周恩来同志的革命思想和实践，教育全党、全国人民和我们的子孙后代，永远沿着老一辈无产阶级革命家开创的社会主义道路继续前进，都有着十分重要的意义。”

接着，由中共中央政治局委员、国务委员李铁映同志代表中共中央、国务院为周恩来纪念馆落成剪彩。

在激动人心的鼓乐声中，李铁映同志率中共中央办公厅、国务院办公厅、中组部、中宣部、中央统战部、中央文献研究室等部门的负责人和周恩来同志生前身边的工作人员童小鹏、紫非、赵炜、韩福裕，以及周恩来同志的亲属周尔萃等从正门拾级而上，步入纪念大厅，向周恩来同志的汉白玉塑像敬献花篮并三鞠躬。同时献花篮或参加开馆仪式的还有江苏省委、省政府，南京军区，淮阴市委、市政府，淮安市委、市政府，浙江绍兴周恩来祖居，南京梅园新村纪念馆等单位的代表。随后，他们进入底层史料陈列厅，观看了图片、实物和音像等资料的展出。

10时许，开馆典礼结束。当人们怀着崇敬的心情，依依不舍地登车上路，回望那庄严肃穆而又气势恢宏的纪念馆时，它在蓝天碧水映衬下显得格外高大，格外壮美！

十五、无尽哀思永怀念

周恩来纪念馆的落成,完成了全国各族人民的一个心愿。从开馆那一天起,瞻仰的人群如潮水般的涌来,学习他的优良品德,缅怀他的丰功伟绩,寄托对他的无尽哀思。

日本东京华侨总会副会长、留日华侨江苏同乡会会长陈学全先生等在周恩来汉白玉雕像前鞠躬致意,深切怀念着这位江苏同乡。1991年,中日友好协会为纪念中日恢复邦交20周年,筹备在东京展出《周恩来》时,陈先生曾力主把淮安周恩来故居模型列入展出内容。

美国北加州苏浙同乡会会长朱元忠、泰国江浙会馆理事长陆恩达、留日华侨大阪江苏同乡会会长刘宗廉、日本和歌山华侨总会事务局长徐敏春等30余人相约结伴瞻仰周恩来纪念馆,并在留言簿上写下了“深切怀念敬爱的周恩来总理”的题词,墨迹点点,情意深深。

从1992年3月下旬起,前往周恩来纪念馆参观瞻仰的人群进入高潮。3月28日,来自空军勤务学院的40多名教职员工和部分学员乘了一夜的车,清晨6点进馆献上花篮。在休息室,他们动情地说:我们空军战士忘不了周总理的关怀,忘不了他的教诲,一定要把人民空防建设好,早日实现空防现代化,使我国的空防走到世界的前列。

省抗洪救灾报告团的同志,久久肃立在纪念馆陈列厅内周恩来同志视察邢台地震灾区时的照片前,聆听讲解员说:邢台地震发生的第二天,周总理就冒着余震的危险,匆忙赶到灾区,一口气慰问了100多位伤员,并号召大家“在中国共产党的领导下,团结起来,发挥我们社会主义制度的优越性,和自然灾害作斗争,一定能够重建好我们的家园。”离馆之前,他们集体写下了“万世楷模”的留言,以称颂周总理的爱民之情。

大型史诗故事片《周恩来》摄制组来到纪念馆后,闻讯赶来的数千淮安群众把演员王铁成当成“周恩来”一样接待。一位

老人眼含热泪拉着王铁成的手向他诉说对周总理的怀念之情。还有的竟与“周恩来”攀起了“家常”……王铁成和剧组同志被那热烈动人的场面感动了。王铁成用微微颤抖的手写下了郭沫若赞美周恩来的“忠诚与日同辉耀,天不能死地难埋”的诗句,同志们纷纷签上了自己的名字。

清明节前后,来周恩来纪念馆参观瞻仰的人流达到了高潮,每天都有一两万人,最多的一天超过3万。青少年学生举着校旗、团旗、队旗,排着整齐的队伍,一队又一队,一列又一列,从早到晚,络绎不绝。他们高举右手,在纪念馆前宣誓:“敬爱的周恩来爷爷,我们一定要像您那样,为了中华之崛起勤奋读书,为实现您的在中国实现四个现代化的遗言而努力奋斗!”与此同时,许多中央领导同志也前来周恩来纪念馆瞻仰或者寄来了题词。当时的国家副主席王震寄来的题词是:“伟大的马克思主义活动家”;全国政协副主席洪学智寄来的题词是:“一代师表”。3月份,国务委员宋健来淮安向周恩来塑像敬献花篮并题词“学习周总理的崇高风范,为现代化建设竭尽全力。”4月份,全国政协副主席王恩茂仔细参观了周恩来纪念馆的全部设施和陈列后,留下了“总理一生为了人民,人民永远缅怀总理”的题词。5月份,周恩来总理的侄女周秉德回故乡瞻仰纪念馆时,在周恩来遗体照片前足足凝视了五分钟,任凭追忆的泪水流到腮边。离馆前,她写下了无限深情的题词:“愿亲爱的伯伯魂归故里!”

据不完全统计,开馆的第一年内,就有120万人次的中外宾客参观、瞻仰周恩来纪念馆。开馆至今的20多年里,更是有多达几千万人次参观、瞻仰过。

周恩来,一个把自己的一生都献给祖国和人民的人,人民将永远地怀念他、崇敬他、爱戴他。

(作者系淮安市历史文化研究会理事)

周恩来故居修复开放的前前后后

毛鼎来

周恩来故居由周家于清道光十九年(1839),以时值估价260两白银购得胡干臣位于驸马巷的房屋,于是周家从周恩来曾祖时从绍兴移居到了淮安城。周恩来故居由东西相连的两个宅院组成,占地1987.4平方米,有大小房屋32间,为青砖、灰瓦、木结构。周家的后院,占地700平方米。西大院原为周恩来二祖父住房。东大院有周恩来祖父住房,继母和乳母住房,周恩来诞生地、读书房,他提过水的水井和浇过的菜地。他在这里出生、成长、学习至12岁。故居大门向北有3间面向西的房屋,是周恩来童年读书的地方。由读书房间向西跨过一道方形腰门,是他父母居住的3间朝南房屋。1898年3月5日,周恩来就诞生在这个院落东侧的一间房子里。

清宣统元年十二月初(1910年1月中旬),少年周恩来应在奉天府(沈阳)度支司(相当于财政局)任俸饷科员的伯父周贻赓(曼青)的召唤,依依不舍地离开了淮城驸马巷的老屋,告别了患难与共的贻奎叔和婶母杨氏,告别了小姨娘(万氏十四姑)和两个弟弟,随前来带他的堂伯周贻谦、堂姑父王言伯一起从淮城西门搭乘大运河木帆船,离开故乡淮安城,踏上了新的人生旅途。从此,周恩来再也没有回到他日夜思念的故乡,再也没有回到他出生的驸马巷老屋。

周恩来故居由于年久失修,淮安城解放时,故居的房屋有多处破损,里面挤住着20多户无房居住的城市贫民。1953年,

淮安县委对旧居3间堂屋进行了较大的整修。这件事传到周恩来那儿,让周恩来“万分不安”。周恩来总理一贯保持谦逊,生前多次指示淮安县委县政府,不准修建和带人参观他的故居。1958年6月29日,周恩来总理给淮安县委的信中说:“前接我家弟媳陶华来信,得知县人委准备修理我家房屋,我认为万万不可,已托办公室同志从电话中转告在案。远在解放初期,县府曾经修我家房屋,我已经万分不安。当时我曾考虑将这所旧屋交给公家处理,但由于我家婶母还在,又恐房子交给公家后,公家拿它做纪念更加不好,因而拖延至今。

现在正好乘着这个机会,由我寄钱给你们先将屋漏的部分修好,然后将除陶华住的房屋外的全部房院交给公家处理,陶华也不再收房租。此事我将同时函告陶华,并随此信附去人民币五十元,如不够用,当再补寄。

在公家接管房院后,我提出两个请求:一是万不要再拿这所房屋作为纪念,引人参观。如再有人问及,可说我来信否认这是我的出生房屋,而且我反对引人参观。实际上,从我婶母当年来京谈话中得知,我幼时同我寡母居住的房屋早已塌为平地了。故别人传说,都不可靠。二是如公家无别种需要,最好不使原住这所房屋的住户迁移。”

1960年,淮安县委感到不能再违背总理指示了,研究决定将周恩来诞生和生活过的东边宅院,作为县委学习室和儿童图书室;西边宅院让群众住进去。1965年,周恩来派侄儿周尔萃回乡说服了淮安县委平掉周家祖茔地,深埋了棺木,坟地交给当地农民种菜。

1973年11月13日晚上9时,国务院办公厅负责人吴庆彤打来电话,传达总理指示,当时是县委副书记刘守庭接的电话。他说:“总理听到了反映:1. 要动员住在他家里的人搬家;2. 要维修;3. 要开放让人参观。是否是这个情况?总理要县委调查后向国务院办公厅汇报。”第二天,时任淮安县委常委的王宝瑾

经过调查后向国务院作了汇报。11月17日晚,国务院办公厅又来电话传达了总理的3条指示:“1. 不要让人去参观,2. 不准动员住在里面的居民搬家,3. 房子坏了不准维修。”11月18日,淮安县委常委开会研究(参加人员有王永保、姚泽、江维邦、刘守庭、杨锦富),作了3项决定:

1. 不动员住在里面的居民搬家;
2. 不准维修房屋;
3. 我们要在机关干部会议上动员,不组织、不带领人去参观。

县委书记江维邦还说,要把总理意见和县委这3条向地委办公室汇报。当晚,县委就向总理办公室作了汇报。对此,总理表示满意。

周恩来同志逝世以后,其故居的房屋已有不同程度的损坏,其中部分房屋严重失修,有的即将倒塌。根据广大干群对修建和开放周恩来故居的强烈要求,根据县内县外、城市农村、军队地方,许多同志纷纷表示要捐款捐物、组织义务劳动的强烈愿望,为了更好地教育人民,并在今后长时期更好发挥教育子孙后代的作用,淮安县委于1976年12月18日给江苏省委、淮阴地委打报告请求批准修复周恩来故居。省委、地委给予了回复:故居按1910年周恩来离开淮安时的原貌进行修复。

1978年年初,淮安县委根据省委的指示,立即进行了研究,组织班子,于1978年5月23日成立了“淮安周恩来同志革命文物征集领导小组”,下设“淮安周总理故居修复办公室”。由县委副书记郭金英同志全面负责,组织班子,调集人员,设立了“文物资料征集组”“故居修复组”“故居陈列布展组”。我有幸参与了当年周恩来故居“故居陈列布展组”工作。现将本人所知的修复前后的一些情况记录如下,敬请识者正之。

1978年,江苏省成立了纪念周恩来诞辰81周年文物史料征集小组,并派省文化厅缪生才同志、南京博物院陈列部主任王

英同志(此人姓名根据刘干荣录音整理)指导帮助淮安县周恩来文物史料征集、周恩来故居修复、周恩来故居布展陈列等工作。

1978年5月,县委抽调了刘干荣、陈素萍(县文化馆副馆长,江苏省周恩来文物史料征集领导小组成员)、孙桂云(周恩来侄媳妇,县图书馆工作人员)、阮守天(县文化馆工作人员)、王金牛、卢再彬(淮安师范教师)、宋立勤、王文韶等人组成了“文物资料征集组”,由刘干荣同志负责,办公室设在龙窝巷。文物资料征集组一经成立,所有人员就忙开了。王金牛同志坐镇办公室留守,接收其他同志从外地邮寄来的文物,造册登记收藏;刘干荣同志带领其他同志分头北上沈阳、南下广州、西去陕西、东进上海,顶着烈日,冒着严寒,吃辛受苦,跑遍了18个省市,走访了许多周恩来曾经工作过的地方和周恩来在各地的亲属及在周恩来身边工作过的同志,征集了大量的文物史料,为周恩来故居的修复与布展做了大量的前期工作。

淮安县委于1978年11月23日向省建委作了《关于周总理故居修复设计的报告》,并附周总理故居鸟瞰图和平面图各一张、材料预算一份。12月19日,省建委副主任梁公甫、周吉和、李善余、孙文龙等同志亲自来淮安同淮阴地委副书记张景良、淮安县委书记陈耀、县委常委杨锦富及周恩来故居修复办公室、文物征集办公室的有关同志进行了认真、细致的讨论,进一步明确了周总理故居修复工作的指导思想和修复原则:必须严肃认真,一丝不苟,力求保持或接近1910年的原貌。1978年12月22日省建委对淮安的《关于周总理故居修复设计的报告》作了批复,要求施工图设计由淮阴地区建筑设计室审核,经淮阴地区计委批准;要抓紧组织各方面力量施工,在保证质量,恢复原貌的原则下,尽快修复。

“故居修复组”由县政府办公室主任胡庆堂同志负责,成员有花玉华(淮安县外事办公室科长)、狄仁康(淮安师范学校办

公室主任)等人。他们依照总理故居的修复必须按照周恩来1910年离开淮安时原状进行的原则,根据文物资料征集组提供的周恩寿(周恩来的弟弟)回忆所绘制的故居草图,并调查了总理的有关亲属和了解总理故居情况的知情人周尔琪(总理堂侄)、周尔辉(总理堂侄)、陶华(总理堂弟媳)、李亦闵(总理堂妹婿)、孙桂云(总理侄媳),走访了曾经住在故居里的刘党云(周尔辉的姨兄弟)、张桂英(周尔辉的内弟家属)、杨老奶奶(房客)等及故居周边的群众。了解故居的原来状况,特别是从时年85岁的老瓦工梁永年处了解到,其从小就跟随父亲出入总理故居,其父梁奎玉是个瓦工,过去总理家的房屋都是他维修的。在其跟父亲学成瓦工后,也一直为总理故居修理房屋,对总理家的房屋院落情况都清清楚楚,对总理小时读书的书房,老人还记忆犹新。后来就是根据梁永年指明的总理故居已毁坏房屋的地基走向,对已毁坏的房屋进行复建的。



周恩来故居正门

省建委批复下来后,淮安“故居修复组”的同志认识到修复工程要求高、任务重、时间紧,必须尽快完成修复任务。于是“故居修复组”的同志立即在全县建筑单位抽调优秀的木瓦工。木瓦工们知道要修复周恩来总理故居,他们怀着对周恩来总理无比崇敬和爱戴之情,纷纷在单位报名,甚至有人来到故居修复组办公室,找到领导表决心,要求参加周恩来故居的修复工作。故居修复组的同志和建筑主管单位仔细研究后,从报名的800余名木瓦工中抽调了260名技术熟练、手艺精湛的木、瓦、漆工参加周恩来故居的修复工作。

周恩来故居的修复工作于1979年1月8日周恩来逝世的日子正式开工。当时正值农历四九,天气严寒,大雪纷飞。工人们首先在需修复房屋的周边用毛竹搭起支架,上面盖上芦席,形成一个大篷,并在里面安放16个用油桶做成的大火炉,升起炉火,提高大篷里面的温度,不至于砖墙上冻,影响质量。有一天晚上,修复组的同志发现大篷里煤炭不多了,花玉华同志立即去找物资部门的同志批煤,并连夜找到拉木板车的工人,将煤拉到了大篷里,保证了大篷里的正常温度。260名木、瓦工人分成三班,歇人不歇工,三班连轴转。他们不辞辛苦,不怕劳累,不计报酬,有的人轮到自己下班了,仍不想离开,依然在干一些其它工作。整个修复工程自始至终没有一个人叫苦叫累。在工人们齐心协力的努力下,周恩来故居房屋的修复工作,仅仅用了16天的时间,就于1979年1月24日,保质保量地顺利完工。修复了周恩来故居的门厅,周恩来童年读书处,周恩来出生的房屋,复建了主堂屋、嗣母和乳母的房屋及亭子间、厨房。保证了布展组及时进行布展,以利于周恩来故居能于1979年3月5日——周恩来诞辰日正式对外开放。

“故居陈列布展组”于1978年12月就进驻周恩来故居西大院(原周恩来二祖父的房屋),在西大院的房屋里布置周恩来从出生到逝世的光辉一生图片展览。布展由淮安县文化馆馆长

张勤同志负责,并负责版面的整体设计。成员狄仁康、卢再彬负责版面图片说明文字的编写。文化馆的丁迺武、薛宝仁、吴夕兴三同志负责绘制图片,他们用水粉画的形式绘制了周恩来总理童年时代的图片。许鸿年同志和我负责版面的文字的书写。祁洪元负责拍摄、选择照片,工农照相馆的支桂香同志负责放大照片。木工周建业负责版面的制作,南京博物院陈列部副主任王英同志指导了东大院周恩来故居的文物的布展陈列。

当时由于正值严冬,为了能在3月5日周恩来诞辰之前把“周恩来同志纪念展览”布置好,陈列布置组的同志在西大院的操作房间生起了炉子,不辞辛劳,每天都加班到半夜12点,有时甚至下半夜1时左右。当时加夜班仅仅2两粮票,人民币2角钱,但没有一个人喊累,没有一个人叫苦,第二天按时正常上班。那时的版面布置不像现在可用电脑刻绘制作,完全靠人工。当时的版面是由三合板制作成,大版面是由高1.22米,宽2.24米的整张三合板制成。版面上的文字用毛笔书写,标题字和图片说明用不同的色彩、不同的字体书写。在板面的上方写字,够不着,我们就把板面放平,伏在板面上写。一天写下来,腰酸背痛。经过陈列布展组全体同志共同努力,终于在周恩来诞辰纪念日之前,将“周恩来同志纪念展览”布置完成。

当时布置在西大院的“周恩来同志纪念展览”分为:第一室,主要介绍周恩来的青少年时期,从周恩来同志的出生到由法国回国之间的事情;第二室,主要介绍周恩来同志从法国回国以后到新中国成立后的情况;第三室,主要介绍周总理关怀故乡人民和故乡人民怀念总理的情况。

当初周恩来总理故居的大门匾额是印刷体宋体字,现为邓小平同志题写的。

经过大家的共同努力,周恩来故居的修复和布展工作按时高质量地完成,恢复了周恩来总理1910年离开淮安时的原貌,得到了省委、地委的表扬。周恩来总理故居按时于1979年3月

5日对外开放。

1985年,对“周恩来同志纪念展览”重新进行了布展。第一部分,周恩来同志的青少年时期:周恩来童年在淮安,周恩来同志在辽宁上小学,在天津南开学校学习和进行反帝反封建的社会活动,留学日本从事爱国活动,领导天津“五四”运动,创办觉悟社,赴欧勤工俭学、寻求革命真理。第二部分,周恩来同志的光辉业绩:在广东的革命活动,领导上海工人起义,领导南昌起义,协助毛泽东领导红军长征,和平解决西安事变,抗日初期的革命活动,战斗在重庆,回延安参加整风,协助毛泽东赴重庆谈判,在南京梅园新村的卓绝斗争,返回延安,转战陕北,在西柏坡协助毛泽东指挥解放战争,协助毛泽东创建新中国,贯彻执行党在过渡时期的总路线,关怀少数民族的建设事业,发展统一战线,创造性地领导外事工作,关心科技文教体育事业,关怀我军革命化和现代化。第三部分,故乡人民怀念周总理:关心



周恩来故居内门之一

故乡、大公无私,顶着“四人帮”(王洪文、江青、张春桥、姚文元)干扰破坏悼念总理,故乡人民的怀念,党和国家领导人、各界人士题词及外宾留言。

周恩来同志故居于1988年1月13日经国务院批准,列入第三批全国重点文物保护单位名单。1996年被国家教委、民政部、文化部、国家文物局、共青团中央、解放军总政治部命名为“全国中小学爱国主义教育基地”;2005年被国家确定为全国百家红色旅游经典景区之一。

作者注:本文部分内容据刘干荣、花玉华、张勤、卢再彬等同志口述及周恩来故居管理处、淮安区档案局提供的资料整理而写成,如有遗漏与不妥之处,敬请识者正之。

(作者系淮安市政协特邀文史委员、退休前曾为淮安区政协副编审)

我所知道的第三方评议

钱建国

为认真贯彻落实党的十八大和中央、省委关于加强人民政协协商民主建设的意见精神,进一步推动政协提案办理工作制度化、规范化、程序化建设,淮安市政协从2013年9月起,在全国首创政协提案办理绩效第三方评议工作(以下简称第三方评议)。实践证明,第三方评议不仅调动了政协委员参政履职的积极性,而且切实增强了提案办理实效,推动了人民政协协商民主的深入,提升了政协提案工作的科学化水平。

我们开展的第三方评议,本着公平、公正、公开的原则,搭建了提案人与承办单位、协办单位、承办人、政协委员、市民代表沟通、协商、交流的新平台,提办双方围绕共同的目标,就提案办理的各个环节畅所欲言,坦诚相见。既有生动热烈的商讨,也有犀利激烈的争辩和批评。我们的“第三方”由四个方面人员构成:1. 全国、省政协委员;2. 政协提案委成员;3. 政协委员各界别中的专家学者(院、校、所科研机构、法律工作者);4. 市民代表(在淮水安澜网公开征集,以及从事过政协提案工作的退休干部)。四个方面的代表,特别是邀请市民代表参与评议,不仅增加了评议的公平、公正性,同时也发扬了人民政协的优良传统,为人民群众更好地行使民主权利,更多参与政治活动拓展了新的渠道。

淮安市坚持多年在网上公开征集政协提案线索,坚持网上公开提案办理结果,广大网民对政协提案工作十分关心,对参

加第三方评议十分踊跃。网民“曾经的雨”参加评议后,在网上发帖称:“原以为让我们参加评议只是做做样子,装点门面,没想到能和其他评委一样坦率发表意见、一样评分亮分,特别是计分权重一模一样,感到这样的评议是真评议,这样的民主是真民主”。

一、第三方评议的缘起

2013年3月,组织上安排我到省委党校学习。学习过程中,学校要求结合学员的工作实际,思考贯彻落实党的十八大精神的结合点。当时之所以考虑开展政协提案办理绩效第三方评议,主要因素有以下几点:

一是党的十八大提出了加强社会主义协商民主的要求;

二是全国政协提案工作座谈会明确了要提高提案工作科学化水平的思路;

三是新时期党发展社会主义民主政治的需求,有效引导人民群众积极有序政治参与,充分行使人民群众的知情权、参与权、表达权;

四是淮安市委市政府把政协提案办理列入全市科学发展目标考核体系,提案工作面临新的挑战和发展机遇。

以上诸因素之结合使我产生对这个课题的认真思考,把开展第三方评议,作为淮安政协提案工作创新创优突破口,争取做到全国有影响、全省有地位、全市争先进。2013年下半年,我们首先在7个重点单位开展第三方评议试点工作,在取得成功经验的基础上,2014年全面部署开展这项工作。第三方评议工作凝聚了政协的集体智慧。在评议的设计、主要框架、构建评议组织实施等各个环节,王维凯主席亲自听取工作汇报,其他各位副主席、各委办室负责同志不仅积极参加评议工作,还对完善评议工作提出了许多好的建议和意见。记得在下发评议通知时,姚顺忠同志还建议在评议人员的构成方面加上市民代表,使得评议整体设计更趋合理,更加科学。

二、第三方评议,创新了提案办理传统的评价模式

长期以来,政协提案办理缺少一个科学的评价标准。沿袭使用的就是委员对提案办理满意度的调查表述:满意、基本满意、不满意。这三种表述既不能涵盖提案办理各个环节全貌,也不能客观反映委员对提案办理真实的想法;这三种表述方式,既没有科学的量的标准,更没有精准的质的规定,以这样模糊的表述评判提案办理实效显得既不全面也不科学,制约了提案工作的发展。随着提案工作的不断深入,改革、创新提案办理工作的评价标准显得愈发迫切和重要。淮安市探索的第三方评议紧密结合提案工作实际,把评价提案办理绩效分解为五个大项:1. 提案答复;2. 办理过程;3. 办理时效;4. 办理质量;5. 办理工作创新。五大项又细化延伸到18个子项,包括答复的针对性,答复格式文字表述的规范、准确,办理过程中是否与提案人见面,提案人满意度反馈,按时限回复,采纳提案人意见建议等。对五大项18个子项按百分制,科学规定权重,其中提案答复15分,办理过程20分,办理时效20分,办理质量35分(占权重比最高)办理工作创新10分。新的评价模式,较之以前的满意度表述,无论是内涵还是外延,质还是量以及实施的可操作性来看,弥补了传统提案办理评价模式的缺失和不足,使得提案办理评价更客观、更合理、更科学。

三、第三方评议是协商民主的好形式,凝聚了思想共识,增强了提案办理的实效

以往提案办理不仅提案人有“被满意”的现象,就是提案承办单位、具体的提案承办人也有“一肚子苦水和委屈”。办多办少一个样,办好办坏没标准,该办不办没办法。是主观不努力,还是客观不允许;通过评议,一清二楚。哪些是该办未办的、哪些是暂时不具备条件办的、哪些是需要通过各个部门协调共同推动的,通过评议原本复杂的变得简单明了,促进了相关工作开展。一是督促了一批重点问题的解决。“关于加大我市农

产品品牌建设的建议”提出后,在市农委、工商局和质监局等部门共同努力下,淮安市农产品地理标志证明商标数量实现了全国第一。目前,淮安市委正着手编制淮安市农产品建设中长期发展规划。“关于加强我市放心菜场建设的建议”提出后,2015年,淮安市改造农贸市场29个,通过建立农产品检验室,建立农产品网络溯源系统,加强农贸市场管理等措施,为市民吃上放心菜提供有力保障。市食药监局打造的食品安全品牌,在全国产生重要影响。二是推动落实或争取了一批重大项目。“关于积极推动淮河生态经济带建设的建议”提出后,建设项目先是被列进省级规划纲要,后又被列入国家十三五规划,特别是淮河入海水道、二级航道工程建设争取工作获得国家交通运输部批复,为淮河生态经济带建设上升为国家战略奠定了坚实基础。2008年《淮河生态经济带发展规划》获国务院批复,淮河生态经济带已转化为国家战略。“关于深入开展宁淮合作的建议”提出后,目前新的“江苏宁淮现代服务业投资发展有限公司”资本金增加到5亿元,两地合作项目涵盖人才、产业、医疗、文化教育、旅游、园区等多个方面。“关于加强白马湖水生态保护机制的建议”,市里通过争取,获得国家专项资金6.48亿元,居全国同类湖泊之首。三是促进了一批重要政策的出台。“关于普惠金融更应关注农村地区的建议”提出后,淮安市人民银行出台了《关于加快淮安市银行业机构信贷结构调整工作的指导意见》,2015年累计向银行机构发放支农再贷款6.5亿元。“关于切实解决小微企业融资难问题的建议”提出后,为减少科技型中小企业的贷款风险,淮安市建立了1600万元贷款风险补偿资金池。“关于完善农业信贷扶持,助推现代农业发展的建议”,促进了淮安市人民政府出台《关于金融服务“三农”发展的实施意见》,明确围绕7个方面重点提升金融服务水平。四是推动了一批热点、难点问题的彻底解决。加强渣土车管理和电动三轮车非法营运是多年提案办理难题,群众反响强烈。淮安市人民政

府和相关部门加大力度开展集中整治并认真吸纳评议中的意见建议,全面推进长效整治。市城管局联合公安、交通、住建等部门与建设单位签订市容环卫责任书,对市区11家公司、150余辆渣土作业车进行统一管理,违规者进入“黑名单”,不得从事渣土运输业务。为有效根治电动三轮车非法营运,市公安局等部门开展了专项集中整治行动,查扣了违法上路电动三轮车4300多辆。公安、工商、质监等部门抽调专人对市区45家生产、改装、销售电动三轮车企业和店铺全面摸底排查,从源头上消除安全隐患,取得实实在在的成效。数据显示,淮安市开展第三方评议,使提案落实和解决率逐年提升。市政协七届三次会议以来,提案落实和解决率都保持在85%左右,较未有第三方评议前,上升约10个百分点。

四、第三方评议任重而道远,需要在实践中进一步提高完善

淮安市创新开展第三方评议工作,得到全国政协、省政协充分肯定。人民网、新华网、人民政协报等新闻媒体报道了此项工作的开展情况,上海、浙江、广东、福建等省、市专程来淮考察调研,苏州市组织全市提案委员会领导来淮学习交流。2015年第三方评议工作获得市创新创优工作二等奖。第三方评议不仅使委员撰写提案的积极性得到提升,而且调动了承办单位、提案承办人的工作积极性,增强了办理的责任意识、质量意识。某部门的领导在参加评议后,深有感触地说:“评议让我们脸红、出汗、坐立不安,通过评议,使我实实在在感到我们在提案办理中存在的问题,希望政协今后多搞这样有意义的评议。”第三方评议不仅使长期存在的敷衍、搪塞、官话、套话、表扬与自我欣赏等办理中的陋习得到很好地矫治,而且评议在推动提案办理的同时,对政协提案工作自身也是一种促进和鞭策。如何加强调研,引导委员撰写立意新、前瞻性强,更好、更多贴近社会生活的提案,如何借力评议带动提案质量进一步提升,如

何组织好评议,让评议更加客观、公正、公平,如何借助评议结果,调动承办单位、承办人的积极性,实现提办双方共赢,更好促进提案承办单位的工作,都是我们在总结第三方评议工作和今后的办理实践中需继续探讨和认真研究的。

光阴荏苒,岁月如梭,虽然我已离开提案工作岗位,但我依然关心政协工作。相信后来的同人针对第三方评议存在的问题和不足,认真思考,不断完善,一定能让政协提案工作常做常新,永葆生机和活力。

(作者系淮安市政协提案委员会原主任)



工业商贸

南有昆山,北有淮安

——淮安经济技术开发区^①台资高地形成记述

池潇雨

按:通过对淮安经济技术开发区相关人员和曾经在开发区工作过的老同志、老领导的采访调研及查阅开发区的历史档案,我们对淮安经济技术开发区台资高地的形成这一重要历史事件予以记述。

1992年,邓小平南巡讲话后,淮阴市经济开发区应运而生。

十三年的发展:奠定了台资高地建设的基础

1992年8月14日、8月6日,中共淮阴市(今淮安市)委、淮阴市人民政府分别发文,成立中国共产党淮阴市经济技术开发区工作委员会(简称工委)和“淮阴市经济技术开发区管委会(简称管委会)”。明确开发区管委会为正县级管理机构,享有淮阴市一级的经济管理权限,任命时任市供销合作总社主任李厚君为工委书记、管委会主任,市计划委员会副主任朱永禄,市中房建筑工程有限公司董事长、总经理张国嘉为工委委员、管委会副主任,下设相关机构。启动面积2.2平方公里。8月8日,淮阴市经济开发区管委会在清河区大治路23号正式挂牌办公。就是这样,开发区的工作从零开始,一步一步朝前推进。据统计,自1992年起到2000年,水电、道路、通讯、供水、排污等基础设施累计投入1.26亿元人民币。开发区引进三资项目50余个,

^① 下文简称开发区。

实际利用外资合计超1亿美元。其中,韩泰轮胎项目为最大外资项目。

2001年,淮安市委市政府对开发区提出大开放、大招商、大发展的要求。开发区充实招商人员、调整招商战略,以招商为首要方略,将项目立区作为工作重中之重,实行全员招商、创新招商,积极开展各种招商活动。2002年,叶立生从清河区区长位置上调任开发区党工委书记、管委会主任,他带领一班人按照市委市政府的要求,全力开展招商引资活动,取得较大的成效。2001年到2005年间,开发区招商引资工作有了较大的进展,通威饲料、大通电机、华尔润纯碱、神州大通漆包线、宁波双龙电器等一批重点项目落户。共引进项目303个,实际投资62.3亿元,其中亿元投资项目28个,实际投资30.7亿元;外资项目62个,实际投资1.91亿美元。

在2001年到2005年间,开发区城市整体道路、污水处理、自来水、电力、通讯、路灯、园林绿化等基础设施建设共投入18亿元,建成主次干道88公里,3万千瓦发电厂1座,供排水主管道150多公里,后续扩建区域均实现五通一平,全部达到硬化、绿化、亮化和美化的要求。基础设施建设和包括韩泰轮胎在内的重要外资项目落地投产达效,为开发区招引特大外资项目奠定了重要的基础。

富士康项目落户淮安:“台资北上的风向标”

2005年9月,开发区把富士康这个电子工业“航母”确定为招引特大项目的首选目标;其后便连续写信与郭台铭联系,介绍淮安的政策、环境、资源和服务,承诺将以昆山的服务理念、淮安极具竞争力的成本优势迎接富士康的投资。

2006年3月份,应开发区领导邀请,富士康科技集团总经理游象富来淮考察,他认为眼前的一切,比想象中的好多了。随后,富士康集团多次派人前来考察,并不断提出问题,要求淮安

方面给予详细答复。对能及时回复的问题,淮安市委市政府当即给予回复;需要商榷的,迅速召开会议研究,在两小时之内一定予以答复。有一次富士康来淮安考察的人在提出问题后离开淮安,还没到家,淮安市的回复就已经发至其办公室。时任市委书记丁解民同志、市长樊金龙同志对项目的落户给予特别的关心。2006年6月,丁解民出席上海一位朋友儿子的婚礼,而这位朋友恰好是郭台铭的法律顾问,郭台铭也出席了这个婚礼。在这位朋友的介绍下,丁解民和郭台铭两人走到一起,谈得非常投机。丁解民盛情邀请郭总裁来淮考察。每次富士康的考察团队来到淮安,樊金龙总是亲自陪同考察,对富士康方面提出的各类问题都给予细致具体的回复。

2006年9月28日,富士康科技集团在淮安经济技术开发区投资兴建大型电子产品生产项目在南京签约:计划用五年时间重点建设富誉电子科技(淮安)有限公司、宏恒胜电子科技(淮安)有限公司和富准精密模具(淮安)有限公司三个项目,在淮安及周边地区形成完整的IT产业链,建成总投资为22亿美元的富士康淮安科技城。为做好项目服务工作,市里立即成立以市委书记丁解民为组长的富士康项目服务工作领导小组,每半个月就召开一次富士康项目进展情况汇报会,由丁解民书记和樊金龙市长主持,全面部署各项工作任务,办理服务中遇到的各种问题,严格落实责任制。在领导小组指挥下,开发区以及市相关部门的各项工作全面展开。在市领导的亲自组织协调下,市环保局、发改委、规划局、国土局、经贸委、外经贸局等市直部门和开发区工作人员按相关程序跑省对口厅(委),在淮安与南京来回奔波一个月,用最快的速度完成了3个投资超9000万美元项目的审批工作。市检验检疫局组织各业务部门专题研究富士康公司的业务工作,创造性地开展工作,在与国家、省检验检疫局协调后,修正检验检疫报检系统程序,使富士康可以从昆山直接向淮安电子报检,开检验检疫异地电子报检的先河。

淮安海关大胆革新,首创“属地报关、属地放行”通关模式,由淮安海关与连云港港口部门直接合作,使淮安具备口岸功能,富士康的货物到连云港后直接运抵淮安进行通关放行。开发区拆迁办与徐杨乡、京沪路办事处同志组成6个拆迁分队,仅用了1个月时间,完成了项目所在地319户居民的全部拆迁,无1户上访。为满足富士康大量的用工需求,开发区还专门成立了富士康劳动用工服务小组,通过主动与富士康集团对接用工需求,举办全国首届职教区域合作发展论坛,在淮阴生物工程学校、淮阴区职教中心、宿迁宿豫中专等院校举办校园招聘,与省外云、贵、川等地劳动部门、大中专院校共同建立劳务合作基地、举办岗前培训等方式,保障富士康用工需求。2007年1月17日,富士康淮安科技城破土奠基;2007年11月8日富士康(淮安)科技城首期工程竣工投产。郭台铭先生在竣工典礼上说:“淮安富士康科技城从破土奠基到一期项目竣工投产,只用了不到10个月的时间。时间之短,规模之大,效率之高,质量之好,创造了世界制造业建设史上的奇迹。富士康集团在全球投资兴建的12个科技城中,淮安是我唯一没有到现场考察就决定投资签约的。实践证明这一决策是正确的。”时任江苏省委书记、省长梁保华说:富士康项目的实施,进一步带动了淮安外向型经济的快速发展,对加快江苏区域协调发展起到了示范、带动作用,为江苏省实现“两个率先”作出了新的更大的贡献。台资企业喜欢“抱团”发展,大陆市场经济环境不断变化,如何搭建一个“聚议”的平台,帮助他们把握宏观经济形势,并进而决定投资、发展的方向,同时搭建起一个与台商合作交流的平台成为开发区领导思考的新课题。

大舞台的构筑:台资集聚有了良好的条件

富士康落户淮安后,招引更多的台资,构筑台资高地的机会来了。为了能把握这个千载难逢的机遇,淮安市委市政府领

导和开发区领导积极搭建招引台资的软硬件平台。

举办台商淮安论坛,构筑招引台资的桥梁。全球500强企业之一富士康落户淮安,被看成是台资北上的风向标,如何让更多的台企落户淮安?开发区领导想到了台商论坛这个桥梁与纽带。应对大陆市场经济环境的不断变化,为台商创造更好“抱团”“聚议”条件,同时搭建一个淮安与台商合作交流的平台,是开发区进一步招引台资的客观要求。

经过与台商广泛协商和精心准备,2006年10月29日,淮安经济开发区金秋投资洽谈会暨台商企业—苏北经济发展论坛隆重举行。论坛的主题是“台资在大陆的发展走向以及苏北地区承接转移的显著优势”。台湾大学社会科学院赵永茂院长对首届论坛这样评价:“政府、企业、学术界互动交流的论坛形式,集政策性、理论性、专业性、务实性于一体,本身就是一种创新,这种充满活力的互动与交流平台对于形成优势互补、共创双赢的两岸经贸合作新格局有着重大的现实意义。”

为使论坛更易传播更易记忆,在专家建议、积极争取并多方努力下,论坛更名为“台商淮安论坛”。这是大陆唯一用“台商”命名的论坛。2008年11月9日,在前两届“苏北经济发展论坛”的基础上,“台商论坛”这个响亮的名字第一次走进公众的视线。可以说,淮安(开发区)依托这个平台,在打造台资集聚新高地上又迈出了一大步。

在第三届论坛上,时任海基会董事长江丙坤先生对台商论坛表示了美好的祝愿,并为淮安新区商务会所和台商工业园题写了“淮安台商会所”“淮安台商工业园”匾牌。

台玻集团董事长林伯丰在第四届论坛致辞中说,在两岸和平发展的大背景下,两岸呈现出大交流、大发展的趋势,台玻集团借此东风,不断加大与大陆合作力度。台玻集团实联化工(江苏)有限公司第一期投资6亿美元的项目即将在淮开工。我们衷心希望该项目能为本地经济创造繁荣,提供更多就业机

会。论坛上,由江丙坤题写匾名的“淮安淮阴台湾农民创业园”揭牌。第四次论坛创造了许多“第一次”:第一次采取直通两岸、新闻连线的形式让本届论坛真正形成了北京、台湾、淮安两岸三地联合办会的格局,这也开创了省内外节庆活动的先河;台湾媒体第一次全程跟踪报道;第一次发布《台商淮安论坛宣言》;第一次评选形象大使。

第五届论坛紧贴全球经济形势新变化,聚焦两岸经贸合作新格局,共同探讨ECFA正式生效后海峡两岸及淮安与台湾两地如何抓住新契机,应对深化经贸交流合作面临的新挑战。国民党荣誉主席吴伯雄先生专门发来祝福视频和贺信。他说,淮安是一个非常有名的运河古都,人文荟萃,生态也非常好。在ECFA正式生效以后,两岸经济互动会越来越多,双赢的期待会得以实现。海协会副会长张铭清称赞“台商淮安论坛办得一届比一届精彩”。国民党资深中常委洪秀柱女士说,ECFA的签署和生效是两岸经济合作的里程碑。大陆有句话叫“实践是检验真理的唯一标准”,两岸水乳交融,繁荣可期,让我们用智慧和努力走出一条康庄大道。她还专门赋诗一首:“筑巢成功,彩凤云集,淮安论坛,‘海峡’齐名”,将台商论坛比肩海峡论坛。

五届台商论坛的举办,成功地搭建了海峡两岸政界、商界、学界、新闻界的互动交流平台,成为海峡两岸各界人士一年一度较为关注的一大盛会,成为紧随海峡论坛之后两岸又一“金”字品牌。在由新华网、亚洲财富论坛、中国城市经济学会和中国节庆产业年会组委会主办的第六届中国节庆产业年会暨2010中国节庆产业金手指奖年度颁奖典礼中,台商淮安论坛与中国2010年上海世界博览会、北京国际旅游节等全国10个知名节庆,获得了分量最重的金手指奖十大品牌节庆。为了将经济这部“戏”唱好,促进招商引资,台商论坛按年接续举办:

第六届论坛:精致精细创造经典淮台合作再谱新篇。

第七届论坛:成功晋级国家论坛蜚声两岸影响深远。

第八届论坛:深化淮台合作聚力台企转型。

第九届论坛:共享改革红利深化产业合作。

第十届论坛:厚植共同利益携手创新创业。

这些论坛对招引新的台企在开发区落户和老的台企在淮生产经营扩大规模,实现高质量发展都起到重要作用。

打101%服务品牌,营造服务台商的良好软环境。俗话说,栽下梧桐树方能引来金凤凰。开发区快速成为台资企业集聚区,最重要的原因是政府真诚真心的服务,为企业提供了发展的卓越平台。淮安市委书记刘永忠同志在2012年第七届台商论坛上讲话时说:台湾有著名的101大楼,而淮安有“101”服务平台,101就是100%+1%,100%是按照办事的程序,让台商100%满意,还有1%,就是淮安用“一家人服务”的理念,将来淮安投资的朋友当作自己的兄弟姐妹,用真心、真情、真感为台商服务。他还在不同的场合说过,没有“服务高地”,“台资高地”无从崛起。101%优质服务是我市在打造台资集聚高地过程中为台商朋友量身定制的服务品牌,“101%”服务背后饱含着开发区人“知商、亲商、感商、富商”的深切情怀。为给客商提供优质服务,开发区牢固树立“硬件不足软件补”“政策不足服务补”的服务理念,明确提出项目不论大小、投资不论多少,都要用百分之百的努力让每一位客商尽可能地满意。为此,成立审批服务中心和投诉督查中心,提供24小时服务;实行项目挂钩团队帮办制,对重特大项目、重点项目,党工委、管委会班子成员带领一班人,实行一对一帮办,从项目招引、签约、建设到投产实现一条龙服务,确保让投资客商满意。同时,建立健全了项目审批“一站式”、项目建设“一条龙”和企业投产“保姆式”三个服务体系,切实做到“围墙外的事我来办,围墙内的事帮着办”。

建立与项目相配套的园区,构筑招引台资新平台。“舞台有多大,话语权就有多大。”这是台湾大学著名学者吕洪德教授的话,说的是吸引外来客商投资兴业,关键看一个地方搭建的平台如

何。在这方面开发区敢想敢干、敢为人先,留下串串深深脚印:

——2008年3月22日,淮安出口加工区获国务院批准设立,意味着淮安有了较高的外向型经济发展平台,具备承接特大外向型项目的能力。

——2008年11月13日,国家级留学人员创业园正式揭牌;2008年11月建成省级淮安软件园。

——2008年,开发区开辟盐化工园区,设立盐化工新区管委会;2009年,淮安盐化工园区被省商务厅批准为江苏淮安盐碱科技产业园,同年还建立淮安空港产业园。

——2010年被批准升级为国家级开发区。为让开发区进入发展的快车道,提升开发区的发展层次,早日跻身一流开发区,2008年2月,开发区决定申报国家级开发区(国家高新技术产业开发区),实行一套班子、两块牌子。经过两年的努力,终于于2010年申报成功。

——先后获得“国家级高新技术服务创新中心”“省软件和信息服务产业园”“省国际服务外包示范区”“省级新型工业化示范基地”等称号,拥有国家级、省级园区数量保持苏北前列,综合支撑能力江北一流、苏北领跑。

这些基础性工作对进一步招引台资大项目奠定了坚实的基础,也在项目建成后的生产经营中起到重要的作用。

摘取金牌:台资企业产业转移集聚服务示范区

2008年3月,台玻集团与开发区正式签订年产100万吨碱项目投资协议,项目总投资达15亿美元。台玻的落户,得到了省委、省政府的大力支持。项目签约前,省委省政府主要领导分别会见了林伯丰董事长。项目审批过程中,也得到了史和平副省长、赵克志副省长等多位省领导的关心与支持,帮助开发区向国家各部委争取项目的审批通过。原本需要1—2年时间才能完成的报批,开发区相关工作人员在省、市相关部门的关

心帮助下,采取帮办、陪办、代办等服务,仅花了8个月的时间就全部完成。“十一五”以来,开发区除引进总投资22亿美元的富士康淮安科技城项目外,还相继引进了总投资5亿美元的台玻纯碱项目、总投资3亿美元的明基达方电子、总投资5亿美元的敏实汽车零部件项目及投资过亿美元的膳魔师、康师傅、旺旺集团、华达利等一批台资大项目。年均引进亿元以上项目40个,2005、2006、2007三年全市台资企业数分别为49、74、150户,投资额分别为2.62亿美元、8.42亿美元、15.97亿美元,其中淮安经济开发区分别为18、42、70户,投资额分别为1.07亿美元、3.1亿美元、8.03亿美元。截止2010年底,全区已经累计审批台资企业200多家,总投资24.5亿美元,注册台资12.6亿美元,实际到账资金近6亿美元,占全市的半壁江山。

蓄积发展潜力的开发区奏响了“大开发、大建设、大发展”的奋进基调,开始进入前所未有的加速期。2010年地区生产总值、业务总收入、全社会固定资产投资、财政收入和一般预算收入分别是“十五”末的4.8倍、5.9倍、9.5倍、14.7倍、12.9倍,对全市的贡献份额由“十五”末的不足2%提升到10%,开发区进入全省开发区第一方阵。2010年11月11日,晋升为国家级经济技术开发区,“一区多园”格局初步形成。

2011年8月,在江苏省委省政府专门出台《关于加快淮安苏北重要中心城市建设的意见》中,明确提出鼓励引导台资企业向淮安转移集聚等多项措施。2012年10月,省台办、省商务厅联合发文,认定淮安市为省级台资产业转移集聚示范区。2012年12月,省台办与淮安市政府签署共同推进淮台经济文化交流合作的协议,就加快淮安台资产业集聚示范区建设、深化淮台交流等方面提出15条具体措施和办法。2012年,江苏省提出在省内形成“南有昆山、北有淮安”的台资集聚新高地格局后,2014年5月,淮安又出台《关于进一步加快台资集聚高地建设的若干意见》,提出在今后一段时期,淮安台资集聚高地建设工作

将紧盯“全国先进、全省领先、特色显著”目标,实施台资项目倍增、交流平台扩展、101服务升级“三大计划”,重点打造八大台资产业集群、八大交流平台,升级六项服务措施,努力在发展中凸显台资地位,在环境中凸显台湾元素,在服务中凸显台商意识,促进淮安在对台交流合作中继续走在全省前列。2014年11月,淮安被批准为国家级“台资企业产业转移集聚服务示范区”,这是全国唯一一家“台资企业产业转移集聚服务示范区”。

2012年年底,敏实汽车零部件生产项目在开发区开工,主要从事车身外饰件、行李架和导轨等车身铝部件产品的生产,致力于打造全球技术领先、规模最大的汽车铝部件研发生产基地。2014年年初实现规模化生产,当年实现销售3.3亿元;2015年实现销售7亿元。

敏安汽车在淮安落户、项目获批建设中,凝聚着以时任党工委书记周毅为代表的开发区人锲而不舍的艰辛和努力。在推动项目申报的5年多时间中,周毅带领团队至少50余次赴京协调汇报,在项目报批遇到巨大困难、重重阻力时,从未言弃。2015年,因上报国土资源部的预审超过两年有效期,需要重新申报,导致报批进程延长,程序更为复杂。但是周毅始终不厌其烦,反复鼓舞团队士气,并誓言一定能够报批成功,坚持每月亲自赴京协调推动。10月,在项目报批重要的时间节点上,得知国家发改委产业协调司某司长正在台湾出席论坛活动,经周毅与淮安市市长曲福田商议,当日敲定临时赴台。在台期间,周毅和敏实集团秦荣华董事长一道,深夜等候数小时,向司长汇报了敏安汽车项目整体规划,使得司长对该项目了解更加深入,为淮安团队的执着精神而感动,当时要求“敏安汽车要成为自主品牌的骄傲,为振兴民族汽车工业作出贡献”,极大地增强了团队信心,对项目获批起到关键作用。

开发区深刻认识到“营商环境是地方经济发展的重要软实力,经济发展进入新常态,需要更好的营商环境来把握和引

领”。仅2017年,唐道伦、周青等开发区主要领导,就累计开展企业调研80余次,走访企业200余家,带领帮办服务人员帮助企业解决问题341项,被广大企业亲切的称为“一家人”。

2017年6月16日,敏安新能源汽车科研文化街区试验场项目在淮正式启动。中国国民党主席洪秀柱、市委书记姚晓东同志出席启动仪式并致辞,代市长蔡丽新宣布项目正式启动,敏实集团董事局主席秦荣华及夫人魏清莲,国民党政策会执行长蔡正元及夫人洪菱霁,台湾经济研究所董事邱毅,高雄市议会党团书记长黄绍庭,国台办联络局处长赵宇,省台办副主任李卫华,市领导陈涛、唐道伦、李森、顾坤等参加活动。项目启动后将进一步引导高端科研人才落户淮安;无人驾驶试验场项目将建成国家级无人驾驶测试示范基地,引领核心零部件、车联网、智能交通、IT通讯和新能源等产业,形成无人驾驶汽车产业集群。2018年11月2日,敏安汽车工厂竣工暨全球伙伴大会在敏安召开,首辆“淮安造”纯电动新能源汽车也在此次大会上正式亮相。通过敏安汽车二期项目、无人驾驶试验场项目、敏安汽车网约车平台项目的实施,共同促进淮安产业升级。

到2018年,开发区的版图已经扩大到166平方公里,在全省国家级开发区中晋升1位、跻身12强,全国排名跨入30强、跻身第29名,实现GDP450亿元,全社会固定资产投资212.7亿元,为在新时代的跨越发展奠定了雄厚的基础。

(作者系淮安经济技术开发区档案局局长)

改革开放成就了淮钢

何达平

改革开放转眼间已经40年了,回顾一下淮钢的发展历史,我心潮澎湃,思绪万千。我想说,是改革开放成就了淮钢。

改革开放的历程,就是解放思想的历程。淮钢的发展之路,就是四次解放思想实现四次跨越发展的历程。

第一次思想解放:1986年—1993年,为生存发展而战

1970年,清江市政府投资100万元,建设清江钢铁厂,我作为骨干被抽调参加建厂会战。发展之初,由于技术装备、生产工艺落后,加上淮安(指当时的淮阴地区)无资源条件也无运输便捷的优势,企业年年亏损,曾被省政府勒令下马。

1986年,我担任公司经理时,淮钢年生产能力仅有3万吨钢,2万吨材,1.5万吨生铁,企业总资产只有2000多万元。年底,我参加全省冶金工作会议,到场一看竟没有淮钢席卡,工作人员告知,没有席卡的位置你随便坐。其实,开会坐哪儿都是一样听,有没有席卡也是小事一桩,但没有淮钢的位置事大。我想,这绝不是工作人员疏忽大意,而是经济实力决定淮钢的位置在全省可有可无。受此刺激,向来不服输的我下定决心:豁出去拼一场,一定要把淮钢发展成江苏一流企业。

为了淮钢的生存,我发动全厂上下开展大讨论:“企业是关门还是要生存,路在何方?”讨论相当热烈,最后形成一致意见,立足科技进步,着眼技术改造,经过几年奋斗,改造老厂区,跨上四个10万吨产能台阶。

1987年,公司一次性举债2000万元,改造原有3吨电炉,新上马2台5吨电炉,形成10万吨电炉钢产能。继而我们又组织科技人员对450轧机进行技术改造,从而结束了淮钢钢坯要运到苏南开坯再运回来轧材的历史,仅运费每年就节省1000万元,同时淮钢也形成了10万吨材的年生产能力。

1988年,我们敏锐地抓住电机矽钢片走俏的市场机遇,果断决定与上海矽钢片厂联营,上马热轧矽钢片项目。项目总投资3800万元。建成投产后,最高年利润3000万元,成为淮钢盈利大户。

1991年,我们逆向思维,在全国绝大多数企业想方设法扩大钢产量的时候,投入1800万元上马94立方米高炉炼铁。高炉建成后铁价一路攀升,1992年一年我们就收回全部投资,并形成10万吨铁的年生产能力。

1993年,我们达到四个10万吨的目标,当年实现利税一个亿,一跃成为江苏省利税大户。

这6年,淮钢硬是凭着“借人家脑袋,掏人家口袋”的策略,打赢了这场生存之战。为了上项目,我们吃尽了辛苦,硬是凭着对事业的追求、对企业的忠诚、对职工的责任一往无前。1988年上马矽钢片项目,资金、技术均成为拦路虎。我们邀请生产矽钢片的龙头老大企业——上海矽钢片厂来淮投资。一开始我们去拜望人家,人家不搭理,不接见。我们心里明白,淮钢和上矽厂不在一个台阶,人家年利润7000万元,我们只有100万元,我们只有好好表现,坚持到底,才能引起人家重视。我带队一次次去拜访矽钢片厂领导,成天泡在车间里,一方面学技术,一方面拉关系,套近乎,最后连警卫班的人都认识了我们;我们去,不但不要登记,反而向我们透露消息,哪个厂长在家、哪个厂长出差。精诚所至,金石为开,上矽厂领导最终被淮钢人的真诚所感动,不仅和淮钢合资建厂,还帮淮钢解决了资金不足的困难,并提供技术和管理支撑。淮钢人也没有叫上矽厂

失望，联营10年，上矽厂几倍收回投资，成为上海冶金系统对外投资成功的典范。

第一次思想解放，从1986年到1993年，我们为生存发展而战。这7年，全靠“科技进步、技术改造”八字方针引领，公



何达平畅谈改革发展

司登上4个年产10万吨的台阶，即电炉钢11万吨，开坯及中型材10万吨，铸造生铁12万吨，焦炭10万吨，完成“改造一个老区”的目标，一跃成为江苏省利税大户。

第二次思想解放：1993年—1998年，为接轨国际而战

前面讲到，1993年，市场形势一片大好，淮钢产品供不应求，排队提货的车辆在厂门前排成长龙。这一年我们赚了大钱，不仅还掉银行1.5亿元贷款，手上还盈余近亿元资金，成为真正的“亿万富翁”。这时，不少人飘飘然了，有人提出盖一座办公楼，从生产队房搬进高楼办公，展示一下淮钢的风采；有人提出盖几幢宿舍楼，结束晚上睡觉打地铺的历史，踏踏实实睡个舒坦觉。

但我们感到，花无百日红，这大把赚钱的日子不会长久，其背后是扭曲的市场，一旦将来出现经济低谷，淮钢这艘超负荷的“小舢板”能否抵挡恶浪？能否在市场竞争中不被掀翻？淮钢必须早作准备。

于是，我们利用职代会、管理人员会议发动全公司开展第二次思想解放大讨论，引导广大干部职工深刻认识到：只有克服“小富即安”思想，趁势而上，抓紧淘汰落后装备，与国际接轨，建设现代化钢厂，淮钢才有竞争力，才能抗衡风浪，才能立

于不败之地。

思想问题解决了,接下来又出现一个问题:如何上?是有多少钱办多少事,上一台国产30吨电炉?还是走人家老路,引进二手设备,少冒风险?通过国内外考察,开拓眼界,我们最后下定决心,要上就要上世界最先进的大项目,走“高起点、高科技、高效益”的发展之路,实现脱胎换骨式的“嬗变”。

随后,我们决定投资10亿元,从意大利达涅利公司引进一条具有国际先进水平的70吨超高功率电炉—精炼—连铸—连轧短流程炼钢生产线。1993年年底项目立项,1994年电炉开工,1995年年底电炉投产,1996年引进香港山源公司合资建设轧钢工程。天有不测风云,1997年遭遇亚洲金融风暴,香港山源公司濒临破产,承诺的投资不能到位,项目不得不停工。1998年,在省政府协调下,解决2.5亿缺口资金,项目才又开工建设。1999年9月,淮钢短流程生产线全线贯通,面对轧机隆隆轰鸣,面对一根根通红的钢材,我流泪了。那一刻,我想到亚洲金融风暴,香港山源公司由于涉足股票、房地产,遭受重大挫折,濒临破产。我们进口的轧机设备运到上海,由于付不出设备款,设备不能通关,淮钢违约,外商要将设备拉回意大利。如果设备被拉回意大利,淮钢将承担巨额违约金,承担外商损失,项目也可能泡汤。万般无奈之下,我找到上海海关关长,苦苦哀求,恳请他们留住设备,我们愿按日承担滞港费及海关罚款。最后上海海关领导以外商要拉回设备需淮钢出具证明为由留住了船,留住了设备。

项目停顿,设备在上海港,我当时急得像热锅上蚂蚁。天天跑银行,到处去找钱。可心里急,脸上还要装笑,一要笑给银行看,避免他们看到风险追收贷款。二要笑给职工看,以坚定他们的信心,避免人心涣散。心里那个苦,谁也不知道,当时连死的念头都有,就想一死百了。

1998年,我利用参加省人代会的时机请求省领导支持帮

助。郑斯林省长、俞兴德副省长亲自关心协调,用6个月时间,为准钢项目协调了2.5亿元资金,项目才又重新启动了,淮钢因此躲过一次灭顶之灾。

面对源源流淌的通红的钢材,我流的泪水是劫后重生的喜悦之泪,也是感激之泪。我从心里感激各级领导的关怀,感激为准钢发展做出无私奉献的工友们。

第二次思想解放,从1993年到1999年,我们为接轨国际而战。这6年,抢上两条世界一流生产线,淮钢因此跨入全国冶金50强行列。

第三次思想解放:1999年—2005年,为转型升级而战

新区短流程生产线投产后,淮钢跻身全国冶金50强行列,但规模相对于大钢企只能算小弟弟,况且产品只是大路货——普通钢,综合竞争力偏下。淮钢要再上新台阶,必须推动第三次思想解放,提高产能规模,调整产品结构,实现普转优。

2002年12月,我们在新区西侧征地1313亩,开工建设长流程优钢生产线,项目投资15亿元。我们克服史无前例的“非典”带来的重重困难,在生与死的考验面前,我们淮钢共产党员和科技人员冲锋陷阵,用一年时间建成500立方米高炉两座,100吨转炉、100吨精炼炉、RH真空脱气炉、方坯连铸机、中型棒材轧机,项目当年设计、当年施工、当年投产。淮钢因此登上了200万吨的产能台阶,成为苏北钢铁行业的龙头老大,公司上下无不欢欣鼓舞!

2005年淮钢实现销售收入75亿元,利税5.82亿元。

成功面前是喜悦,成功的背后是辛酸,甚至是牺牲。

2002年,我带队到沈阳某钢厂学习交流,确定技改方案。晚上,在烟台到大连的轮渡上,我接到家中电话,父亲病危。一整夜我未合眼,头脑里满是父亲的形象。父亲生病住院,因为忙,我不能前往探视,只有拜托弟妹替我在病床前尽孝;父亲病危,我还是忙,不能回家见上最后一面。从沈阳回到扬州家中,

弟弟妹妹哭着告诉我：父亲临终前一直喊着你的名字，“要见达平一面”。我在父亲遗体前长跪不起，我有好多话要对父亲说，可是父亲已经永远听不见了，我只能把心里话儿和着泪水一并流出。第三天父亲火化后，我把母亲托付弟妹照顾，便匆匆赶回公司，投入到繁忙的技改工作中。

我是这样的，淮钢其他人一样是这样奉献的。在技改进入最关键的设备调试阶段，炼钢厂一位工人班长，日夜战斗在岗位上，紧张调试，积累数据。他在地老家母亲生病，他守住秘密，不请假，直到母亲病故，我们才知道，由工会主席用车“押送”他回老家。三天后他又出现在工地。我见到他问：“你怎么这么快就回来了？”他轻轻地说了句：“技改调试走不开。”

说到这里，也许有人要问，难道淮钢人都是铁石心肠，冷酷无情。不是，淮钢人都有火一样的热情，他们都和我一样孝敬父母、孝敬长辈，只是工作确实走不开。为了发展，为了创业，我们太忙了。为了淮钢这个大家，只能舍弃小家。自古有忠孝不能双全之说，我们淮钢人最有体会——这背后是牺牲，是无私的奉献！

第三次思想解放，从1999年到2005年，我们为转型升级而战。这6年，淮钢积极调整产品结构，做好普钢向特钢的转轨。2005年，淮钢迈上年产200万吨钢、200万吨材的新台阶。



今天的淮钢特钢股份有限公司厂区

第四次思想解放:2006年—2012年,为世界一流而战

“十一五”期间,淮钢计划投资30亿元,形成钢产能规模300万吨,实现销售收入150亿元,同时跃上“优转特”的产品调整的重大台阶。当时,摆在企业面前最大的困难是资金瓶颈。

我们注意到世界范围内钢铁业并购重组浪潮渐起,我们认为中国要想从钢铁大国发展为钢铁强国,必须适应形势发展要求,走好钢铁企业重组之路。

为了尽快实施淮钢“十一五”规划,我们决定引进“战略投资者”。依照淮钢当时的生产规模和盈利情况,引进战略投资者不难,宝钢、沙钢及香港、新加坡等有关企业都向淮钢伸出了橄榄枝。问题是干部职工很不理解:这么好的企业拱手卖给人家,由人家来控股,这么多年的辛苦白干了、这么多年的汗水白淌了。还有一些同志和朋友问我,放着说话算数的董事长、总经理不当,要为别人打工,图个啥?面对“鸡头凤尾”“眼前利益和长远利益”的选择,我们发动全公司职工大讨论。

经过讨论,淮钢人最终战胜了自我、超越了自我,并勇敢地迈出了关键的一步:引进沙钢这个战略投资者。淮钢5000员工全部买断工龄、转换身份,砸碎铁饭碗,不留后路参与市场搏击。

第四次思想解放,从2006年—2012年,为世界一流而战。这是淮钢人最引以为豪的一次思想解放。实践证明,我们的选择是正确的。重组后,制约淮钢发展的资金瓶颈被打破。淮钢“十一五”规划提前3年完成,中国最大连铸圆坯,中国最大合金钢棒材、世界最大口径合金无缝管相继在淮钢诞生,淮钢登上了年产300万吨优特钢产能台阶,淮钢进入中国特钢前三强、世界特钢前六强。

改革开放的40年,是淮钢突飞猛进、脱胎换骨的40年,是不断进取、勇于突破的40年,是淮钢从土作坊发展成为具有较强竞争力的现代化特钢企业的40年。在这片热土上,凝聚了我

和淮钢人太多的心血、汗水与奉献。

在这期间,我先后获得全国“五一”劳动奖章、全国劳动模范、国家科技进步二等奖、淮安市首届功勋企业家等荣誉,享受国务院特殊津贴。2002年以来,连续当选为全国第十届、十一届、十二届人大代表,但我心中永远不能忘记的,是1999年9月9日淮钢职代会颁发给我的“淮钢跨世纪发展特等功勋奖牌”,这是淮钢7000名员工对我的信任和肯定,是最大的奖励。

淮钢取得的发展成就,是淮钢历届领导班子和全体干部职工努力的成果。没有改革开放的政策,没有省委、省政府和市委、市政府的正确领导和关怀,没有社会各界的鼎力支持,就没有淮钢的发展,就没有我和淮钢人的今天。

值此改革开放40年之际,我衷心祝愿淮钢发展得越来越好!祝愿淮安市经济和社会发展更上一层楼!

2018年7月22日

(作者系原淮钢集团公司党委书记、董事长、总经理)

筹建淮安盐化厂的回顾

汪性颖

这么多年来,每次我从外地回淮安,当车辆行驶到翔宇大道河下古镇,看到古运河边高耸入云的淮安盐化总厂的大烟囱时,都会情不自禁地对家人或同行的伙伴高呼:“看,看,盐化厂!盐化厂!”这时,我会热泪盈眶地对那地标性的建筑投以注目礼,直到看不到它方才将目光收回,但心情却仍久久不能平静下来。我会滔滔不绝地诉说在筹建淮安盐化厂时,我与她难以割舍的情怀。

从1987年筹建盐化厂开始,整整30年过去了,而筹建过程中所发生的那些事,历历在目,仿佛就是昨天发生的,让我不能忘怀,现在回忆起来依然感慨万千。

一、淮安盐化工的开发是改革开放强劲东风催生的必然结果

20世纪80年代,全党工作重点转移到经济建设上来,全国各条战线呈现出一派欣欣向荣、生机勃勃景象。国家地质矿产部在对全国煤田石油和钾盐普查钻探中,先后发现江苏淮安地区地下藏有岩盐矿层。《人民日报》于1984年10月2日在头版发表了一个短新闻:“江苏省淮安境内发现了一个大盐矿,地质矿产部华东石油地质局日前宣布,这个盐矿储量在2500亿吨以上,面积200多平方公里,埋藏较浅,盐层厚度达240米至1000余米,具有重要的工业开采价值。”一石激起千层浪,这条新闻经权威媒体发布并传播开来,让淮安党政领导和广大人民群众

按捺不住了。淮安明清时代就是漕运、盐运枢纽,江淮儿女千年以来都是吃海盐为生,如今淮安地下有储藏如此丰富的岩盐宝藏,我们总不能守着金饭碗再挨饿吧?改革开放的春风唤醒了沉睡在淮安大地地下的岩盐宝藏,同时也激发了淮安人民要大力开采盐矿,将淮安建设成东方新盐都的决心。开发地下盐矿,振兴淮安经济,调整产业结构,建设好周总理故乡,已经被党政领导提到了重要议事日程。

这正是:

春风吹绿运河岸,改革开放花烂漫。

开发盐化创伟业,淮安人民心花绽。

二、市委市政府的坚强领导、大胆决策是建设盐化厂的关键

从20世纪80年代中期开始,两淮地区小盐矿如雨后春笋般到处开花,卤水池星罗棋布,制盐平锅比比皆是,淮安朱桥、黄码、谢碾相继出卤,淮阴赵集小盐矿也同时出盐。一时间,高能耗、重污染、高成本、低产量,质量不稳定,大量不合格、不规范的劣质产品充斥着盐业专卖市场。这既是机遇,又是政府环



里运河畔的井神盐业股份公司

保、供电、工商、税务、市场管理、盐业等诸多部门都感到头痛的问题：砍之不得又放之不得，因为千百年来盐都是专卖，遇盐必管丝毫放任不得。这样，在纳入省盐业“八五”发展规划的前提下，由政府出面集中精力发展盐化工产业势在必行，迫在眉睫。但淮安市^①要办，淮阴县^②也要办，省里已经拟定批准淮阴赵集上15万吨盐化工项目了，部队也拟在黄码建盐化厂。在这种情况下，淮安再上报真空制盐项目，就有“冲黄”赵集项目的可能。因此，在淮阴市这一关就难闯得过，竞争激烈已不言而喻了。当时的淮安市委书记苏金必，副书记、市长张凯和指挥部常务指挥刘彬带着一批工程技术人员六下连云港、七上南京，参观考察调研，请专家论证。在取得了淮安必上盐化工项目的有力论证后，直接上报省计经委，最后在省有关负责人协调下，在答应彻底关停朱桥年产3万吨平锅制盐产能的前提下，才得到筹建年产9.5万吨盐化厂的工程项目批复。我是跑项目的当事人和亲历者之一，我亲历了跑项目中“求哥哥拜姐姐”的全过程。淮安市委市政府领导坚持“为官一任，造福一方”，为淮安振兴的坚强信念，秉持“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的顽强拼搏精神，在一无项目、二无资金、三无技术、四无厂房设备的极端困难情况下，冒着丢乌纱帽的风险，决心在一张白纸上为淮安画上最新最美的图画。当初如果没有淮安市委市政府的坚强领导与全力支持，如果没有苏金必、张凯等这批领导的胆略、气魄和远见卓识，淮安盐化厂项目一开始就可能受阻而作罢。1990年6月23日，我在省轻工业厅办公室打印室内，等他们给我批复文件，同一天也找到江苏省计划经济委员会批复“计经基(90)437”文件，立即赶回淮安。不久全体动员大会在工地召开，一场全力以赴，决心奋战15个月建成盐化

^①注：本文所称淮安市，是指2001年之前，淮阴市属下的县级淮安市。

^②淮阴县是指2001年之前，淮阴市属下的一个县。

厂的战斗拉开了序幕。

这正是：

党的领导是关键，带领群众穷思变。

为官一任虽短暂，富民一方成果现。

三、淮安广大人民群众的大力支持是开发淮安盐化工的基础

当初，“为了万家灯火”建热电厂时，市委市政府领导果断决定走集资与贷款相结合的办厂道路，在半年之内就集筹了500余万元。为开发盐矿资源建盐化厂，省计经委在批复文件中要求淮安盐化厂总投资控制在3000万元以下，并同意向群众借债集资三分之一左右。有了办电厂集资的经验，在建设盐化厂过程中，淮安人民同样作出了巨大贡献。另外，广大群众在热电、盐化两项工程的厂址选择、征地、拆迁、架设输卤管道等方面所给予的理解与支持也是十分难能可贵的。

这正是：

先办热电后办盐，艰苦创业奋向前。

广大群众全支持，集资建厂史无前。

四、筹建工程指挥部人员的群策群力、尽职尽责是建设盐化厂的有力保证

一个好的领导最主要做的是6个字：“出主意、用干部。”即决策有方，用人得当。当年，淮安市委市政府抽调组建的工程指挥部人员经过工程实践考验，可以说个个都是精兵强将，这是能按期建成淮安盐化厂的最有力保证。首先，市委委派时任淮安市政协常务副主席刘彬同志为热电和盐化厂工程指挥部常务副总指挥，就是一个绝对正确的决定。尽管刘彬同志过去

长期从事农业第一线的领导工作,没有办工业的经历与经验,但老同志对党忠诚,事业心强,勤学善思,老当益壮,乐于奉献,勇于担当,确实是常务副总指挥的最佳人选。仅以一组数据,就可见年近花甲的刘彬同志在六载艰苦创业征途上,为盐化总厂建设所作出的卓越贡献:单为两个项目立项就带领有关人员先后去南京、淮阴、连云港等地60多次;写出4本项目研究报告共20多万字,绘制各种图表100多张;为立项请有关单位盖章就有1200多个;两辆汽车跑了32万多公里直至报废;两次向淮安人民借支928万元,电力集资450万元,中国银行贷款2154万元,建行、工行贷款2580万元,总共筹集资金6392万元;两项工程总造价7650万元,实际造价6556万元,节省了1094万元。数据是实实在在的,事情都是一件一件做出来的。领导的业绩无需我去作什么评说,“空谈误国,实干兴邦”,高耸的烟囱、高大成片的厂房就是创业者心中的丰碑。

再说说其他建设者、指挥者们。金兆峰,工程副指挥兼办公室主任,原淮安市政府办公室副主任,与市各部委办局及各乡镇领导都有工作上的接触,由他任指挥部办公室主任协调各方面问题也是最适合人选。6年时间内,经他协调的筹建工程中的大小事情有千件以上,任何难事经他处理都能“摆平”,人们赞誉说:“找了金兆峰,万事都成功。”如大件设备进厂需临时交通管制,找交警大队协调;铺设输卤管道过国道、过运河,要与交通、航道管理部门协调。所有问题,只要金主任出面,都能迎刃而解。办厂资金来之不易,“宁可多跑十里路,也要节约一分钱”“一分钱也要掰成两半花”,这是筹建人员的座右铭。从审计局抽调副局长任步华同志任指挥部财务科长,严格执行财务制度,严格把关管好钱、用好钱,才有比预算节省1000多万元这一辉煌成果。水利局的朱德备同志抽调至指挥部基建科,负责工程监理,任劳任怨,认真负责,确保工程质量,是工地上“晴天一身汗,雨天一身泥”,吃苦受累最多的人之一。我被抽调到

指挥部,是负责搞行政工作的,但在指挥部按工作需要,每一个人都要一职多能,既要勇做主角,又要乐做配角,团结协作,多作奉献。我在跑项目、搞公关、跑资金、跑设备等方面,逐渐变成了一个“全面发展”的万金油。6年中,我出差52次,累计300多天,九上北京,最长一次为跑国家总行贷款,南京、北京往返跑,在外25天。我有高血压,出差在外药不离身。紧张疲劳时吃两粒“地奥心血康”,到项目批复,贷款批下来都怕兴奋过度太激动,也赶紧吃两粒心血康,以稳定自己的情绪。一次在南京肿瘤医院开刀切除下巴长出的不知名的肿块,北京总行突然通知需要补充有关资料,我立即赶往北京。在北京医院拆线时,医生都奇怪,问我做什么工作,哪能忙成这样子!尽管如此,我自我感觉无怨无悔。

这正是:

建厂辛劳整六年,造福桑梓为制盐。

半百年华不虚度,无怨无悔苦亦甜。

五、在外地工作的老干部老同志对总理家乡建设盐化厂的支持功不可没

支持淮安盐化总厂建设的,有在中央、省及外地工作的淮安老乡,有曾经在淮安工作过的老干部,大多数是冲着支援总理家乡而伸出援手的。我们忘不了时任省计经委副主任的王槐香同志,在申报热电厂立项审批手续时,他明确指示,基建项目投资3000万元以上即要上报国家计委,淮安项目必须控制在3000万元以下,才是一个多快好省的方案;时任省地矿局局长的老乡王海同志给予家乡盐矿开发的支持也十分诚恳、到位;时任国家审计署审计长吕培俭、国家财政部老干部潘涛同志,都对淮安开发盐化工给予高度关注,潘老还当我们面专门写一封信,让我们找惠浴宇老省长关心立项问题;中国银行总行办

公室主任羊子林是涟水老乡,为我们直接找总行行长王德衍面呈淮安贷款报告;国家税务总局对外处副处长李树民同志,是江苏滨海人,十分关心淮安建设,直接为我们向国家总行申请贷款出谋划策;中国银行总行投资公司总经理钱振霖、副总吴长根让我们以技改项目申报技改资金贷款,在他们直接帮助下,我们申请到第一笔1300万元中国银行总行贷款;国谊宾馆(国务院招待所)行政科长庄开松同志是连云港人,在得知我们为建设总理家乡辛劳奔波后,给予了直接关心,主动安排我们住进既安全又方便,收费不高、伙食不贵的国务院招待所。几年中即使在有大型会议情况下,我们事前联系他,都会被破例安排住下。我们还忘不了上海闵行区政协唐文洲主席。位于闵行区的上海汽轮机厂是我们订购汽轮机的厂家,开始厂方因生产任务重,我们订的汽轮机功率小已停止生产,便拒绝了我们订货,是唐主席打了招呼,厂商才接受订货并按期完成生产任务。其间,闵行区政协王湖秘书长,按唐主席指示还多次去汽轮机厂生产车间叮嘱生产质量与工期,也是我们忘不了的热心人。还有省计经委王晓敏处长,省轻工厅的陈恒新处长、强信然科长,省中行董培玉处长,省建行吴剑秋处长等,所给予淮安的支持,都是我们不能忘怀的。

从1987年筹建热电厂开始至1993年盐化厂建成投产,这是我在平凡工作岗位上为党的事业奋斗生涯中,在临近退休前最辉煌的6年,也是我魂牵梦绕发挥光和热最有使命感和责任感的6年,更是我为电厂发电、盐厂出盐出力流汗作出奉献最有成就感和荣誉感的6年。

时代在发展,社会在前进,后浪推前浪,后来定居上。淮安盐化总厂继任的建设者们,借着改革开放的强劲东风,经过20多年的不懈努力,不断创新发展。现在淮安盐化总厂已经发展成集开采、生产、科研、销售、发电、供热、制盐、造碱于一体的大型综合性盐化工集团股份有限公司,旗下有十几个子公司,为

振兴淮安经济发挥了永载史册的巨大贡献。继任的建设者将她改名为“井神盐化股份有限公司”再确切不过了。我对井神的成长、发展与壮大,感到由衷地高兴与钦佩,对井神盐化的亲切感与认同感,都是发之于我的心灵深处,对井神股份的一切赞美之言都是我的肺腑之言。

记忆的闸门打开后就不想关上,6年建设中的动人故事还有很多很多。“井神”的巨大成就早已有目共睹,也绝不是我用文字所能描述完的。

这正是:

腾飞创新淮安人,大运河畔建“井神”。

不忘初心千秋业,新时代中新征程!

2018年2月1日

(作者系原淮安盐化总厂工程指挥部办公室副主任兼行政科科长)

洪泽芒硝矿开发的回顾

李梅娟

今年是改革开放40周年,也是洪泽西顺河盐矿开发30周年。1988年年初,国家地矿部门公布洪泽县(今洪泽区)西顺河镇地下有丰富的盐矿资源信息以后,市县领导十分重视盐矿的开发,于该年3月10日成立了洪泽县盐矿开发领导小组。22日,我被洪泽计划委员会从洪泽化肥厂借调到刚成立不久的洪泽县盐矿开发办公室,开始参与洪泽县盐矿资源开发和利用工作。3月底,洪泽县盐矿开发领导小组第一次(扩大)会议在西顺河镇召开,拉开了洪泽县西顺河盐矿开发的序幕。洪泽县盐矿开发工程,大体可分为探采前调研、试开采及技术攻关、大规模开采招商引资三大阶段。

一、调研考察阶段

以洪泽县盐矿办为主,县各相关部门的人员组成考察小组,从1988年3月26日起,先后对淮安市朱桥镇平锅熬盐情况,淮阴县赵集苏72号井矿区供卤情况,连云港60万吨碱厂输卤情况,山东兖州地质矿产部第三地质大队洪钾三号井地质资料、柱状图、盐芯等情况,江西九二盐矿的采卤、输卤制盐及滩晒等情况,进行了考察调研。我根据有关部门提供的资料,结合多地考察的情况,对西顺河地下岩盐资料进行了综合整理,撰写了《关于洪泽县西顺河镇盐矿资源初步考察报告》,于4月11日呈报给县委县政府主要领导。考察报告得到县委县政府主要领导高度重视。5月24日,洪泽县人民政府向国家地质矿

产部呈送了《关于补打洪泽盐盆地探井的请示报告》。

1. 地质资料的分析

据地质矿产部第三地质大队在西顺河镇烈士陵园西钻探的“洪钾三号”井资料分析,我县西顺河镇地下有盐矿、芒硝矿和重碱矿,资源十分丰富。

(1)盐矿。以洪钾三号井为中心,呈抛物线状向湖底展开,陆地面积40多平方公里,岩盐矿石储量估计120亿吨以上(含盐系按700米,折实为240米,矿石品位按60%算,不包括湖面,湖面全属洪泽西顺河镇),其中西顺河镇陆地面积约占20平方公里,估计储量45亿吨以上。洪钾3号井2116米以上共有岩盐12层,总厚度约为103米。见盐深度1847.79米,其中最厚一层36米(1925.54~1949.77→24米,1951.77~1963.90→12米)盐质最好,较淮阴赵集处洪钾一号井好,且越向东南偏南方向越好。矿石品位80%以上,品位也比淮安(指县级淮安市)盐矿好。含钾(K)、镁(Mg)、溴(Br)高些,但含硫酸根(SO₄)低,可以食用,岩盐含盐纯度也很高。1847.79~1855.20米这一层,含氯(Cl)59.38%,钠(Na)38.61%;1925.54~1949.77米这一层,含氯60.22%,钠39.1%,杂质很少。24米厚这一层,按品位60%(实际80%以上)计算,每平方公里有盐3121万吨,相隔2米下面12米厚一层,每平方公里有盐1560.50万吨。西顺河镇陆地面积约20平方公里,就这36米厚一层储量就达7亿多吨。如每年开采100万吨,可供开采700年。

(2)芒硝。从2019.17~2696.50米,有较厚的五层芒硝,总厚度约16米。最厚一层(2090.45~2096.50)6米多,其余都约2米多些,估计陆地储量(淮阴县赵集处洪钾一号井没有钻探到芒硝矿石)3亿多吨。芒硝溶解于水,可进行水溶法开采,如每年开采100万吨,可供开采300年。

2. 盐矿产品的分析

盐是关系到国计民生的重要产品,既是人民生活的必需

品,又是重要的工业原料。当时,盐业市场十分紧张,供不应求。1986年全国产盐1600万吨,销售1800万吨,已动用了库存量。全国盐的生产能力,远远不能适应“七五”期间制碱工业的发展需要。据测算,1990年全国盐的总需求量将达到2300万吨,20世纪末总需要量3500万吨,要增加600万吨的生产能力,“七五”计划安排的大、中型建设项目,仅增加生产能力280万吨,还缺少320万吨,缺口很大。由于销大于产,而且盐化工业发展迅猛,工业用盐更加紧张,现有的国家重点纯碱厂、烧碱厂,由于原料盐供应不足,已陷入限产、减产的困境。当时正在新建的三大碱厂(其中连云港一个60万吨大碱厂)投产后,用盐问题将更加突出,我省就要缺口58万吨。盐已是制约当前和今后化工生产的紧缺原料,由此可见,不失时机开发洪泽盐矿,市场前景十分乐观。

芒硝也是一种盐(Na_2SO_4),也是重要的工业原料,与食盐的用途大同小异,国内国际市场行情都很好,主要用于生产硫酸、磷肥,制造玻璃、化工产品等。

3. 积极争取资金及扩大勘探

为加快洪泽盐矿资源的开发进程,我们向县委县政府建议在普查的基础上再打两口探采结合井。一方面进一步核实盐矿的地下资料;另一方面为盐矿开发,形成生产能力做铺垫。盐矿资源的开发,矿山建设是一项大工程,投入资金十分巨大,而我县财力微薄(1989年县财政收入仅为2463万元),根本挤不出资金用于盐矿投入。为此,洪泽县委县政府积极向上争取资金。县领导分别带着《关于请求解决洪泽县地下盐矿开发贷款的请示》和《关于申请解决洪泽县芒硝矿勘探经费的请示》,请求省财政厅、省计经委给予关怀和支持,支持两口探采结合井钻井经费300万元。经多方共同努力,在省市上级部门的关心支持下,1991年7月20日,印发苏计经国681号文《关于洪泽芒硝矿地勘费计划的通知》决定,从国家安排我省的地勘费中补

助洪泽县芒硝矿勘探经费30万元,从我省财政安排的地勘费中支持40万元,共计70万元,有效地缓解了我县西顺河盐矿前期的资金紧缺状况。与此同时,县领导多次赴江苏油田勘探局请求支持。经过多次争取,洪泽县人民政府和江苏石油勘探局于1990年3月20日签订了协议,江苏石油勘探局同意为洪泽县钻打两口岩盐探采结合井,支持、帮助地方开发地下资源。

4. 有序推进钻探设备进场前的各项工作

为顺利钻探两口探采结合井,1990年3月30日上午,县政府县长办公会,就西顺河盐矿开钻前的各项准备工作,明确各相关部门的职责,进行了逐项落实。如探采结合井的临时用地征地手续;钻井设备运输车辆、船只所经过的路、桥、闸,确保畅通无阻;钻井队的车船和钻井设备进入井场后的安全保卫,保证不发生被盗、哄抢等案件;防范和化解钻井队与驻地群众的纠纷及可能出现的矛盾;物资供应和资金保障等问题。县盐矿办公室根据协议书,与江苏油田地调处等单位组建成立协调小组,具体解决盐矿钻井过程中可能出现的各种问题。

为迅速推进钻井设备进场,克服张福河没有桥的难题,县盐矿办与西顺河镇通力合作,制定了建造码头、征地、井场平整、修路等方案,并积极组织实施,按时序向前推进,进行了细化,逐项落实职责,明确到单位和经办人。

(1)建造张福河码头。因张福河上无桥可通,决定在张福河两侧建码头,并于1990年4月4日开工。5月15日竣工后,我们及时联系油田方面,组织从张福河水上游渡运搬迁钻机等大型机械设备。

(2)征地。井位确定后,县盐矿办事先准备好丈量工具和国家赔偿文件,主动与西顺河镇、村领导一起走访农户,到田边进行实地丈量,敲实所征土地面积、种植品种等,当着农户面拿出国家赔偿文件,核算所在土地补偿和青苗补偿费等,得到农户认可,做到征地速度快,无纠纷。

(3)井场平整。按照江苏石油勘探局井场布置要求,进行井场平整工作。洪泽西顺河镇是沙土地,易渗水,下沉不受力。为此我们迅速组织场地施工队伍,在推土机推平场地后,再夯实。在夯实的过程中,铺块石、石子硬化场地,经江苏石油勘探局钻井队验收认可,5月10日完成井场平整工作。

(4)修路。从张福河码头将钻探的设备运到井场,都是土路或没有路,几十吨重的井架、钻机等设备无法进场。为解决这一难题,在井位确定之后,我们就立即着手制定道路铺设方案并迅速组织实施。

在施工过程中,我们每天下班前要检查工程进度完成情况和第二天所需的材料数量(如木桩、草包、石头、石子),及时购进所需材料,及时解决施工过程中出现的问题。在大家的共同努力下,于1990年5月14日按时完成了码头、修路、征地和井场平整。江苏石油勘探局钻井队井架、钻机等设备于1990年5月11日开始上船搬迁,13日、14日到达西顺河张福河码头,吊卸到码头运输车上,再运输到井场,顺利进行井架、钻机等设备的安装,26日安装结束,进行设备调试。

1990年5月28日下午,县领导及时召开了洪泽盐矿钻探协调领导小组第一次会议。会议听取了前一阶段盐矿钻探前的各项准备工作完成情况的汇报,对即将开钻工作作了具体部署,进一步明确了洪泽盐矿钻探协调领导小组各成员单位的工作任务和职责,确定1990年6月2日顺1井开钻。

二、攻克各项技术难关

1. 对深井无水芒硝水溶法开采进行调研。

1990年6月2日顺1井开钻,11月2日完井。12月22日顺2井开钻,1991年5月顺2井完钻。能否从2200米的地下矿层中将芒硝采出地面,当时国内没有先例。为此,由县领导带队,县盐矿办技术人员,并同时邀请华东局石油地质研究大队副总工程师参加,一行5人的考察小组,于1991年5月14日至5月31

日,前往北京,向国家计委国土地地区司、地质矿产部直管局等部门作了顺2井水洗情况的汇报,并呈示了水洗井的有关资料和实物,受到有关领导的重视和鼓励,使深井无水芒硝矿可溶、可开采性得到肯定。汇报结束后,立即按照地质矿产部领导和专家的介绍和安排,考察小组前往内蒙古自治区达拉特旗芒硝矿区进行考察学习。通过对达旗硝矿的实地勘查、室内模拟试验、井场试采及近期开发等工作的考察学习,使我们受到很大的启发。

深井水溶芒硝的大规模生产,必须解决几个关键技术问题:(1)进一步对现有地质资料进行系统全方位的分析,确定西顺河镇地下芒硝各层之间是否独立、密封,不会出现漏水串流现象;(2)能否在松散层中固井,这也是建立密封溶腔的关键技术;(3)矿层晶体溶解的最佳物理参数,如温度、压力、流量等;(4)有效防止顶板过早裸露、坍塌。

考察之后为尽快解决以上的技术难点,我们本着少花钱,少走弯路,减少盲目性的原则,结合西顺河盐矿的特点,于1991年6月撰写了《洪泽县无水芒硝水溶法开采试验方案》,于1991年6月25日,上报县四套班子及财政、计划委等相关部门,请淮阴市盐化公司的专家进行论证,并委托华东局石油地质研究大队进行室内模拟试验。同时,我们对西顺河盐矿顺2井场进行了矿山建设,深井泵、水池、卤水池、供电、泵房等设施到位。

2. 室内模拟试验

(1)防堵管试验

通过不同温度、流速、适当提浓间断注淡水手段控制堵管现象发生,温度可仿照达拉特旗开采使用温度 32.38°C 。

(2)矿石的溶解速度

矿石的静溶、动溶速度,在不同方位、不同温度条件下的上侧溶度比值,找出最佳侧溶注水角度、温度可选择 $50\sim 70^{\circ}\text{C}$ 之间。

(3)油垫试验

在高温条件下的乳化率,油垫建槽试验,主要控制溶腔上溶速度,扩大侧溶,保护顶板。

3. 初步试采

根据已掌握室内模拟试验初步数据,顺2井作为无水芒硝开采的试验井,1991年5月顺2井完钻,利用小钻杆洗井进行了近23小时的常温水洗井,平均注水温度16.4℃,采出硝卤水平均温度23.7℃,平均浓度16.1Be',最高33Be'。试采过程先后出现4次结晶堵管,都及时作了技术上的处理。1992年4月,在室内模拟试验的基础上转向井场实地试采。注常温水3轮次,纯注水时间16.12小时,平均注水温度19.8℃,采出的硝卤水浓度19.4Be',平均卤水温度24.3℃。试验中出现多次堵井事故,后因解堵不力而终止试验。

经两次试采说明,洪泽县西顺河无水芒硝是可以从地下2200米深的矿层中采出地面的。能否进入工业化的开采,形成大规模的生产,首先要解决堵井问题。经过认真查阅资料,总结这次试采过程,我们得出这次堵井的原因是因地面温度的降低而引起的,堵井应与温度、流量、压力、浓度等参数有关系,这些都需要做大量的试验,才能得出结论。

4. 深井无水芒硝注热水油垫水溶法开采

1992年7月,委托化工部长沙设计研究院进行顺2井的试采研究工作,我们提供了前两次的试采所取得的初步成果,证明深层无水芒硝可以采出,单井双管对流水采工艺也是可行的,并于同年11月完成试采设计。经过半年的准备,1993年5月正式进行两管油垫注热水试采。

(1)试采的总体思路、技术方案

江苏省洪泽西顺河无水芒硝矿床,是具有工业开采意义的主芒硝层,埋深2186.2—2203.4米。虽然埋藏较深,但因矿层中的芒硝矿有较好的溶解性, Na_2SO_4 遇水易于溶解,形成液体,应

用钻井水溶法进行开采,具备了必要的条件。加上井下有较合适的溶矿温度条件,为获取高浓度的卤水奠定了基础,但在芒硝卤水向井口运移中是一个降温过程,硝水温度降至低于相应浓度值的井段区时, Na^+ 、 SO_4^- 与 H_2O 结合从硝水溶液中结晶析出 $\text{Na}_2\text{SO}_4 \cdot 10\text{H}_2\text{O}$,附着管壁而堵塞管路。在主采芒硝层顶板上部覆盖着工业开采的岩盐矿层,如不采取得力的技术措施,易造成上溶速度快,过早暴露矿层顶板,引起顶板垮塌。堵管、顶板垮塌直接危害着大规模连续性工业开采。经前二次试验的初步探索,急需解决因结晶堵管的问题,形成选择最佳不溶剂,人为控制上溶,扩大侧溶,保护顶板的试采方案。

(2) 选用最佳不溶剂,保护芒硝层顶板

在主采芒硝层顶板上部覆有可供工业开采的岩盐矿层。该矿层属易溶矿层,在开采芒硝矿层的过程中,若不对芒硝矿层进行有控制性的开采,会过早暴露矿层顶板,引起顶板垮塌。不但威胁采井安全,增加硝水中的 NaCl 量,导致硝水后期工业生产的难度加大,还难免出现地下资源遭到破坏和损失。

为保护盐层的顶板,我们选用0#柴油作为井下溶腔隔离层,因为柴油不溶于水,比重比水、硝水都轻。油料入泵,按与水混合程度分为混合注油和分段注油两种方式。经现场多次反复试验,通过对两种不同注油方式的对比,证实采用分段注油方式有利于降低柴油的乳化,使注入井下的柴油能够迅速与水分离,在溶腔顶部建立稳定的油层。从采出硝水 Na_2SO_4 含量呈稳定升高和利用正循环注水带出柴油现象来看,证实井下油层仍处于技术套管鞋高度位置,确保首先在矿层下部建立溶腔,达到在矿层中由下而上,有顺序、有控制性地开采,从而达到保护矿层顶板的目的。

(3) 注热温水预防结晶堵管

芒硝在不同温度下具有不同溶解度的规律,并有生成水化物的特点。其转变温度为 32.38°C (实验室测得该芒硝矿石为

34.2℃)。高于此温度 Na_2SO_4 的溶解度随温度升高略有减少,以芒硝形式产出。低于此温度,其溶解度随温度升高而升高,会出现结晶析出 $\text{Na}_2\text{SO}_4 \cdot 10\text{H}_2\text{O}$ 。

顺2井底地温为74℃左右,芒硝的溶解度最大可达到30%左右。硝水向井口运移中是一个降温过程。当硝水温度降至低于相应浓度值的井段区时,结晶析出 $\text{Na}_2\text{SO}_4 \cdot 10\text{H}_2\text{O}$,甚至导致开采不能达到预期目的。

硝水的热量损失受地热环境温度、地层、水泥环及管壁的热扩散性能等影响,但决定井筒的热损失的总热阻主要取决于地层的热阻,但它又是时间的函数。若注入低于硝水温度的常温水时,热硝水除向地层传热外,还要与这种低温清水进行热交换,导致硝水降温。当向井内注热时,在热水温度高于地层温度井段,热水的热量一部分传给硝水,一部分通过管壁和水泥环传给地层;或传给硝水,再通过管壁和水泥环传给地层。用热水的热量来补充硝水的热量损失,这就相当于对热硝水进行了保温。

我们根据理论分析与深井开采试验数据,采用注入30~36℃温热水的技术措施,与用常温水注水采硝的工况比较,说明注温热水,对在井内上段的硝水有较好的保温作用,可有效地预防 $\text{Na}_2\text{SO}_4 \cdot 10\text{H}_2\text{O}$ 结晶析出,避免结晶堵管故障的发生,逐步掌握了深井水溶法开采最佳注水温度的关键数据和技术操作程序。

(4)流量

我们选用DG46—80×12多级离心泵, $P=9.6\text{mpa}$ 、 $Q=46\text{m}^3/\text{h}$ 。在建槽初期采用高压小排量注井,注水量为15~18 m^3/h ,有利于溶腔中油层的稳定,采出的硝水浓度较高。随溶腔容积增大,注水量逐渐加大到25~30 m^3/h 。

经过反复试验大量分析,初步确定了各项操作最佳数据,1993年5月8日,在试采设备,管线等实施全面安装完成,并进

行单机和联动试车后,正式向井下注水。进行当时国内第一口深井两管油垫钻井水溶开采无水芒硝矿的试验开采工作。

截至1994年12月25日,历时566天,共进行了72轮次注水采硝,累计注水量43661.75立方米,采出硝水量39433.6立方米,采出硝量13526.61吨,注油量68.197立方米,测算井下溶腔溶积5045.74立方米,溶腔直径58.4米。获得试验数据42927个,化验分析样314个,化验数据16700个,统计数据6792个。在试采中注水采硝工作状况正常,最高浓度达33Be',未有结晶堵管故障产生。

通过试采,证实对埋深在2200米以下的无水芒硝矿床,应用两管油垫钻井开采工艺技术手段和用注温热水对硝水保温的技术措施,矿井可以进行大规模工业化的开采。

我们依据室内模拟试验和试开采各个阶段数据的收集、归纳、分析和总结,先后发表在《中国井矿盐》等杂志上,介绍了洪泽县西顺河盐矿试开采情况。试验的成功,技术上的突破,得到国家石油和化学工业局的认可,获得科学进步二等奖。采用两管油垫注热水开采深埋达2200米的无水芒硝床,不但在国内尚属首次,而且在国外也没有先例。试验成功不但填补了我国采矿史上的一项空白,也给世界采矿史增添了光辉的一页。

(5) 培训队伍,制定规章制度、操作流程

为了确保试采的成功,杜绝实际操作过程中可能出现的井毁人亡等重大事故的发生,防止误操作产生的各类生产事故的发生,我们结合井场实际,编写岗位操作制度,打印成册发给工人。对不同岗位进行一对一逐人讲课,从理论到实地现场进行模拟操作培训;对每位工人上岗之前进行现场操作考试,合格者留用。在试采过程中,我们和工人们在一起,严格按照规章制度进行操作,督查每一位操作工人,严格控制入口温度、出口卤水温度、流量、浓度,认真做好记录。

三、逐渐形成支柱产业

1. 矿山生产走向稳定成熟

1994年,洪泽县委县政府在矿山开采攻克各项技术难关之后,在生产日趋稳定成熟的情况下,提出了“靠肥建化,以化养肥”的发展思路,以洪泽化肥厂为根据地,联合当时的洪泽县硝盐厂、洪泽县金陵化工厂,组建了洪泽县化工(集团)总公司。公司成立后,决定依托县内芒硝资源优势,增速芒硝开发的卤水消化,新上元明粉项目。当年开工建设了华东地区第一套年产5万吨元明粉生产装置,1995年4月竣工投产。元明粉产品填补了华东地区的空白,销售顺畅,产品利润可观。为使产品站稳市场,形成龙头,公司连续建成了3套5万吨元明粉生产装置,经济效益年年翻番。

2. 深化开采技术

在单井的基础上,为了提高芒硝开采的产量,1997年,化工集团又组织钻井技术上的攻关,成功研发出一种全新的开采方法——水平钻孔连通水溶开采法。该方法采用三维设计、陀螺测量,导向钻探等水平钻井高新技术,使得两口井在地下2000~3000米处成功水平对接,淡水经水泵加压后从一井注入,到达井底溶矿并通过水平段后,从另一井返出卤水。该方法回采率高、无井下事故、无需热水开采、浓度高、出卤量大、不易结晶,创芒硝开采领域先河,为元明粉稳产高产、扩大规模奠定了坚实基础,使元明粉生产成本下降了一半,取得了显著的经济效益。

3. 不断引来外资

随着西顺河盐矿芒硝开采技术日益成熟,元明粉产量形成规模,在国内市场开始有了一定的知名度。1998年,洪泽化工集团与上市公司——山西运城南风化工集团股份有限公司加盟合作,组建了江苏南风化工有限责任公司,公司的实力日益壮大。2000年10月,西班牙克瑞米德萨国际有限公司又参与合作,组建了专业性的元明粉生产企业——江苏南风元明粉有限

责任公司。

2002年3月,洪泽化工集团在市、县党委政府的支持下顺利改制,过去的国有企业改制为民营企业,改制后的企业名称成为江苏银珠集团,并实现了与新加坡大洋公司合作,组建了洪泽大洋化工有限公司。新上了当时国内自动化程度最高、工艺水平最先进、单套生产能力最大、用工人数最少、经济效益最显著的一套元明粉装置——年产20万吨元明粉生产装置。该装置生产的元明粉投放市场后,立即受到客户的青睐和好评,订单源源不断,呈现出供不应求的态势,公司发展朝气蓬勃,步入了快车道。

4. 开采技术日益成熟

2003年,江苏银珠集团芒硝开采技术又取得突破,研发出“L”型芒硝矿井开采技术。“L”型芒硝采矿井是利用定向水平井的钻井技术钻井,井的主体形状像垂直的“L”,采用单井的双管油垫法采矿,随着水平段油管逐渐后移,沿水平段开采不同矿体的新型芒硝卤水生产井。与水平连通井(形状象“U”)相比具有优点:①在水平段上对无水芒硝矿体的标深分布无要求,可以建立水平连通井不宜采矿的矿体上,扩大了采矿范围,提高了矿井的操作弹性,从而可大幅提高资源利用率。②不需要与之连通的目标井。从理论上讲,“L”水平段只要建在矿层的底板上,其方向可以在360度范围内安排,降低了钻井风险,提高了钻井成功率。③投资省,在相同的采矿量(卤水)的条件下,一组水平连通井初期投资1000~1100万元,而一口“L”型芒硝采卤井初期只需500~600万元。与单井相比:①在寿命周期内采卤量有极大提高,出卤量与水平连通井基本相当。②抵御井下事故的能力得到提高。由于开采矿体从“L”的水平段末尾进行,逐渐向后进行分期移动采卤,如果矿体顶板坍塌发生,可向后移水平段采卤管就可以有效解决。

随着开采技术的提高,2006年江苏银珠集团与外资合作成

立了淮安鸿运元明粉有限公司,又先后新上了2套年产20万吨元明粉生产装置,公司元明粉生产规模达120万吨。

5. 合理科学地利用资源

因我县地下岩盐资源矿床多为伴生矿,当矿井开采到一定期限时,采出的卤水氯化钠含量会逐步增高,现有元明粉生产装置便无法使用,因此被迫关闭了许多矿井,无形之中造成了资源的浪费和矿山投入的增大。

为了启用这些关闭的旧井,2005年江苏银珠集团向国家发改委申报了年产100万吨硝盐联产项目,并于2006年年初获得国家发改委批准。该项目由江苏银珠集团与江苏省盐业集团合资成立的江苏省盐业集团洪泽盐化工有限公司(现名江苏瑞洪盐业有限公司)投资实施。100万吨硝盐联产项目采用我公司与中国中轻研究院联合研发的硝盐联产工艺,将氯化钠从废液中分离出来制成合格产品,使报废的矿井重新获得使用,“吃干榨尽”有限的芒硝资源,回收综合利用岩盐资源,极大地提高了资源利用率,成倍延长了矿山开采年限,同时使元明粉生产过程完全闭路循环,无废气、无废水、无固废外排,达到国内乃至世界领先水平,被中国轻工业联合会授予科技进步奖。

6. 不断深入开发深加工及高附加值的产品

2013年,南风化工集团股份有限公司退出,中国盐业总公司进入与江苏银珠集团合作,成立了中盐淮安盐化集团有限公司,关停了原有的5万吨元明粉生产装置,新上了第二套100万吨硝盐联产装置。

2014年,公司合资企业——洪泽大洋化工股份有限公司成立了全资子公司——洪泽大洋盐化有限公司,新上了第三套100万吨硝盐联产装置,工艺更成熟,技术更先进。

2016年,江苏银珠集团海拜科技股份有限公司建成了年产5万吨氯乙烷项目,该项目主要将岩盐高附加值衍生产品的开发与氯乙烷绿色生产的耦合工艺相结合,充分利用淮安本地优

势矿产“岩盐”，用富含氯化钠的廉价岩盐资源与一定浓度硫酸反应生产高纯度氯化氢和盐酸产品，并副产固体酸催化剂硫酸氢钠，有利于岩盐资源的延伸开发。

目前，洪泽区^①西顺河盐矿年开采芒硝资源 1000 万立方米，江苏银珠集团以及合资企业的年生产元明粉和工业盐的生产规模已经分别达到 250 万吨/年和 100 万吨/年，年可实现销售收入 14 亿元，利税 2.5 亿元。

30 年，弹指一挥间，洪泽西顺河盐矿从无到有，由小到大，成为洪泽经济支柱之一，是中国改革开放、经济高效发展在洪泽一个缩影。洪泽西顺河盐矿的发展也充分展现了洪泽人民上下一心，团结奋斗，自强不息，锐意进取，敢为人先，攻坚克难，践行党的改革开放政策的精神风貌。为此，我向 30 年来克服严寒酷暑、风吹雨淋、风餐露宿，不畏艰苦奋战在盐矿一线的同事们致敬！向 30 年来给予洪泽西顺河盐矿及我本人关心、帮助和支持的各界人士和领导们致谢！我为能在此期间做了一些力所能及的工作而感到由衷地高兴，更对洪泽经济社会的进一步发展充满信心。

2018 年 5 月 24 日

（作者系原洪泽县政协副主席）

^① 2016 年洪泽撤县设区。

汇通市场初创时期轶事

郭应昭

建于1983年的汇通市场,是改革开放后淮安(当时称淮阴)市的第一个小商品市场。这个辐射淮安市周边市、县(区)的商品集散地已经红火了35年,为搞活流通、发展经济、方便城乡人民生活发挥了不可或缺的作用。近日,我走访了原清河区首任区长岳克强和一些为建设汇通市场、管理汇通市场、服务汇通市场做出重要贡献的老同志,了解到了汇通市场初创期间一些鲜为人知的轶事。



创建初期的汇通市场大门

汇通市场开业前

初创时的汇通市场位于现淮安汽车总站北侧向东一片地段。过去,这里是有名的孙大庄。解放前,老淮阴曾流传“宁走十里荒,不走孙大庄”,是说这里常有强人作横,路人都要绕道走。解放后,这种情况不复存在了。

淮安的汽车南、北站建成前,市区淮海北路旁的淮安汽车(总)站每天都要迎送大批南来北往的旅客。早上6点到晚上8点,淮安汽车站客车进进出出,人流熙来攘往。1983年11月1日以前,一些挣钱谋生的人曾占满了当时的淮阴汽车站广场,在那里摆摊设点。在这里做生意的多是卖面条、稀饭、馒头、包子等熟食的,也有卖针头线脑等日用小百货的。每天广场上人声喧闹,地面污迹斑斑。由于有市无场,让工商局和交警队管理很是头疼,只能暂时采用限制上午经营到9点和下午5点后允许出摊做生意的办法……这个改革发展中的问题引起了淮阴市领导的高度重视。

云集四海连汇通

1983年是淮阴撤地建市的第一年,原清江市分为清河、清浦两区。当时两区财力都很薄,唯清河区具有交通区位等优势。淮阴汽车站北侧有市商业系统的云集楼和原清河区域北乡的四海楼,两楼紧挨一起都搞饮食服务业,生意兴隆,人气甚旺。汇通市场连着“云集”“四海”,依托淮阴汽车站的交通优势,成为淮阴市的一个重要商品集散地。

对建设汇通市场,原清河区首任区长、现已90岁高龄的岳克强老人有比较清楚的记忆。1983年6月,为适应改革开放需要,淮阴市政府分管财贸的副市长厉步高拍板在热闹的淮阴汽车站旁创办小商品批发零售市场,并取名为“汇通”——“汇聚天下财富,通向四面八方”。为解决汇通市场的用地问题,厉步

高副市长亲自与淮汽公司协调,将淮阴汽车站北侧的一块国有土地划拨给汇通市场使用。按照市政府要求,清河区财政挤出3万多元由清河区建设局局长姜汉奎(已故)挂帅,花了3个多月时间,在划拨地上建起了2500平方米的钢架玻璃钢瓦大棚市场。

2003年出版的《清河区志》记载,汇通市场是1984年5月建成开业,而岳克强区长查阅他过去的工作日记后确认:汇通市场开业时间是1983年11月1日上午6点,当时进场经营的单位经营户14家,个体经营户250户。开业后,汇通市场由清河区工商局直接管理。

管理服务皆用心

汇通市场的迅速发展,靠的是汇通市场管理人用心管理和热心为个体户服务。

为个体户排忧解难是市场管理的重头戏。早期进场经营的个体户90%来自浙江义乌,其他来自淮阴区和涟水县。由于长时间的有市无场,许多个体户习惯于“游击战”而不适应“阵地战”,加上摊位尚需一段时间才能“焐热”,市场开业初期的白天生意清淡,有些个体户想走。为稳住个体户,保证他们能吃上饭,市场管理人特意允许一段时间内个体户每天下午6点后出场经营。为方便个体户,市场管理方现场为其办理营业执照。30多年前的个体户没有车子,货物多是用蛇皮大包手拎肩扛进市场。清河区工商局专门为个体户盖了两间房子,搭货架免费存放个体户货物,摆上几张床免费给外地个体户临时住宿。特意安排几个饭店开在汇通市场旁,以解决个体经营户吃饭问题。市场每天还免费向个体户供应开水,让个体户在汇通感受到在家般的温暖。一次,一名浙江个体户不认识到汇通市场的路而打电话求助,清河区工商局的杨连喜(已故)立即用自行车把他接到了汇通。

引进金融服务,方便个体户经营。汇通市场经营户每天都有大量的资金在流动,市场管理方主动与清河区金融服务社(后并入江苏银行)联系到汇通市场设立营业点,为个体户开展特殊的资金存取业务。清河区金融服务社对个体户做到随存随取、零币照收,24小时不关门,既保障了个体户资金的安全,又方便个体户资金的及时使用(当年个体户多是晚上将钱或放在蛇皮口袋里或塞在带拉链的裤腰带里随身携带去外地进货),得到了个体户的信任。个体户生意日趋兴旺,金融服务社资金流动量亦水涨船高。汇通开业不到一年时间,清河区金融服务社汇通网点一天存款就达40万元。

成立汇通市场治安办,保障经营户生命财产安全。1985年—1986年,汇通市场来了一些不速之客,他们是专事扒窃的10多岁新疆小孩,对汇通市场的正常交易构成威胁。另外,市场里还有当地黑社会性质的两派势力,吃、拿、卡、要,胡作非为,向个体户收取保护费,个体户对他们多是敢怒不敢言。1986年,清河区分管副区长彭少康(已故)召开公安、工商等部门协调会,决定成立汇通市场治安办,严厉打击盗窃和黑社会势力,保护汇通经营户的合法经营和生命财产安全,为汇通市场进一步发展营造了平安的经营环境。

帮扶受灾个体户,坚决阻止上访闹事。1986年,有一个体经营户家中失火,两间房子和货物被烧掉,全家只剩下一寡妇带两小孩,境遇凄惨。汇通市场管理办与税务部门联系协调,主动减免遭灾个体户3个月的税收和管理费,使受灾经营户得以喘息,经营起死回生。1986年,因一些个体户对划行归市不满,涟水一名在汇通发了大财的大户,仗着家有亲戚在市政协当干部的背景,带头鼓动其他个体户罢市,去市政府上访。汇通市场管理办的负责人严肃地对带头闹事的个体户说:“你再鼓动别人闹事,明天你就离开汇通!”这名张狂的个体户就此偃旗息鼓。为做好个体户的工作,市场管理人经常花4毛钱吃碗

面条就当一餐饭,甚至忙到大年三十晚上8点还没回家。

汇通效应的影响

汇通市场经过一段时间的精心培育,步入了健康运行的轨道。1984年,汇通市场实现税收25万元,第二年翻了一番,第四年入库300万元。1986年,市场日交易额竟高达1个亿。1985—1987年,汇通市场连续三年被评为“全国文明集贸市场”“全国百强市场”,汇通市场效应的影响是积极的、深远的。



淮阴市京剧团商品市场(汇通市场二区)开业当日图片

汇通效应惠及汇通市场毗邻的单位。汇通市场建起来后,濒临关闭的淮阴市京剧团,派人在汇通市场东出口处倒了几车垃圾,理由是市场挡住了淮阴市京剧团的大门,闹了一场人为的风波。几经交涉,才将垃圾铲运走。在交涉的过程中,市场管理方得知淮阴市京剧团职工工资长期没着落,一名癌症病人没钱看病,剧团已打报告申请关闭。汇通市场管理办主动提出帮淮阴市京剧团办市场以摆脱困境,同时也为汇通市场发展找到新的空间。当时的京剧团团团长说我们没钱,汇通市场管理办

负责人说,只要你们出地皮,钱不要你们问。于是双方达成兴办京剧团汇通商品市场的协议。通过预收经营户柜台费的办法,很快筹到了资金。1985年,在京剧团院子里搞了40多个柜台,将原来在一区经营袜子的个体户全都安排到京剧团市场,淮阴市京剧团由此走出了困境。京剧团市场后来定为汇通市场二区。1986年,由于市场开放,搞煤球的人多了,京剧团东隔壁的淮阴市煤球厂一个生产销售点无法维持工人吃饭。当时市物资局的领导找到汇通市场管理办,请求帮助办市场……结果,采用同样办法搞成了汇通市场三区。接着,清河区政府招商引资引进义乌人罗有才,在原孙大庄尚余的民居地块建成了汇通四区(鞋城)。30多年来,汇通市场由一区扩大到十区。现汇通市场是经营服装鞋帽、日用百货、箱包皮件、电子电器、塑料制品、炊具用品等的专业市场群,惠及千家万户,也成就了多个百万元户和千万元户。

汇通效应引出多家专业市场。汇通市场的兴旺让更多的



淮阴市五金市场

单位、更多的人感受到办市场、参与市场经营是搞活流通的重要途径,是抓真金白银的生财之道。清河布匹批发市场始建于1984年,占地1.8万平方米。经1988年和1995年改造,位于淮阴军分区干休所院内的布匹市场发展成建筑面积1.3万平方米,门面房514间,仓库300间的“昆仑纺织城”。1992年,原淮阴市电影

公司投资500万元建成五金市场,1998年又投入800万元,营业面积增加到1.6万多平方米。2000年年底,五金市场年成交额达5000万元……至于如雨后春笋般分布在淮安市各处的果品批发市场、蔬菜批发市场、淮萃地下商场、清中电子商城、工农路食品城、建材装饰城等一大批专业市场,都为淮安市场的繁荣和城乡人民生活的丰富多彩作出了贡献。

撰写这篇文章之前,我在汇通市场服务中心了解到,目前汇通市场个体经营户已从过去的以义乌人为主转为以本地人为主,国家已免收了汇通市场的个体工商管理费和小规模纳税人税收。由于网购的冲击,现在的汇通市场批发和零售量均有所下降。但有国家政策的支持,现汇通市场人气尚旺,每天光顾市场的消费者仍人头攒动。批购的满载而归,零买的喜笑颜开。相信汇通市场会以新的姿态和形式迎接网购的挑战,占领未来市场的制高点,铸就新的辉煌!

2018年4月29日

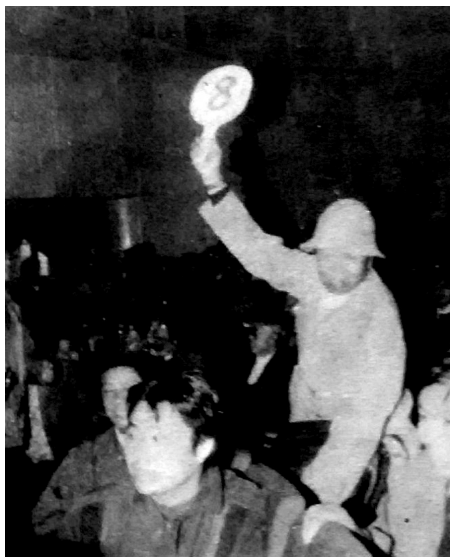
(作者系淮安市党史学会理事、淮安市历史文化研究会会员)

淮阴市首次小型商业企业 拍卖纪实

郭应昭

40年前的农村“大包干”让广大农民逐步走上了富裕的道路,而滞后一步的中小企业产权制度改革亦突破重重阻力,奋力前行10多年,优化配置了企业资产及其他生产经营要素,成功地实现了部分中小国营、集体企业的改制。其中,发生在25年前的淮阴市首次小型商业企业拍卖会曾轰动全市。

铿锵的锤声



拍卖会上,8号举牌竞价

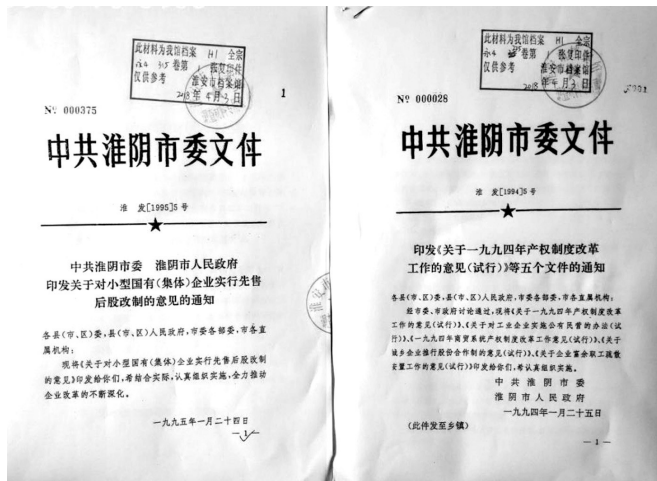
1993年10月28日上午,市区淮海影剧院(今淮安人民大会堂)场内座无虚席,淮阴市首家小型商业企业拍卖会在这里举行。9时5分,拍卖开始。在场人的心情既兴奋又紧张,他们或揪心、或好奇、或疑虑、或希冀,都密切关注着竞买者的一次次举牌加价和拍卖师最后三次询问性叫价——“第一次叫价,xx万,有加价

的没有?”……“不到底价不成交,第三次叫价……没有——成交!”,随着拍卖锤落在铁砧板上发出的铿锵声,全场顿时响起一阵热烈的掌声。

列入那场拍卖的是清河区商业系统的12家企业,其中6家企业的7个网点被7名竞买者购得,总成交额为184.6万元。操办拍卖事务的是清河区典当行,拍卖师是从洪泽县岔河镇土地所请来的一名30出头的年青人,他有拍卖过几宗土地的经验……其所用的拍卖道具是一把木工铁锤和一块铁砧板。

艰难的抉择

为深化淮阴市流通体制改革,1993年7月,市政府就要求清河、清浦两区年底前拍卖3~5个小型商业企业,各县(市)拍卖2~3个小型商业企业。清河区起初方案是只拍卖网点长期使用权和经营权。按照淮阴市小型商业企业租赁拍卖工作领导小组的新要求,9月20日,清河区政府常务会议决定拍卖增加人民旅社、水门桥商店、安涉桥饭店、钵池供销社大楼等几个市口好的网点,不仅卖企业使用权、经营权,而且可以卖产权。结果7名竞买者都获得了7个商业网点的产权。



淮阴市委关于企业改革的文件影印件

清河区首开小型商业企业产权拍卖是一次艰难的抉择,特别是对被卖企业中的干部、职工而言。很多抱着传统观念的人认为卖企业资产就是“败家子”,哪怕企业负债累累甚至资不抵债,工资打折、拖延或发不出也不愿企业被卖。许多职工习惯罩在全民、集体企业的光圈里“抱残守缺”——“即使哭也得有个地方去”。

拍卖方案公布后,一些职工说,自己在这个企业干了多年,对它有感情,现在要卖掉,心里很不好受;一些职工担心企业被卖掉后,工作难着落,特别是中年职工顾虑最大。对变卖国有资产,不光是在被卖企业,而且社会上很多人也不理解,包括一些革命多年的老干部。

当时的淮阴市委书记许祖元在审阅《关于我市小型商业企业拍卖试点工作准备情况的汇报》和《淮阴市首次小型商业企业拍卖工作的暂行办法》后,如是批示:“赞成这个方案,希望:(1)对外宣传发动的攻势要加强,以利于竞争;(2)对被拍卖企业的善后工作要考虑处理好,不留后遗症;(3)10月份适当时候向常委们汇报一下。”

从9月20日起,清河区在将被拍卖企业内召开职工大会或职工代表会,宣传拍卖的意义,传达市政府关于对被拍卖企业职工的安置意见,打消了职工的顾虑,统一了职工对拍卖企业资产的思想认识。

竞拍的准备

拍卖前的准备工作关系拍卖的成功与否,市、区有关部门紧密配合,协同动作,保证了拍卖会的顺利进行。

多媒体齐出手,为首次拍卖造势。9月28日起,《淮阴日报》《淮海晚报》《淮阴广播电视报》《扬子晚报》等媒体分别刊登了拍卖公告和有关拍卖的专题报道;淮阴电视台具体介绍了12个拍卖资产的地理位置、占地面积、建筑物面积及起拍价等有关

情况；淮阴人民广播电台播放了首次拍卖所涉及的热点问题；清河区政府门前以及市区人流集中的场所都张贴了拍卖公告。

补办“两证”，保证拍品的合法性。拍品过堂时发现，12个拍品中竟有8个没有土地使用证和房屋产权证，没有“两证”就不能合法交易。10月19日的市首次小型商业企业拍卖工作会对这个问题进行了研究，决定特事特办。10月21日至23日，清河区土管局与市测量队派人进场，对8个需办土地使用证和房屋产权证的网点进行紧张的查找确认地点和测量工作。10月24日下午4时前，市测量队完成了8个拍品的土地面积、建筑物面积计算和图纸绘制，确保了拍卖资产的“两证”资料准确无误。

妥善处理“祖产”纠纷。清河区第二饮食服务公司使用的安涉桥饭店，地处淮海东路和石码头交叉路口。此店分南北两处，均属改造房产，产权归区房产公司。拍卖公告一发布，南处

淮阴日报

HUAIYIN RIBAO 国内统一刊号CN32-0046 第6989期

1993年10月29日

星期五

农历癸酉年九月十五

江苏省淮阴“小康城”

集金融、商贸、娱乐、居住为一体的准备，已具备开工建设条件。自公告经济发展局、规划建设局、土地管理局将采办理开工前的有关手续。

地址：淮阴市深圳路4号 管委会编写
电话：341088

特此公告 江

我市首次小型商业企业拍卖结束

12家企业成交6家 成交总额达184.6万元

本报讯 我市首次小型商业企业拍卖活动昨天上午在市区淮海影剧院举行。

9点05分拍卖开始。首家被拍的单位是原来属于清河区第二饮食公司的安涉桥饭店。饭店分南、北两处，首拍的是南边一处。主拍师叫价声刚落，66号竞拍者当即举牌叫价3万。“3万2、3万3……”此起彼伏的叫价声，一下子把拍卖活动推向高潮。在座的观众以热烈的掌声表示对竞争者的鼓励。经过24个回合，54号竞拍者——清河区百货公司以6.3万元高价买走。紧接着，72号竞拍者——淮阴市信托投资公司买下了安涉桥饭店北首一处。

与拍卖小门点形成强烈反差的是和平路菜场的拍卖。静场……终因无人应价而未成交。

又是一个较大的网点——北京路粮店开始拍卖了。20号应叫起拍价45.8万元，无一竞争对手。根据拍卖规则，不达底价是不能宣布成交的。在群众的掌声中，在主拍师的叫卖声中，20号报出46.8万的新价格。不料，三次叫价无人应答。槌子一落，成交了！淮阴市中心血站清河采浆站独家买成！人民旅社处于好地段，46号竞拍者以高于起拍价1万元开叫，又无一竞争对手。在4次试探性加价后，以117万元成交。然而买

主淮阴市印光有色金属有限公司总经理拒绝透露详情。据了解，比他们预计的价格低了10多万元。

钵池供销社的拍卖，更富有戏剧性。48号竞拍者独家叫价7轮，既无竞争对手，又没有达到底价。主拍师将价格继续叫到150万元，终因无人应价而未成交。河北旅社的结果如同水门桥商店一样无人应价。

这次拍卖12家小型商业企业共成交6家7个网点，成交总额达184.6万元。

市领导赵少麟、李国平、李庭华、奚铁男、葛恒文等兴致勃勃观看了拍卖活动。

(赵云 狄秋 拍摄)

1993年10月29日《淮阴日报》有关拍卖的报道文章

的被改造房主接连贴出四张《声明》和《呼吁》，反复强调此处房屋是他们家“祖产”，不让卖。清河区房产公司、长东街道办事处、区拍卖工作办公室人员和公安部门三次上门做工作，明确告之：按现行政策，其被改造的“祖产”不能收回。要想获得“祖产”，可以参加竞买。结果，这家人也参加了“祖产”的竞买。

拍卖一年后

一年后，卖出去的7个网点旧貌换新颜。建于20世纪60年代，缺少维修的人民旅社，被购买方投资700万元改造成欧式风格的中港美食娱乐城，现在是金玺大酒店；农干校、盛昌、建设3个网点不到一个月就在个体经营者手中恢复了生机，有的做了诊所，有的改成建材店。安涉桥饭店北处房屋被淮阴市信托投资公司买下，现在是太平洋保险公司。1994年，清河区供销系统在拍卖收入10万元基础上加上筹措资金，在健康西路建起了1900平方米的综合楼，粮食局用拍卖的收入买了5间新门面房安置职工……当时被拍卖网点的原有职工都得到了妥善的安置。



拍卖后的人民旅社现为金玺大酒店

产权变革天地宽

首次小型商业企业资产拍卖打开了淮阴市企业产权制度改革突破口,对全市企业产权制度改革起到了导向性、示范性作用。可以说,淮阴的企业产权制度改革应肇始于那次轰动全市的小型商业企业拍卖会。这里,再撷取清河区两个企业“产权变革天地宽”的实例给读者。

产权联营出新招 供销商城领风骚

清河区饮食服务公司是全民(国有)企业,其所属的淮阴旅社、又一村酒店和八面佛商品市场位于淮海广场东北侧,市口好,经营红火。淮阴供销大厦是淮阴市供销合作总社下属的集体企业,路子宽,实力强。为加速淮阴老城区改造,扩大商业网点经营规模,满足人民生活需要,首次小型商业企业拍卖后不久

的1993年12月20日,在淮阴市政府和清河区政府及有关部门的共同鉴证下,淮阴供销大厦(甲方)与清河区饮食服务公司(乙方)签订了《联营协议书》,联营期限48年(1994年5月



今天的新亚国际广场

1日至2042年4月30日)。双方议定,拆除乙方在淮海广场一侧的原有建筑物(营业用房计4681平方米),由甲方筹措资金新建一座独立核算的供销(新亚)商城,商城在清河区工商注册和按章纳税。甲方接收乙方69名正式在职职工,每年在支付乙方保底金后,甲、乙双方按税后利润8:2分配。

新建的供销(新亚)商城,设施先进,装潢美观,环境怡人,商品丰富,品种齐全,服务规范,交易火爆,很快在淮阴市商界拔得头筹。历经20多年,商城扩容并易名为中央国际新亚广场,依然引领风骚。一个集体企业利用国有企业资产而建成一个重要的商业中心,在淮阴市当属成功的首例。

2003年4月30日,甲方变更为江苏中央新亚百货股份有限公司,与乙方淮安市清河区饮食服务公司重新签订了《协议》,改联营为租赁,乙方拥有新亚商城4681平方米的营业房屋产权,改保底分红为按季付租金,期限仍至2042年4月30日。

土地资产做保障 破产企业得补偿

淮阴皮革厂和清河区食品公司是清河区的两个国有企业,由于长时间经营不善,停产停业,债务无法偿还,以致资不抵债,职工工资无着落,甚至连生活费都发不出,职工经常上访。1996年,在《破产法》尚没出台的情况下,清河区委区政府决定将这两个企业列入破产。要破产必须征得职工的理解和支持。主管部门和负责改制的同志到这两个企业开职工会做工作,讲明企业资不抵债的实际状况和只有破产才是唯一出路的道理。区政府及有关部门成立破产工作领导小组,区经委、商业局分别在两个企业成立破产清算工作班子,清产核资,资产评估,清算债权债务……向清河区人民法院提起破产申请。

法院立案后,在审理中发现,两个破产企业不动产均抵押给债权人,但土地抵押没有在土管部门备案。当时有政策文件规定,划拨的国有土地没经土管部门同意,抵押无效。在破产

的具体操作中,土地资产收益优先用于安置职工。由于有土地资产的保障,淮阴皮革厂、清河区食品公司的土地分别出让给房地产开发商,这两个企业几百名职工得到了相应的安置费(买断工龄的补偿)。置换身份后,不少人走向了自主择业或创业的新天地。

2018年4月8日

(作者系淮安市党史学会理事、淮安市历史文化研究会会员)

清江蔬菜批发市场变迁

蒋长明

一个市场,一颗耀眼的明星,丰富了居民的菜篮子,鼓起了农民的钱袋子,助推了一方经济的大发展,她就是清江蔬菜批发市场(以下简称清江市场)。这个从改革开放的沃土中脱颖而出,迎着市场经济大潮茁壮成长的新生事物独领风骚,不仅创造了辉煌业绩,也带动了当地农副产品生产的快速发展。我在清浦区机关工作多年,跟清江市场联系密切,与他们历任领导既有工作关系又都是好朋友,可以说是目睹她从孕育问世到发展壮大的整个过程。值此改革开放40周年之际,我将清江市场的变迁写出来,以资纪念。

艰难的岁月

要说清江市场,就不得不回忆过往的峥嵘岁月。有言道“民以食为天”,食有主食和副食之分,大致说主食就是粮食,副食即指蔬菜。中国人的饮食,讲究荤素搭配,蔬菜占有重要分量。可在过去,不仅“吃肉要等过年”,蔬菜也长期属于稀缺资源,数量少、质量差、购买难、供不应求,居民的菜篮子总是难以充实,甚至空空如也。20世纪60年代初三年困难时期,粮不够,菜来凑,提倡“瓜菜代”,那无非是树叶、野菜、老白菜之类,吃得很多人面黄肌瘦、营养不良,得浮肿病。那菜吃得实在苦涩,令人心酸,至今难忘,也更加珍惜如今的美好生活。

记得农业合作化以后的好多年,各种政治运动接连不断,

尤其是十年“文化大革命”，经济困难，穷已彻骨，还在宣扬“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗。”不断地割“资本主义尾巴”。郊区有的人偷偷用小车运土卖到煤球厂，被拉来批判，说“男的推，女的拽，一天能苦七八块，哪有心思学大寨？”不让越雷池一步，只能一起守穷，越穷越革命。搞“一打三反”运动，“一打”就是打击投机倒把，小商小贩、自产自销、长途贩运都属犯罪，严厉禁止。那时政府专门设有“打击投机倒把办公室”（简称“打把办”，乃工商局的前身）。记得1982年春天，有安徽人运一车蒜苗来市区人民菜场门前叫卖，居民争相购买。当时市场还未放开，被“打把办”发现，扣车、扣货、扣人还要罚款。事情弄到我所在的清江市政府办公室。我想蒜苗不及时处理就都烂了，出面协调让菜场收购处理。那几个人非常感谢。我就此写篇稿子竟然上了《人民日报》。物稀为贵，那个年代蔬菜凭票供应。家庭人口多还好些，人口少一张票半斤连一棵黄芽菜、一个大萝卜都买不到，菜场专门备刀切开卖。尤其每年到春节，大雪纷飞，天寒地冻，买菜极其艰难。那时市区就是河北路、上海路、淮海路、和平路、解放路、荷花池等七八个菜场，当然都是国营，统购统销。那时卖菜的、卖土产百货的姑娘找对象都很吃香，买东西方便嘛！春节前十天半月，我是手攥票证马不停蹄地奔波在各个菜场之间，凡有菜卖都排着长长的队伍。半夜起来顶着刺骨寒风去排队买豆腐是常有的事，有的人投机取巧干脆用砖块、篮子、小凳子放在那里权当排队，自己躲在背风处等豆腐来。有次河北路菜场进一批黄芽菜，因未做好防冻保暖被冻坏了，已经淌水，削价处理免收票。大家如获至宝，争相购买。我好不容易抢到两棵共8斤重4毛钱，回家跟粉丝一起烧。因受冻就是煮不烂，只能将就着吃，也舍不得扔掉。为了聊补漫长寒天食无菜的窘境，那时家家户户都备有小缸、坛子等腌菜容器，到晚秋就忙着腌大白菜、萝卜干、雪里蕻，直到来年新菜上市，冬春半年时间，一家老小就靠这咸小菜调

剂口味,别无奢望。

异地种菜,以弥补菜荒。在20世纪70年代前后的10多年里,为给市民多点菜源,清江市与沐阳、灌云等县协商,请他们安排代种一些黄芽菜、大萝卜,到秋天由市里统一收购。我在清江市政府办公室工作期间,每到秋天必做的一项工作,就是配合有关部门一起分配代种的菜:先到产地按照各地块评估的产量,划分到全市各单位,然后由他们组织人员开车去收割运回来,再分给职工。因是自己组织收运,财政还有点补助,价格比菜场要低得多,都在一两分钱一斤,有些效益好的企业干脆作为福利分发或象征性的收点钱,职工自然很高兴。这种穷对付的做法,直到改革开放后市场放开,才告结束。

崛起的市场

改革开放,放开搞活,东方风来满眼春。得风气之先,蔬菜经营率先由计划安排统购统销过渡到市场运作,八仙过海各显神通,把政府管不好管不了,面广量大事关千家万户菜篮子的民生大事,交给了市场。一放就活,清江市场应运而生。这个市场经济的产物,她一头挑着农民的菜园子,一头连着市民的菜篮子,得心应手,迅速崛起。清江市场前身是于1986年批准成立的新民路蔬菜夜市,位于动物园门前淮海南路与新民东路交叉口的三角地带,占地十亩,由清浦区工商局管理。这里原先是块空地,主要供逛动物园游客停放自行车。建夜市之前一两年有零星菜农在此摆摊卖自产菜,即是私人卖菜由“地下”转“地上”,从偷偷摸摸变光明正大的肇始。正式成为夜市后,交易迅速升温,多时达上百个菜摊子。这时,一些菜贩子看到了商机,他们也掺和进来,或就地收购加价出售,或从别处贩菜来卖,市场很快形成规模,场地不够就溢上马路。东边常漫延到徐家湖路和我们住的清浦区委宿舍门前,晚上也会进入通衢大道淮海南路,阻塞交通,让人寸步难行。说是夜市,白天也有经

营,每到下午就摆满菜摊,管理困难。

事情总是有利有弊。随着经营户的迅猛扩张,加上菜贩的推波助澜,逼仄的场地难以容纳不断增多的摊位;僧多粥少,为争场地引起的矛盾纠纷不少,甚至发生肢体冲突,加之菜贩与管理部门也多有龃龉,他们鼓动部分摊主另辟蹊径,拉起山头,到淮海南路与延安西路交叉口西北角一处空地上搭台开张,先养儿子后结婚,造成既成事实。经批准,1992年在淮海南路156号正式成立“清江蔬菜批发市场”,归清浦区蔬菜局管理。这样形成生产、销售、管理一条龙,都在“蔬菜”旗下。开始占地面积不到10000平方米,以露天经营为主。筑巢引凤,有了这个平台,外地菜贩也纷纷向这里靠拢,到1998年市场交易量达31万吨,交易额3.1亿元。为适应经营业务的暴涨,1999年市场进行大扩容,扩大到占地30000平方米,是原来的3倍。投资850万元,新建综合楼4000平方米,安置房4500平方米,交易场地6000平方米,上面建起了巨型穹顶大棚,菜贩都进入棚下经营,风雨无阻;还建了食堂、旅馆等配套设施,让远道而来的经营户食宿方便。随着场地扩大、条件优化,经营品种也由当初的100多个猛增到300多个,还新增了水产品区,有淡水鱼、虾、蟹和海产品上百个品种,销售到本省南京、镇江、徐州、盐城等10多个城市几十个县区,辐射皖、浙、沪、闽等华东地区,甚至影响到全国20多个省、市、自治区,还远销日本、韩国、俄罗斯等国家。市场建立信息、检测、净菜配送3个中心,及时发布各地蔬菜市场行情信息,给经营户作参照。建立外销基地82个,分布在上海、南京、苏州等省内外大中城市,还有广东、海南、福建、山东、安徽等省几十个直销大户长住市场,根据需求及时搞好外菜调运、调剂余缺,每到冬天大批南方菜源不断充实市场。因这里蔬菜新鲜、品种多、质量好、价格低,很多市民也喜欢来采购。每到节假日更是摩肩接踵,人满为患,手提、肩扛、车载的都满载而归,老百姓从充实的菜蓝子体味满满的幸福感。2007年,

市场交易量达190万吨,交易额19.6亿元。

再次迁徙。因这个市场仍处于市区主干道,毗邻汽车南站,车水马龙十分繁忙,大量运菜车频繁进出,使本来就很拥挤的交通更是雪上加霜,同时城市规划对这里另有安排,市场难以久留。为此,2008年清江市场又一次整体搬迁,新址坐落在延安东路八亭桥东南侧,北枕里运河,南临大运河,远离大街闹市,面积达80000平方米,是原来的近3倍。市场投入200多万元,配套建起了农残检测、电子监控、内部局域网、电子结算等现代管理系统,加强了信息沟通;开设了电子商务,使交易功能更加完善,销售渠道更为多元。2011年,市场交易量达210万吨,交易额22亿元,跻身全国十大市场第九位。先后荣膺本市唯一的农业部“定点蔬菜批发市场”“全国专业市场五十强”“江苏省产业化龙头企业”“江苏省规范化管理达标市场”“江苏省文明市场”“淮安市十大市场”等众多桂冠;成为区域农副产品集散地和价格形成中心;达到以地产菜交易为主,外调菜交易为辅的经营格局。大力支持本地蔬菜生产,与周边乡镇建立产销合作关系,共60万亩特色蔬菜基地分布在清浦区、淮阴区、开发区等县区,拉动效果非常明显,“淮安红椒”就是成功范例。开头称“黄码红椒”,主要在黄码乡许庄村及周边有少量种植,且销售行情并不乐观。有了清江市场这只大手的拉动,本地有百万人的大菜篮子,又有大进大销这个大平台,2005年黄码红椒协会成立,多方合力顺利争取到“淮安红椒”注册。有了自己的身份证,还是冠的市级,到2007年有会员400多人,遍布本市各县区和苏北各市,还建立了1000多人的经纪人队伍,活跃在全国各地促销“淮安红椒”等地产菜,有的经营大户甚至坐飞机贩运紧缺蔬菜,供应市场。品质好加上勤吆喝,畅通销售渠道,红椒的发展速度很快。协会以市场为载体,采取“公司+农户”的运作方式,对接市场,签订合同,实行订单种植,把田头和摊头紧密联系起来,收购到田头,甚至商户来人采摘,菜农就等过

秤数票子,坐享其成,好不爽快。吃下了定心丸,种植热情空前高涨,辣椒种植面积从20世纪90年代末最高年增1000亩,到21世纪初以来的年增3000亩、5000亩,最高年份达上万亩。辣椒成为清浦区农业的拳头产品、主打产品,种植总面积从10000亩很快飚升到30000亩、50000亩、70000亩、100000亩,被授予“消费者最喜欢的100个中国农产品区域公用品牌”“江苏省名牌农产品”“淮安名牌产品”等荣誉,真是致富一方,名声远扬。

光阴荏苒,斗转星移,2013年底,清江市场又一次面临变革。由港商先期投资7000万美元新建的“宏进农副产品物流中心”正式开建,该中心位于城南立交东南侧盐河镇王元村境内。这个选址真是用心良苦,远离中心城区,不影响城市交通,大片菜田就在近旁,菜农卖菜更为便捷。该市场占地42万平方米,将建成集农副产品加工、储运、配送、检测、综合服务为一体的现代化、多功能、绿色农副产品物流配送中心,规划年交易量600万吨,交易额100亿元。清江蔬菜批发市场被其兼并,变换门庭,从大众的生活中销声匿迹,走过30多年辉煌之路的市场谢幕了,真让朝夕相处的市民有些念念不舍!

有效的带动

一花引来百花香。清江市场的大购大销产生的巨大引力,除了使自身不断发展壮大以外,还发挥了很好的影响带动作用,促进了地产菜种植快速扩张,形成了“雪球效应”。20世纪80年代之前,只有城中村的蔬菜,东风、南港等大队有少量菜地,面积小、品种少、产量低、条件差,以青菜、萝卜为主,都是望天收。在清江市场的刺激下,加之联产承包之后,政策好,人努力,种菜收益大大超过种粮,实惠多多,蔬菜种植从近郊往远郊波浪式推进。清浦区仅1996年秋播就压麦扩菜达2万亩,蔬菜专业村、示范村、专业户如雨后春笋般涌现。不少农民积极性上来了,借钱买材料,请人建大棚,成了郊区随处可见的靓丽风

景,菜农的腰包也随之越来越鼓涨了。

市场对蔬菜生产的拉动效应极为明显。根据统计,1983年市郊共有菜田6400亩,到1986年就达12900亩,产量11080万斤,比1983年增加7880万斤。到2010年,仅清浦区大棚就达128000亩,占据全部耕地的半壁江山。清浦区可谓是“近水楼台先得月”。清江市场坐落在清浦区,又归清浦区领导,当然对清浦的蔬菜生产关爱有加。2009年,清浦区在全市率先建成10亿元蔬菜产业主导基地,积极推广品种改良和新品种引进示范工程,实施无公害栽培新技术,当年新增设施化蔬菜面积1.6万亩,财政拨款50万元支持盐河镇谢碾村新建300亩蔬菜科技示范园。其实,早些年虽地处城郊的武墩、和平、盐河三个乡镇的农民是不种蔬菜的,嫌花钱又费事。乡里垫钱帮助建大棚,农民不让在自己承包地建,建好了有人夜里偷偷去弄坏,我就多次参与过处理。榜样的力量是无穷的,他们自发组织的115个种菜专业合作社,参与2.3万户,带动1.5万户,共占农户的78.5%。1000多人的营销队伍活跃在全国各地,内推外促,使那些原先固步自封,死守种粮,想懒种田的家庭,看到别人种菜一年就成万元户,大棚蔬菜收益是种粮的好多倍,而且经纪人上门要,菜贩田头收,不用自己烦神。他们既羡慕又后悔,觉得悔之晚矣,要迎头赶上,变“要我种”为“我要种”,积极性空前高涨,拉动蔬菜种植面积从1983年6400亩,到1986年12900亩,2010年仅大棚面积就达128000亩,实现几级跳,不断攀登新台阶。2015年培育红椒新品种4个,年增千亩种植面积,亩均增产1000公斤。“淮安红椒”是全省首个蔬菜类荣获“国家地理标志证明商标”和新鲜蔬菜类“中国驰名商标”。中央电视台曾推出介绍淮安红椒的专题节目,使之名扬天下,各地慕名前来采购的菜贩络绎不绝,供不应求。在市场的拉动下,清浦区大力压粮扩菜,扩面积、增品种、提产量、畅销路,服务城市,富裕农民,彰显郊区特色,已经形成蔬菜大面积连片种植,达到标准化、规

范化、设施化集中区,一年四季都是产销旺季。黄瓜、辣椒、韭菜、毛豆、茼蒿、梅豆、芹菜、豇豆、青菜、水芹菜、西红柿等反季节蔬菜应有尽有,大量应市,冰雪天采摘草莓成寒冬美景。记得过去有人为了冬天能吃点绿色蔬菜,把青椒埋在沙子里保鲜,将白菜埋在沙子里生长,是改革开放使蔬菜生产大变革,蔬菜大棚造就了四季长青,让人们尽享口福。20世纪90年代开始,清浦区种蔬菜的农户在世纪交替时大多已进入小康,全区6个乡镇82个村实现“小康村”“小康乡”全覆盖。淮安红椒因其个大、肉厚、色艳、美观、品味好、维C含量高、生吃有点甜很爽口等特点,广受欢迎。有的人家甚至把红红火火的红椒,挂起来作装饰,显得喜气洋洋。时任省委书记罗志军同志视察来到田头,品尝后赞不绝口。清浦区2008年种植8.6万亩,2011年增加到10万亩,产量34万吨,产值1.5亿元,占农民收入的30%以上。一个小品种蔬菜,如此大规模种植,而且销路看好,从国内“红”到国外,确属罕见。和平镇古庄牛生态园率先发展观光农业,让老牛、水车、小桥、流水等农耕时代图景与现代农业美景叠加,相互辉映,吸引游客趋之若鹜。千亩草莓、千亩葡萄每到采摘时节,大批市民蜂拥而至,让偏僻乡村变成欢乐闹市。

“小康不小康,关键看老乡。”希望的田野充满希望。2011年清浦区农民人均纯收入首次突破万元大关,达到11036元,比上年增长19.2%;连年持续保持高增长率,到2015年达到16423元,又过了15000这个大台阶,比上年增长8.7%,跑赢城镇居民8.4%的增长速度。这里面,清江蔬菜批发市场把握时机,搞活流通,助推蔬菜产业发展,对农民增收起了加速器的作用。种蔬菜尝到了甜头,农民致富奔小康的信心更足了,一幅绚丽多彩的现代化乡村图画,正展现在淮安的南郊!

[作者蒋长明(1945~2019),曾任清浦区地方志办公室主任,本文是作者生前根据工作经历撰写]

走过悠悠岁月三十年

——记优秀民营企业家陈则平

杨义春

作者按：改革开放40年，孕育造就了众多事业有成的企业家。在淮安这块热土上，著名私营企业家、江苏苏益电器股份有限公司董事长陈则平，就是其中之一。经过一段时间采访和深入了解，我将敢拼、敢闯，对淮安改革开放事业有贡献的民营企业家陈则平的奋斗历程写成此篇文史资料，以作存史资政之用。

创业 敢做“第一吃蟹人”



陈则平，1948年出生在江苏靖江县城。20世纪50年代初，陈则平的大姐从扬州苏北行政干部学校毕业，分配到中国人民银行清江市支行工作。1958年，大姐把他接到淮阴来上学。陈则平自幼聪颖，智力过人。在小学、中学，他的学习成绩很优秀，且爱好运动，喜爱打篮球，还是学校足球队的“明星”。尽管品学兼优，但是，就因为他有“海外关系”（父亲在台湾），却无缘跨入大学继续读书深造，只能过早地走上谋生之路。1967年，不满19周岁的陈则平，经人介绍，走进淮阴市城北开关厂当一名工人。陈则平勤奋好学，积极肯干，很快就成为开关电器

厂的技术能手和工厂骨干。“文化大革命”运动结束后,陈则平当上了城北开关厂厂长。厂部人手少,产、供、销,他都得管,凭着他深厚的专业知识,凭着他敢拼、敢干的性格,凭着他诚信经营的理念,企业迅速打开了销路,让连续3年亏损的企业扭亏为盈。这为他后来的创业打下了基础。

党的十一届三中全会以后,改革开放的春风,吹遍祖国大地。此时,陈则平心潮澎湃,他要乘改革东风,开办一家私营企业。注册需要资金,他想,这不是小事,首先必须征得妻子的同意。一天,吃完晚饭,他把妻子拉到身边坐下,幽默地对妻子说:“我要做淮阴地区第一个吃蟹人。”妻子听不懂他在说什么,睁大两只眼睛直盯着他。陈则平把自己的想法告诉妻子,妻子开始有点犹豫。“搞不好,血本无归,女儿要上学,一家三口人还要吃饭啊。还有,当今世事莫测,一旦风云变幻,怎么办?”妻子说。陈则平说:“这我想过,不用担心,有党的改革开放政策给我们撑腰,还怕什么。”妻子说:“你既然定了,我支持。”陈则平用父亲从台湾寄回的3000元钱,到工商局注册开办了淮阴地区第一家私营企业“淮阴市三益电器有限公司”(江苏淮阴苏益电器有限公司的前身)。



1985年~1986年间费孝通副委员长(左四)视察江苏苏益电器有限公司

开拓 创造第一流产品

工厂要生存,要发展,就要有适销对路的产品。陈则平根据自己掌握的市场信息和公司的具体条件,决定生产漏电保护开关、漏电脉冲继电器。三益电器以优质的产品,优良的服务,合理的价格,很快赢得了市场。有谁能知道,陈则平为此付出了多少心血和汗水。成年累月,办公室就是他的家。常常是一碗烂面条,一杯白开水,用来维持身体所需的能量,他的体重减轻了10多斤,皱纹悄悄爬上了眼角。经过几年的酸甜苦辣,几年的艰苦磨练,使他更趋成熟,更有自信。陈则平在多年的企业经营管理中悟出到一条真理:企业要发展,没有拳头产品,占领不了市场。拳头产品哪里来?要靠科技进步,要靠人才支撑。基于这种认识,他求贤若渴,广纳人才。他对来公司工作的科技人员政治上信任、生活上关心、工作上支持。公司制定了技术经济指标,鼓励竞争,创造条件,让人才脱颖而出。20世纪80年代,互联网还不发达,陈则平就非常重视信息网络建设。在湖南、河南、安徽、山东、四川等地都设立了办事处、销售服务部,形成覆盖全国的销售、服务网络系统。信息的畅通,为企业的产品结构调整、产品质量提升等提供了决策依据。

腾飞 闯出一片新天地

1992年,淮阴三益电器有限公司和台湾福民企业公司共同投资兴建了江苏苏益电器股份有限公司,引进台资120万元,成为当时江苏省首批引进台资的私营企业。公司在引资的同时,又引进了台湾先进的管理和生产制造技术,产品结构先进,性能可靠,材料节省。产品刚一问世,很快就打开了市场。苏益电器在发展过程中,始终保持高中档产品的精准定位。陈则平说,走高中档之路,是企业在同行业中保持领先地位的根本,而技术创新则是打造苏益品牌的生命。为此,公司建立了江苏省

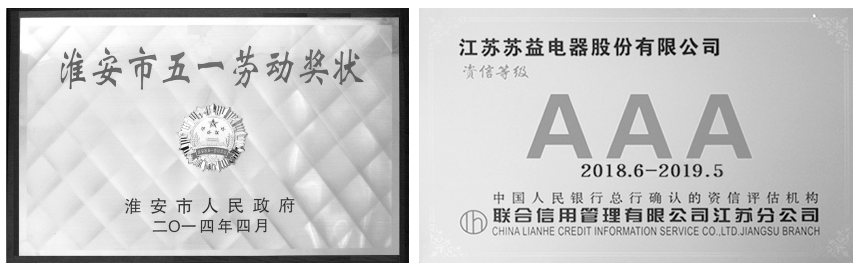


苏益电器股份有限公司厂房

低压配电智能终端工程技术研究中心,组建了一支多个技术领域由教授、专家领衔的技术团队,大力推进技术创新,实现产品智能化、小型化。企业拿出年销售总收入的百分之五到八,用于新技术研发。2014年,公司与西安交通大学副教授、断路器教研室副主任纽春萍博士团队合作,安排研发经费1000万元,提供2000平米实验室,先后建立了大电流震荡回路、低压实验回路、直流断路实验回路、温升实验回路等电源系统以及断路器可靠性测试系统。2009年、2014年,公司先后被评定为省级和国家级高新技术企业。同时,公司装备了国内领先的数字化自动生产线,使“苏益电器”始终站在国内低压开关电器行业的技术前沿,生产出一流的电器产品。

经过30多年的发展,公司被国家电网公司列入“合格产品供应商”。产品销售覆盖国内十多个省,产品质量、人均产值和税收指标,均处于同行业前列。2014年到2017年,企业销售收入连破7000万元、9000万元、12500万元大关。实现了由输入技术、输出产品向输出技术、输出高档产品的蜕变,企业发展渐入佳境。

2011年,工厂迁至清河新区旺旺路16号,新建厂房14861



陈则平“淮安市五一劳动奖状”奖牌与公司信用等级牌

平方米,生产规模不断扩大。陈则平先后被江苏省委省政府、淮安市委市政府授予“优秀民营企业家”“关爱员工优秀民营企业家”“创业淮安十大经济风云人物”“淮安市劳动模范”荣誉称号。他曾任市人大常委会、市政协常委、省人大代表,连任五届市工商联副主席。公司连续多年被评为市、区先进企业、创税大户企业等。

陈则平说:“人生在世,不只是为了自己活着,对社会要有责任感。金钱和名气,只是过眼烟云。做人,就该淡薄名利,宁静致远,为国家、为社会多做点贡献。”他还说:“办企业,一要对员工负责,二要对客户负责,三要对社会负责,这是企业文化的核心。诚信做人,认真做事,这是品牌理念的精髓。我会用我的一生,去践行这些简单的道理。”

(作者系原清河区政协秘书长)



农业农村

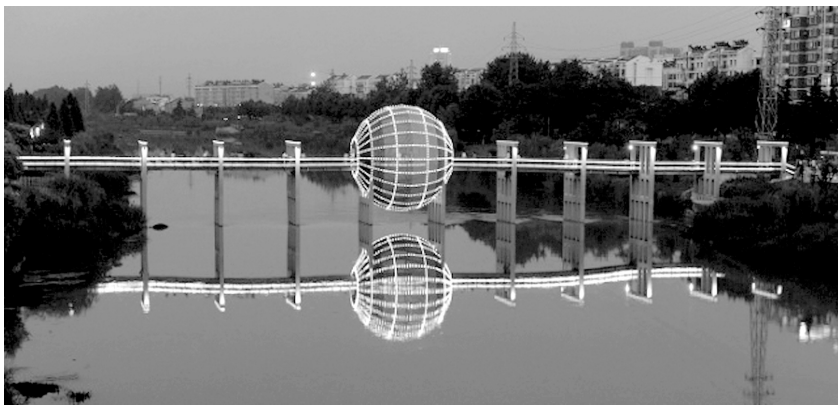
淮安大米品牌建设 与产业融合发展历程

张新民

淮安,青莲岗文化的故乡,六七千年农耕文化,享誉华夏大地;淮安,明清时期的经济中枢,漕运繁荣,是历史上重要粮仓之一,美名传中华。

淮安地处中国南北地理分界线,苏北腹地,地形以平原为主,河湖遍布,水土资源丰富、生态环境优越,农业资源得天独厚。淮安是江苏农业大市和产粮大市,常年水稻种植面积达440万亩左右,种植面积和总产量位居江苏前列,是中国重要的优质稻米主产区之一。

我出生于农村,从小知晓要珍惜粮食。从1990年1月从事农村扶贫工作至今已有26年的经历,深知粮食的重要性。20世



淮安中国南北地理分界线标志园夜景

纪90年代初的扶贫重点是加强农田基础设施建设,提高粮食生产能力,解决温饱问题,让贫困户能吃得饱;如今生产条件极大改善,重点是解决人们如何吃得好,吃得安全。“坚持数量质量并重,在保障数量供给的同时,更加注重农产品质量和食品安全”,习近平总书记关于粮食工作的重要论述,指导我们更加重视淮安大米的品质质量。

近几年来,淮安市委市政府非常重视“淮安大米”品牌建设推广工作。市委书记姚晓东同志在2015年1月提出,由市粮食局牵头,着力打响淮安大米品牌,提升淮安大米品牌价值,增加农民收入。市粮食部门在相关部门配合支持下,依托得天独厚的生态优势、农业资源,通过育良种、建基地、强品牌、推市场、拓渠道等多种方式,实现科技兴农、富民强企,着力打造“淮安大米”品牌,引领稻米产业提质升级,促进企业增效,农民增收,已成为现代稻米产业领头雁。

我于2015年1月调到市粮食局工作,参与市委市政府交办市粮食局的“淮安大米”品牌建设等相关工作。市粮食局将这项工作列入全局全系统重点工作,着力打造“淮安大米”品牌,创新产业发展机制,打造行业金牌,谱写了“淮安大米”品牌崛起精彩篇章。

一、调研品牌产业现状,明确品牌建设新思路

淮安是农业大市,水稻是淮安农业第一产业,大米是淮安第一农产品,全面推进“淮安大米”品牌建设,以品牌拉动消费,以消费引领生产,以品质提升效率,对于促进我市由农业大市向农业强市转变,推动现代农业跃上新台阶,具有重要意义。

(一)分析淮安稻米产业状况。2015年年初,淮安稻米产业状况总体基础良好,层次较低,潜力较大。一是生产情况。水稻生产在全省乃至全国占有重要地位,水稻年产量在260万吨左右,占全市粮食产量的56%左右,与现代农业产业化生产有较大差距。大规模的粮食生产基地、优质粮食生产基地偏少,

种植的品种复杂,育秧、生产、收割达不到统一标准;缺少全面完整的稻米产业发展规划;资源要素整合不到位。二是“储加”情况。仓储设施合理利用不足,烘干设施缺乏。水稻收购储存方式粗放,粮食加工企业多、小、弱、散。全市现有注册商标的稻米生产企业150多家,列统的102个,年生产能力达372万吨,实际加工量110万吨,开机不到产能的30%。三是销售情况。“淮安大米”有品牌但知名度不高,品牌信誉不高。市场定位模糊,渠道单一,没有统一的市场形象,品牌直营连锁、电商等发展较慢。销售大多是趋低销售,众多企业之间为生存,压低市场价格竞争,品牌效益不高。

(二)淮安大米品牌发展面临重大机遇与挑战。1. 面临的机遇:(1)共性机遇。一是新型城镇化建设带来规模种植。随着土地流转加速,规模化、集约化种植,使得稻米品质得到控制,成本得以下降。二是食品安全更受重视。我国已进入了“中等收入”发展阶段,正在发生“由生存型社会向发展型社会,经济增长由数量型增长向质量型增长”双重转变,市场对安全优质的大米需求增加。三是大米品牌市场空间大。虽然大米消费市场很大,但被消费者熟知认可的大米品牌还比较少,品牌发展空间很大。四是电商渠道潜力巨大。电商平台的便捷性和性价比,为大米销售提供了一个全新的渠道。无论是淘宝网还是京东商城,都少不了大米产品的身影,部分企业通过自建平台或进入天猫、京东等大型平台实现大米销售渠道的拓展。(2)个性机遇。一是政策机遇。国家和省层面对粮食主产区的扶持力度加大。淮安市委市政府2015年出台了“加快‘4+1’现代农业产业转型升级提质增效发展的实施意见”,每年安排1000万元财政专项资金,用于打造优质稻米品牌,将优质稻米产业作为第一产业,推动产业规模化、集约化、专业化、品牌化发展。二是淮安的生产优势。淮安是传统的农业大市,在经济发展的同时,农业生产能力得到较好保护,具有很强的后发优

势。三是淮安的地理优势。淮安地处中国南北气候地理分界线两侧,兼具南北特征,境内河湖交错、土壤肥沃,既生产优质粳稻,又生产优质籼稻。2. 面临的挑战:(1)共性挑战。一是大米加工企业门槛低。不到万元,就可以买一台简单的碾米机;不到百万元,就可以办一个小型大米加工厂。二是不同品质大米难以感官区别。普通消费者难以从外观上鉴别大米品质,有机米、无公害米与普通米的差别感官分辨不清,给选择带来困难。(2)个性挑战。一是缺少重量级的企业牵头。小企业有想法,但没办法。没有实力雄厚的企业牵头,就不能统一规划、统一运作、统一发展,无法担负起品牌建设的重任。二是资源分散没有形成合力。企业与政府之间,企业与企业之间,生产环节与流通环节、消费环节之间没有形成无缝衔接,不能实现同向合力。三是围绕挖掘稻米内涵的探讨文章少,调查研究不够。

(三)明确“淮安大米”品牌内涵及品牌建设路径。一是明确独特产地、底蕴、形象和标准是“淮安大米”品牌的主要内涵。二是“淮安大米”品牌路径选择。采取政府引导、扶持,定位在产地和企业上,走“淮安大米”品牌+企业商标战略定位的特色路径,组建“淮安大米”联盟(集团),承担具体品牌建设任



淮安大米标识,为周恩来同志手迹集字

务,构建淮安大米产业融合发展新模式,强力推介宣传淮安大米品牌,开展以淮安大米为主的系列产品产销衔接活动,制定淮安大米系

列标准,打造淮安大米展示厅、形象店、实体店。

二、创新品牌产业机制,构建产业融合发展新模式

在充分调研的基础上,市粮食局着力构建了淮安大米产业融合新模式,即“三链融合,六点统一”。

(一)三链融合,共生共长。我们在全产业链的基础上,融入价值链、品牌链,打破行业界限及所有制限制,从消费引导生产做全产业链,将各个环节紧密联系起来,进行规模经营。一是拉长产业链。以二产加工业为切入点,向前与一产种植业联结,向后与三产流通服务业联结,构建一条从种子到育秧栽培、收割、仓储、加工、销售等各个环节全产业链条,发挥各自优势,创造新的价值。二是提升价值链。坚持共享共赢的理念,建设价值联接机制、价值传导机制、价值增值机制,依托市场化运作形成利益共同体,兼顾各方利益,达到多方共赢的效果。三是筑牢品牌链,坚持“淮安大米”品牌是优质稻米产业发展的核心政策,扶持企业必须打“淮安大米”品牌,可以采用母子商标,坚持品牌建设从各个环节抓起的理念,各个环节都要有品牌意识;坚持品牌建设从每个产品做起的理念,面对不同消费者开发不同系列的淮安大米。

(二)六点统一,全程可溯。优质的大米是好水好土生产出来的,也与好的机制组织有关。我们发挥良种、种植、收储、质量、包装、宣传六点统一的好机制,依托好水好土,全程可溯产出好味“稻”的“淮安大米”。一是统一良种。经市农科院水稻专家推荐,淮安大米优良品种,主推粳稻“南粳9108”“淮稻5号”“淮稻18号”“淮香粳15”“籼稻两优688”等系列作为“淮安大米”专用品种。二是统一种植。大力推广工厂化育秧、测土、配方、施肥、统防、统治等先进种植模式和社会化服务方式,建设绿色大米基地,建立可追溯种植体系。三是统一收储。选择仓储条件好的粮库,建立淮安大米优质稻谷专用储存点。安排承担市级储备稻谷的承储企业优先优惠与淮安大米加工企业合

作。四是统一质量。参照国家有机、绿色等食品标准作为淮安大米的质量标准。在稻谷收割前,大米销售前,对其进行检测。五是统一包装。按照“‘淮安大米’+企业商标”的模式,统一设计包装,既有共性,又有个性。六是统一宣传。按照节点,根据内容,统一对外宣传,集中展示形象。

(三)夯实产业融合发展基础。抓质量、扩规模、多扶持,全方位夯实发展基础。一是聚焦产业质量。主推“淮安大米”优质品种;参照国家有机、绿色等食品标准制定淮安大米的质量标准,加强产后质量检测工作;开展《淮安大米品质参数分析及其相关产品开发》研究,编写《“淮安大米”品质、品种优选方案》,形成《淮安大米参数研究》报告。二是聚焦产业规模。建设优质稻米基地50万亩,其中“淮安大米”示范基地25万亩,核心示范基地2万亩,“淮安大米”年销量达到20万吨。三是聚焦产业扶持。市委市政府建立“4+1”(优质稻米、高效园艺、规模畜禽、特色水产和休闲农业)现代农业产业发展引导资金,对于优质稻米产业,市财政每年安排不少于1000万元给予重点



淮安大米广告

支持。

(四)放大产业融合发展效应。多措并举推进合作,推进共赢。组建产业联盟,放大合作效应。吸收20家加工企业加入共建队伍,并以此为基础组建淮安大米产业联盟。推进产销合作,放大市场效应。在深圳、厦门、长沙、南京、上海、杭州等城市组织淮安大米专场推介会。淮安大米产业联盟核心企业江苏汉耕现代农业发展有限公司在天猫、飞牛网成功上线,太粮米业顺利入驻广东超市。强化宣传推介,放大品牌效应。在《扬子晚报》、江苏有线、淮安电视台、《淮安日报》等各类媒体上开展“产业新模式”宣传。

三、提升品牌价值保障,制定“淮安大米”新标准

为提升“淮安大米”品牌价值,促进淮安大米产业提质增效,在市委市政府领导重视关心下,争取了省粮食局支持,2017年初,在全省率先开展“淮安大米”标准化推进工作。

(一)制定《“淮安大米”标准化推进方案》。为提升“淮安大米”品牌价值,促进淮安大米产业提质增效,中共淮安市委副书记练月琴同志提出由市粮食局牵头开展淮安大米标准化推进工作。一是建设工作机构。建立“淮安大米”标准化工作联席会议制度,由市粮食局、质监局、农委、财政局、食药监局(2019年1月机构改革质监局、食药局合并为市场监督管理局、农委改为市农业农村局)、农科院等6个部门组成。市粮食局为牵头单位,由我担任联席会议召集人,市质监局、农委分管负责人担任副召集人,其他成员单位负责人为联席会议成员,联席会议办公室设在市粮食局,由我兼任办公室主任。同时,成立一个“淮安大米”标准化工作领导小组,我任组长,市质监局吴昌林副局长、市农委王兴龙副主任任副组长,各成员单位相关处室的负责人为成员(淮标准办发〔2017〕5号)。二是明确工作职责。市粮食局负责“淮安大米”标准化工作的组织协调,以及大米加工和米质质量等相关标准制定的组织协调、推广实施和监督管理

理;市质监局负责牵头“淮安大米”标准体系建设的组织和协调;市农委负责组织“淮安大米”品种选择、种植技术等标准制定、推广实施和监督管理;市财政局负责“淮安大米”标准化工作中财政支持;市食药局负责“淮安大米”深加工产品标准化执行监督管理;市农科院负责“淮安大米”品种选育、种子繁育、关键技术集成等农业科技创新与标准化工作。三是健全工作机制。联席会议根据工作需要定期或不定期召开成员会议,由召集人或委托的副召集人主持,会议主要审议“淮安大米”标准化工作中的阶段性重点工作。也可定期或不定期召开由相关成员单位参加的标准协调专题会议,由召集人或召集人委托的副召集人主持,主要对跨部门、跨领域标准的制定和实施进行协调。成员单位根据工作需要可以提出召开会议的建议。在全体成员会议和专题会议之前,可召开相关联络员会议,研究讨论联席会议议题和需提交联席会议议定的事项及其他有关事项。四是制定阶段目标。充分发挥“标准化+”的引领效应,建立涵盖“淮安大米”产前、产中、产后生产流通全过程的标准体系,并推广实施。旨在通过标准化管理,规范生产行为,保证“淮安大米”产品质量和安全,把地方资源优势转化为产品优势和品牌优势,进一步提升“淮安大米”的知名度和美誉度,促进“淮安大米”产业向更高层次发展。①开展调研,确定“淮安大米”标准体系的整体框架,收集整理相关的强制性国家标准、行业标准和地方标准。②完成“淮安大米”标准体系中品种及产品标准制定。③完成“淮安大米”标准体系中优质稻米种植技术规程等主要标准的制定,完成“淮安大米”标准体系的初步建立。④完成“淮安大米”等相关标准制定及推广实施。⑤选择发展基础较好、取得良好效益的地区或单位,申报省级以上农业标准化试点示范项目;在条件具备的前提下,向国家质检总局申报“淮安大米”地理标志保护产品。五是实施监督。加强“淮安大米”标准体系的推广运用,突出强制性标准的法规属

性,发挥推荐性标准的支撑作用。加强对“淮安大米”相关标准宣传贯彻,建立科学合理、运行高效的标准监督管理体系,开展标准实施的效果评估。加强对标准实施的事中、事后跟踪监督,发挥行业主管、企业自律和消费者监督作用,加大对违法行为的处罚力度。六是注重宣传引导。利用各种媒体、网络加强宣传报道,普及标准化知识。通过多渠道举办培训、论坛、展览、讲座等形式,引导社会各界了解、关心、支持“淮安大米”标准化工作,营造浓厚宣传氛围。

(二)“淮安大米”标准化立项推进。我们从2017年年初,确定将制定“淮安大米”标准工作列入市粮食局全局重点工作。一是做好前期准备工作。3月中下旬,我带领相关人员先后赴省粮食局及其下属省粮油质量监测所,争取省粮食局领导支持,列入“江苏好粮油”标准生产制定项目,得到省粮食局领导支持和省粮油质监所指导;3月30日,召开淮安大米标准制定座谈会。国家粮食局标准质量中心主任唐瑞明、处长齐朝富、省粮食局陈一兵副局长、省粮食局粮油质量监测所所长郝才庆、



在南京召开的“淮安大米”标准化工作会议会场

南京财经大学的教授袁建、淮安市粮油质量监测所所长高工陶维春参加座谈,与国家粮食局标准制定中心专家和南京财经大学标准制定专家教授座谈,明确标准制定方向和定位,针对淮安区域特色和“淮安大米”品牌特色,制定具有地方特色的系列标准,并委托“南京财经大学”负责“淮安大米”标准项目具体制定工作。二是推进“淮安大米”标准化项目立项。由市质监局负责主推立项工作,经过充分准备和积极争取,当年通过了全省唯一的2017年度江苏省团体标准试点增补项目计划:《关于2017年度江苏省标准化项目补充定项的通知》(苏质监标发[2017]161号)。三是着力推进“淮安大米”标准化工作。2016年底,中共淮安市委副书记练月琴同志提出要搞大米标准化工作;2017年初,我们粮食局列为重点工作。我们局先后召开三次“淮安大米”标准化工作推进会议。由我主持召开“淮安大米”标准化工作领导小组成员座谈会、联席会议、讨论会及“淮安大米”联盟成员加工企业征求意见等会议,并多次与南财大教授袁建主任对接,深入田头采集土壤、稻谷样品、扦取两年来稻谷样品,走访“淮安大米”联盟加工企业和统一育秧科技企业,为精准制定“淮安大米”标准收集各方资料和样品,有序推进标准化工作。

(三)注册团体标注,形成系列标准。我们及时注册了《淮安市标准行业协会团体标准》,已申请注册标准号T/HLX001.1-201X,经过专家论证,再申请为省定项地方标准,结合淮安地理优势和淮安大米优质特点,率先在全国初步制定了最完整五大系列标准(目前,中国好粮油、吉林大米、五常大米等标准均为成品米标准)。

第一部分:产地环境要求标准。对淮安区域内的土壤环境质量等制定标准要求,包括农田灌溉质量指标、土壤质量环境指标和大气环境质量指标,从标准上要求和保障“好土、好水、好环境”。

第二部分:稻谷生产技术规程标准。标准规定了淮安大米加工用稻的生产技术及收货等要求,包括产地环境、品种选择、肥料使用、农业使用准则、有害生物控制原则、育秧技术、机插技术、田间管理、适时收割、种子贮藏等标准要求,适用于淮安大米加工用常规粳稻及杂交籼稻生产,从标准上提供了稻谷生产科学技术要求。

第三部分:加工技术规范标准。规定了淮安大米加工质量要求和生产企业的基本条件、加工卫生控制要点、生产过程监控、人员要求、质量管理、成品包装、标示及运输,用于淮安大米加工过程控制,从标准上规定了大米加工技术质量规范。

第四部分:稻谷标准。标准规定了淮安大米、稻谷的定义、分类,质量与安全要求、检验方法、检验规则、标签、包装储备和运输及追溯信息的要求。在品种、食味品质、新鲜度、一致性、分类质量指标、食品安全指标、判定规则等方面都有具体要求。

第五部分:成品米标准。这是通常大米标准。标准规定了淮安大米定义、分类、质量与安全要求,检验方法、检验规则、标签、包装、储存和运输以及追溯信息的要求,标准规范了大米垩白度、不完善粒、杂质、食味品质、新鲜度、质量指标、食品安全指标等要求。分别对淮安大米粳米、籼米质量指标要求分三个等级。从成品米标准上规定了淮安大米的色泽、气味、口感等品质质量保障。

我市制定的《淮安大米》系列标准于2018年9月28日,在全国团体标准信息平台公开发布,是全国首个发布稻米生产全产业链团体系列标准,是目前全国最全面、最完整的系列标准,从生产到成品米各个环节都有标准。标准出台以后,率先在淮安大米联盟企业强制执行,逐步推行到大米生产整个行业。通过标准执行保障淮安大米品牌建设进一步提升质量品质,让市民吃得健康,吃得放心,吃得安全。

四、注重产销衔接,推进淮安大米实体店建设

近几年来,淮安市粮食系统在重点打造淮安大米品牌的同时,注重以淮安大米优质稻米基地建设为基础,强化宣传推介,加强粮食对接销售市场活动,并推进淮安大米实体店建设。

(一)强基地建设。经过3年来“淮安大米”品牌建设,结合宁淮合作项目,打造淮安优质稻米基地,保障向南京供应优质稻米。到2017年,完成50万亩优质稻米基地建设,其中示范基地25万亩,核心示范基地2万亩。盱眙大力推广“稻虾共生”规范化种养面积达33.9万亩。

(二)强宣传推介。2017年全国两会期间,淮安大米作为唯一农产品进行展示推介。完成淮安大米共建企业统一形象及基地标牌、中国稻米产业融合发展示范市宣传片制作。完成“十大金奖淮安大米”评选和“淮安大米·迎新春”淮安名特优农产品展销会、首届江苏优质稻米暨品牌杂粮博览交易会、第十五届中国国际粮油产品及设备技术展示交易会等参展工作。盱眙、淮安、淮阴等县区主动参与在深圳、厦门、上海等地的淮安大米专场推介。市粮食局在深圳、南京、厦门、长沙、上海、杭州等地举办多次以淮安大米为主品种的大型产销衔接活动。

(三)强载体打造。2017年,市粮食局牵头制定2017年市“4+1”现代农业产业(优质稻米产业)财政引导资金分配实施方案并做好项目申报。全年新增淮安大米共建企业12家,淮安大米联盟企业已达29家。3月中旬,我带队赴安徽、江西、湖北等地学习考察“放心粮油店”建设,并主持制定了“淮安大米”粮油店守则《淮安大米粮油店导则》,创建淮安大米实体店,让市民方便购买淮安大米。在南京建成淮安大米直销店6家,在淮安建成淮安大米直销店15家。将结合淮安放心粮油店建设,用3年时间将全市150多家放心粮油店改造为淮安大米放心粮油实体店。

五、提高品牌知名度,带动农民增收、企业增效

经过多年努力,淮安大米品牌建设获得多项荣誉,提高了

淮安大米知名度,带动了农民增收,增加了企业效益。

(一)品牌建设获殊荣。淮安是中国优质稻米博览交易会的发源地,在淮安连续举办了第一、第二、第三届,2012年又成功举办第十一届,同年被中国农技推广协会授予“中国优质稻米强市”。淮安大米获得一系列品牌殊荣:2002年荣获首届中国优质稻米博览交易会“金奖大米”称号,2003年荣获第二届中国优质稻米博览交易会“金奖大米”称号,2004年荣获第三届中国优质稻米博览交易会“十大金奖大米”称号,2005年荣获第四届中国优质稻米博览交易会“十大金奖大米”称号,2007年成功注册“淮安大米”中国地理标志证明商标,2009年被评为“江苏名牌产品”、淮安市人民政府首届中国淮安优质农副产品、“淮安名牌产品”,获第八届全国食品博览会和2009年中国品牌大会上全国食品行业十大消费者最喜爱的品牌,2011年被认定为江苏省著名商标,2012年荣获“中国驰名商标”和第十一届中国优质稻米博览交易会“金奖大米”称号,2013年荣获“我最喜爱的江苏商标”及第三届中国粮油榜“中国十佳粮油地理品牌”,2014年荣获中国国际粮油产品及设备技术交易会“金奖大米”



“淮安大米”获第十一届中国优质稻米博览交易会授予的“金奖大米”称号



“淮安大米”获得的金奖奖牌和江苏名牌产品证书

称号,从2012年至2018年,淮安市蝉联第十二届至十六届全国唯一的“中国稻米产业融合发展示范市”称号。

(二)品牌效应结硕果。淮安大米品牌建设有效地带动了农民增收,增加了企业效益。2007年8月7日,国家工商总局正式核准了“淮安大米”中国地理标志证明商标的注册登记^①。《淮安大米品牌整合实施方案》《整合淮安大米品牌实施办法》和《淮安大米证明商标使用管理细则》等配套管理文件此后也相继出台。为淮安大米品牌打造走向规范打下基础。2015年年初,我们选择以组建淮安大米产业联盟为过渡阶段,由市粮食局牵头主导,农技科研,良种培育,稻米种植、加工、经销等企业参与联合组建淮安大米产业联盟。借助产业联盟集体力量,以最低的柔性成本,实现资源的最佳配置和企业间的“强强联合”,从而规避市场风险和低层次恶性竞争,促进联盟内各企业良性合作发展,实现优质稻米行业的抱团集群发展。到2018年

^① 见附录。

已建成优质稻米生产基地246万亩,在南京市建成以销售展示淮安大米的面积达300多平方米的淮味千年南京旗舰店,在市区建成1200平方米的“淮安大米展示展销中心”,并采用母子商标形式,先后设计印制“青莲余韵”“稻香四季”“包容天下”等24个系列63种统一包装,经授权使用“淮安大米”品牌的大米,市场价比普通大米销价平均高0.4元/千克,优质有机大米每千克售价超过40元,带动农民增收、企业增效超过1亿元。据淮安粮食部门统计,近3年来,“淮安大米”年产销量分别达50.7万吨、57万吨和63万吨,实现利润1959万元、4838万元和5577万元。在大米加工行业中,同比其他使用同一商标的产品产销总量,“淮安大米”已是江苏第一,国内领先。如今,“淮安大米”品牌价值评估达38.59亿元,实现了地方政府、粮食企业、种粮农民“三满意”。

中共淮安市委书记姚晓东同志近期专门作出批示:“这项工作很有意义,望继续前进,做好‘淮安大米’品牌运用、推广、带动工作,并为其他淮安农产品品牌增值增效提供可借鉴的经验。”

2018年,我市“淮安大米”产业发展品牌建设瞄准争创全国区域公共品牌、创成中国好粮油产品两个目标,再上新台阶,实现建设一批连片种植基地,培优一批淮安大米加工企业,打造一批淮安大米实体店三个目标。突出基地建设、实体打造、政策制度、推介活动、企业培育、对外宣传、质量管控等措施,推进淮安大米品牌建设再上新台阶。到2020年,全市建成优质稻米基地300万亩,优质稻米核心基地100万亩,绿色大米、有机稻米基地分别达到50万亩、1万亩,使用“淮安大米”品牌标识的大米年销量突破10亿斤,奋力谱写“淮安大米”品牌崛起新篇章!

2018年3月

(作者系原淮安市粮食局副局长,现淮安市供销社副主任)

洪泽推行农村生产责任制始末

赵先明

党的十一届三中全会以后,洪泽和全国各地一样,努力排除极左路线的影响,认真落实中共中央有关文件精神,实行以家庭联产承包为主的责任制。我作为洪泽县(今洪泽区)的一名党史工作者,不仅饱览了洪泽推行农村生产责任制的相关史料,而且做了许多实地调查,现记述如下。

1980年12月9日至18日,县委召开三级干部会议。会议依据中共中央《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》的文件精神,要求“实行以家庭联产承包为主的责任制,建立统分结合的双层经营机制”的精神,讨论拟定了实行农业生产责任制的5条意见:(一)已经搞包工包产,联产计酬的单位,有不完善的地方,应通过总结经验,使之逐步完善。(二)小段包工、定额计酬的单位,凡是搞得好的单位,群众没有要求改变的,可以继续实行这种责任制。对于问题较多,群众要求改变的,可以向专业承包联产计酬的形式过渡。(三)凡是大呼隆干活,大概记工的,应坚决纠正过来。(四)渔业生产主要进一步完善以具定产,分具定额,联值计酬,按劳分配,超产奖励,减产赔偿的责任制形式;不提倡大包干、交积累的做法,对搞单干的应当逐步引导到集体经济的轨道上来。(五)根据中央的政策规定和洪泽的实际情况,分田单干、渔业单干一律不搞,包产到户(包括包干到户)一般也不搞。“三干”会结束后,各公社开始实行多种形式的农业生产责任制。

1981年10月27日,县委对双沟公社(今和原万集公社合并为洪泽区东双沟镇)党委片面推行大包干作出了3条处理意见:(一)双沟公社清一色地搞大包干,既不符合中共中央《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》文件精神,也不符合本地实际情况。(二)包干后集体经济和财产都受到很大程度的破坏,社员的集体观念也越来越淡薄。这完全不符合中共中央《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》中关于“集体经济是我国农业向现代化前进的不可动摇的基础”的精神。(三)公社党委应在认真学习和深刻领会中共中央《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》精神的基础上,总结经验教训,从实际出发,积极做好政治思想工作,因势利导,纠正生产责任制中出现的错误,改变“一刀切”的状况,使全公社生产责任制得以健康发展。

不久,县委下发了[1981]70号文件,并派经营管理组配合仁和公社(今和原岔河公社合并为洪泽区岔河镇)党委对全公社183个生产队在小段包工定额计酬的基础上,进行农副业生产责任制试点,对粮田实行“任务到组,超产奖励”,即按劳动力划分作业组,实行定产,定农本,定工分,定超产奖励、减产赔偿的“四定”责任制。由于联产计酬,调动了社员积极性,年终粮食增产624万斤,比上年增长18%,人平集体分配108元,增分23.5元,



1998年,农民领到县委农工部发放的土地承包经营权证书后心里更踏实了

增长21.8%，人均向国家交售商品粮500斤。年底全县统计，实行小段包工，定额计酬的653个小队，占35.47%；在“五统一”的前提下，联产到组的540个小队，占79.33%；联产到劳动力的391个小队，占21.24%；大包干的251个小队，占13.63%；实行专业承包的6个小队等五种责任制形式。1982年，洪委发〔1982〕23号县委县政府关于进一步组织学习《全国农村工作会议纪要》的通知，即中发〔1982〕1号文件，县委要求原原本本地向社员群众宣传文件精神，尽力做到家喻户晓，人人皆知，坚决按照1号文件精神办事。随之，双沟公社199个生产队，有198个生产队根据群众的意愿搞了包干到户，年终增产17.1%，出售商品粮2215万斤，比上年增售商品粮90%，人平增分71.40元，增长53%。县委总结其经验，并对群众的创造积极引导，加以推动，至1982年年底，全县包干到户1004个小队，占54.5%；联产到户（到劳）625个小队，占34%；联产到组34个小队，占1.8%；专业承包8个小队，小段包工161个小队，占8.7%，呈现小段包工—联产到组—联产到户—包干到户的发展过程。农业生产责任制的推行，给洪泽带来了翻天覆地的变化，仅在推行生产责任制后的第一年（即1983年），粮食年单产就达到683斤，比上年增产12.15%，人均分配纯收入达337.72元，比上年增长80%。

联产承包责任制的推行，对低产队是雪中送炭，对高产队是锦上添花。村村、队队、户户都大幅度提高了农产品单位面积产量，农业生产形势一年比一年好，粮食产量从1979年的18.8万吨上升到1986年的30万吨，增长59.6%。由于生产责任制的落实、稳定，千家万户都充满了丰产增收的喜悦，当时颇为流传的话语：“大包干，直来直去不拐弯”“交够国家的，留足集体的，剩下都是自己的”，农民的精神面貌焕然一新。

对于采取包产到户、包干到户这种形式，当时全县上下议论不一。群众拥护、担心怕变；基层干部焦心，怕难统；老党员、老干部则有“辛辛苦苦几十年，一夜回到解放前”之慨，担心离

开社会主义。当时人们认识不一致是不奇怪的。因为那时中央在这个问题上的认识也有一个发展过程。开始强调在边远山区和交通不便的单家独户可以实行包干到户,一般并不加以提倡。后来邓小平同志讲“农村政策放宽以后,一些适宜搞包产到户的地方搞了包产到户,效果很好,变化很快,有的同志担心,这样搞会不会影响集体经济。我看这种担心是不必要的”(《邓小平文选》第二卷315页),中央又发了文件,强调“在生产队领导下实行包产到户是依存于社会主义经济,而不是脱离社会主义轨道的,没有什么复辟资本主义的危险”。接着,中央又进一步肯定双包到户是社会主义集体经济的生产责任制,是合作经济的一个经营层次,它不同于农业合作化以前的小私有经济,只不过是打破了平均主义和“大锅饭”,实际上走的是高水平的集体化道路。在中央文件指引下,广大干群在实践中解放了思想,积极推行农业生产责任制,到1983年春,全县农村实行包产到户,包干到户的生产队达100%,其中绝大多数实行的是包干到户。

洪泽实行联产承包责任制以后,全县农村种植业、养殖业的专业户像雨后春笋般不断涌现。1984年,全县出现种粮专业户24354户,占总户33.2%,其中人均出售吨粮的6234户,占种粮专业户的25.6%。岔河乡种粮专业户向国家出售商品粮占全乡商品粮总数的68%,商品率达66%。多种经营专业户发展到4786户,占总户6.5%,其中养殖业1728户,种植业525户,工业加工业687户,运输业1190户,建筑业141户,商业211户,服务业172户,其它专业户132户。

随着“两户”的产生和发展,有的农民牵头集聚资金、技术、劳力等生产要素,组建“个体企业”“经济联合体”,组织形式有联户承包、集体合作、农户间股份合作等等。1989年,全县新建个体企业和经济联合体9517个,参加农户9659户,劳动力21939个,拥有固定资产2224万元,上交国家税金105万元,其

中个体企业9489个,联合体28个。联合经营的业务有种植业、养殖业、运输业、加工业、服务业等,特别是新的经济联合体发展,为合作经济组织增加了新的经营形式,为农村剩余劳力开辟了就业途径。

洪泽实行联产承包责任制后,农村劳动力开始转向多种经营。1989年,全县农村劳力14.71万人,从事林、牧、副、渔的有7.23万人。由于劳动力的转移,改变了农村的单一经济结构,提高了劳动生产率。从收益分配情况来看,总收入由1982年的0.68亿元,上升到1987年2.62亿元,增长3倍以上;社员年终分配由187.63元上升到578.75元,也增长3倍以上。

从1978年到1987年这10年间,由于洪泽县农村普遍实行了联产承包责任制,国民经济几项主要指标有较大幅度的增长,国民生产总值由1978年的8071万元增长到1987年29336万元,年递增15.4%;国民收入由1978年的7713万元增长到1987年的26981万元,年递增14.9%;工农业总产值由1978年的18144万元增长到1987年的39119万元,年递增8.9%;粮食产量由1978年的1602万公斤增长到1987年29058万公斤,年递增6.8%。

随着改革的不断深化,广大农民对完善生产责任制不断提出新的要求。有的农民怕政策多变,要求稳定和延长土地承包期;有的盼望取消不合理的摊派,减轻农民负担;有的要科技下乡,改善流通,为农民提供产前、产中、产后服务等。为解决农民的疑虑,洪泽县委根据中央和省、市委的文件精神,结合本地的实际情况,延长了土地承包期,强调信守承包合同,以稳定人心,同时鼓励农民经营,推动了农村的商业、服务业等行业的发展。洪泽县从1988年起,为控制和减轻农民负担,连续8年,下发了关于控减农民负担的文件,实行定项限额,由县委农工部把关扎口,做到“五统”,达到“四点一线”,即乡、村的负担计算表和归户计算表由县统一印制,定项限额的操作标准由县委、

县政府统一规定,与农户签定的合同由合同委员会统一鉴证,乡、村年初负担方案由县委农工部统一审批,农民上交款和年终兑现由农工部统一验收。农民的全年负担款按县批方案达到乡、村、组、户四点一线,中途不得加码,所筹收的农民上交款,专户存储,专款专用。因此,在控减农民负担工作上,县委、县政府曾多次采取重大举措,受到群众的欢迎,得到省、市的肯定。

洪泽农村的第一步改革以家庭联产承包制为开端,迅速取得了全面推进的突破性发展。它通过土地等主要生产资料的两权分离,确定了农民的生产经营权,使农村被压抑的生产力通过农民家庭的能量解放出来,从而推动了农业超常规的发展。为保护农民的生产积极性,让农民更好更快地富起来,1986年年底,洪泽县响应淮阴市委的号召,提出发展家庭经济,稳定和完善家庭联产承包责任制,尽快增强农民自我发展能力,稳定发展农业。

所谓农村家庭经济,是指以农户为基本单位,以自有资金和设备为主要生产资料,从事商品生产和商品经济的一种经济形式。发展家庭经济适应当时的生产力发展水平,符合广大农民的致富愿望,对于发展壮大我县的农村经济是一种具有普遍意义的战略选择。

从1987年至1990年年底,洪泽县委提出要拿出主要力量来抓家庭经济。1988年,县委农工部成立了家庭经济科,各乡镇也先后成立了相应的家庭经济办公室,县、乡镇都有专人办公。1989年,县委明确提出,对家庭经济要进行分类指导,分层推进,扎扎实实地推动家庭经济向纵深发展,做到一手抓普及,一手抓提高。县委强调,要把扶持农村家庭经济的发展,列入各级党政领导干部和有关部门的经济目标和工作责任制中,明确奖惩,定期考核,并把村、组干部的报酬与发展家庭经济的实绩挂起钩来,鼓励有关部门企事业单位和科技人员深入农民家

庭,搞技术承包,开展有偿服务。同时,各乡镇都成立了合作基金会,筹集社会闲散资金353万元,为家庭经济发展注入添加剂。到1991年年底,全县规模经营农户达6101户,专业村38个,多类种植、养殖、加工等专业户5102个,全县共成立服务组织329个,家庭经济总收入达24821万元,占农业总收入的43.5%,人均纯收入达到382.46元,占全社会人均纯收入52.9%。

1988年至1994年,洪泽县的粮食产量一直在28万吨左右徘徊,不得不促使人们对改革土地经营模式进行深层次的探讨。从1985年起,洪泽县曾提出解决土地承包中人口增减变化和土地分隔过于零碎等问题,作了三次调整,便于农户耕作和产业结构调整,并鼓励农民采取转让、转包等方法将土地向种田能手集中,形成了一部分种田专业大户。1992年,少数地方已试行了“两田制”(即在坚持土地集体所有和家庭承包经营的前提下,将集体的土地划分为口粮田和责任田),初步总结积累了一些经验,并借鉴外地“两田制”的经验,县委委托农工部在仁和镇阜宁村搞了“两田制”的试点,在进一步取得成功经验的基础上,县委及时召开了有各乡镇分管农业的副书记、农经助理、土管所长等基层干部参加的推行“两田制”现场会。据统计,截止1994年底,全县已有岔河、仁和、万集、东双沟、三河等5个乡镇推行了“两田制”。

土地“两田制”经营模式是家庭联产承包责任制的进一步发展和完善,同时也是深化农村第二步改革的关键。从实践来看,它具有一定的优越性。一是有利于将土地向种田能手集中,实行规模经营,可克服粗种抛荒的现象;二是能进一步调动农民的生产积极性,提高土地的利用率和产出率;三是土地相对集中种植,便于统一布局,方便机械耕作;四是有利于农业劳动力转移,提高农民和集体经济收入;五是有利于解决上交粮、款难,出公差勤务难等农村长期存在的老大难问题,有利于村、组干部的职能转变,密切党群、干群关系。

洪泽第二轮土地承包时间为1998年。是年,洪泽县贯彻执行1993年《中共中央、国务院关于当前农业和农村经济发展的若干政策措施》,在原定耕地承包期到期之后,再延长30年不变。2003年3月1日起,洪泽县贯彻执行《中华人民共和国农村土地承包法》规定:“耕地的承包期为三十年。草地的承包期为三十年至五十年。林地的承包期为三十年至七十年;特殊林木的林地承包期,经国务院林业行政主管部门批准可以延长。”1998年,洪泽县发放了承包土地经营权证书。2004年,换发统一印制的国家农业部监制套印洪泽县政府印章的农村承包土地经营权证书。

(作者系原洪泽县党史办主任)

洪泽县双沟公社农业 大包干的回忆

徐庚科

党的十一届三中全会以后,全国逐步兴起了改革的浪潮,农村首先揭开了改革的序幕。那时,我在洪泽县双沟公社担任党委书记,由于率先实行农业大包干,被当时的上级个别领导扣上了“同共产党不是一条心了”的帽子,即使如此,我对党的忠贞并没有丝毫的动摇。

正确理解中央决策,才能与党心连心

1981年3月初,县委召开公社党委书记会议,在布置农村生产责任制工作时,特别强调生产责任制形式要两头小、中间大,即小段包工比例要小,大包干比例要小,包产到组、联产计酬比例要大,约占70%。我觉得这与中央75号文件对不上号。1980年9月,中共中央颁发了《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》的讨论纪要(中央75号文件)明确指出:“在那些边远山区和贫穷落后地区,长期吃粮靠返销、生产靠贷款、生活靠救济的生产队,群众对集体丧失信心,因而要求包产到户,应当支持群众的要求,可以包产到户,也可以包干到户,并在一个较长的时间内保持稳定。就这种地区的具体情况来看,实行包产到户,是联系群众,发展生产,解决温饱问题的一种必要的措施。”同时阐明:“就全国而论,在社会主义工业、社会主义商业

和集体农业占绝对优势的情况下,在生产队领导下实行包产到户是依存于社会主义经济,而不会脱离社会主义轨道的,没有什么复辟资本主义的危险,因而并不可怕。”

同时,文件还特别强调:“党在农村实行任何一种政策,开展任何一项工作,都必须照顾农民的经济利益和尊重农民的民主权利。在建立生产责任制的工作中,违背当地群众愿望,强制推行一种形式,禁止其他形式的做法是错误的。”“一切关系社员利益的重大事项包括建立生产责任制在内,都要经过民主讨论,由集体做出决定。”因此,我认为,各种生产责任制形式的比例本应是在群众民主选择的基础上,地方党政组织依据统计的结果确定,而不应是由领导先确定比例,然后去圈套民主选择。

当时已是早春,农活迫在眉睫,我激烈地思考着这个问题,匆匆回到了双沟。

摸透了群众的心思,才能与党心连心

为了进一步理解中央75号文件的精神实质,回公社后,我找到了县委派驻我公社宋庄大队工作组组长周瑞芹。他是一位资深的老同志,我对他谈了自己的想法。周瑞芹同志直截了当地说:“中央75号文件我看了好多遍,党中央英明啊!真正掌握了基层的实际情况,抓到了发展农业生产的命脉,摸透了老百姓的心。近来我又召开了几次社员座谈会,老百姓最欢迎的就是大包干。”谈到如何具体贯彻中央75号文件,老周又讲:“把中央75号文件原原本本地交给群众,把几种生产责任制的形式摆开来,让老百姓民主选择,什么问题都好办。”而现在有些人不是这样做,形成了麻杆子打狼两头怕:一头是一些人怕大包干会复辟资本主义;一头是怕大包干后党的政策再变。所以老百姓讲“上边盼,下边望,中间有个抵门杠”。老周的见解,正合我的心路。在随后的公社党委会议上,我传达了县委会议精

神,特别是反复地原原本本地学习了中央75号文件,就我们公社究竟搞哪种形式的责任制展开了认真讨论。公社党委副书记孙文玉同志第一个发言,他说:“中央75号文件不是要尊重生产队的自主权吗,不是要让群众民主选择吗,我们就直接到生产队去,把中央文件精神交给群众,把几种形式的责任制交给群众,让群众自主选择。”全体与会人员对这个问题没有任何异议,一致认为就这样办好。

根据党委的分工,我本人也到自己蹲点的沈阳大队第五生产队召开干部座谈会和社员大会。在社员大会上,大队书记张友贤宣读了中央75号文件,我作了讲话,主要强调生产队选择哪种形式的生产责任制,完全由广大社员当家作主。会场十分热闹:有的说“现在搞小段包工,评工记分,我们‘出工听钟响,派活问队长、干活一窝蜂、劳动大呼隆、分配大概工’的状况,早把大家的心评凉了,把大家的劲评没了”;有的说“评工记分的弯弯道道太多了,尖头乱跑,滑头乱窜,老实头苦死为算”;有的说“搞大包干一户一本账,年终以生产粮食多少说话,谁再乱跑、乱窜,到时候拿不出粮食来,叫他喝西北风”!最后大家一致选择了大包干责任制。很多具体事情又忙活了三四天才结束。

在第五天的党委碰头会上,大家汇报了各自蹲点的11个生产队的情况,不约而同,群众都选择了大包干。其理由:一是几十年来,大家吃集体劳动、评工记分的亏太大了;二是非生产人员过多,非生产用工、杂工比例过大;三是财务管理混乱。会议一致认为:只有实行大包干,才能贯彻落实党的按劳分配政策,才能巩固集体经济。有的人还算了一笔账,搞大包干,一个大队全年起码可省去浪费性开支1万4千多元。

在没有倾听群众呼声、没有科学分析之前,一提大包干,有人就忧心忡忡地说:“辛辛苦苦几十年,一夜回到解放前。”但是,当我们摸透了群众的心思,又经过这样的科学计算和分析,

就都恍然大悟,更加坚定了深入贯彻中央75号文件的决心。全公社共199个生产队,1981年5月份只有9个生产队实行大包干,1个月就发展到144个,到了8月中旬就有198个生产队落实了大包干。剩余的一个张庄大队新庄生产队没有实行大包干,是因为上级个别领导人过问才保留下来的,从而挫伤了群众的生产积极性,当年就减产5万斤粮食,是1981年全公社唯一减产的生产队。

不怕压力,坚决与党心连心

1981年初夏,是大包干责任制刚刚实施的时候,广大社员欢天喜地忙“四夏”,在自己的责任田里精耕细作,真是种田如绣花,那股高兴和认真的劲儿令人兴奋。就在这个时候,一位上级领导人在县委负责同志的陪同下视察了我们“大包干”的农户后,他很气愤地指出:“中央75号文件的核心思想是巩固发展集体经济,包干到户限于边远山区、贫穷落后、长期‘三靠’、社员群众对集体经济丧失信心的地方。”“你们双沟是什么地方?是边远山区吗?那里骑马跑半天都找不到一个村庄。你们是‘三靠’吗?你们公社是江苏省农业先进单位。”他还讲:“农民想恢复单干有四步曲:第一步包干到组;第二步包干到户;第三步大包干;第四步分田单干。”最后又讲:“我们革命几十年,不就是为了把土地合起来,消灭生产资料私有制吗?现在把地分了,将来再想合起来就困难了。”这位领导人回到县委又严肃地指出:“你们双沟的那个人(徐庚科)对我们共产党已经不是一条心了,对社会主义已经丧失了信心了,他想当国民党顽保长、顽乡长了。”据此,我被找到县里,受到十分严厉的批评,并且明确指示我,赶快把不适宜大包干的生产队纠正过来,取得地、县委的信任。

在回双沟的路上,我心情沉重地想:文革期间,我担任洪泽团县委书记时,有人给我扣上“修正主义接班人”的帽子,挂牌

子游街。14年之后又被扣上“顽保长”“顽乡长”这么大的帽子，实在出乎意料！我反对党的领导？反对社会主义？反对党的合作化政策？我在搞资产阶级自由化？想来想去，无论如何也想不通。脑海里却出现了广大社员分得责任田后的那一张张笑脸，仿佛看到他们欢乐地在责任田里劳作的情景。我想，大包干不能变，共产党人从来就是干老百姓高兴的事情，同群众心连心，才是真正同党心连心。顶不住压力不行。我错在哪里？我像吃了秤砣——铁了心。

对于我的态度，县委领导在说服不了的情况下，就想举千钧之力予以压服。不久，县委下发了《关于双沟公社生产责任制问题的三点意见的书面决定》。主要内容是：一、双沟公社目前这样清一色的大包干，既不符合中央文件精神，也不符合本地的实际情况；二、由于大包干，虽然今年粮食增了产，但集体经济和财产都受到很大程度的破坏和损失（其实没有损失，都是作价承包给个人了），谁承担如此责任，公社党委集体有责任，特别是徐庚科要负主要责任；三、要求公社党委在认真学习中央75号文件的基础上，纠正生产责任制工作中“一刀切”的错误，使全公社生产责任制得以健康发展。这个文件下达后，还向各公社发出通知，又在双沟周边社队召开干部、社员座谈会，要求不要仿效双沟的大包干。对双沟的做法，县委将来会有明确的说法。面对这样巨大的压力，我们党委认为我们没有违背中央精神，予以据理力争。之后，县委又两次派遣“纠偏”工作组到公社纠偏。第一个工作组进驻沈阳大队，说明来意后就遭到人人反对。有的社员公开讲：“你们工作组真会拿我们老社员开玩笑，已经大包干了，多好呀，我们大家伙刚来劲头子，你们又叫我们合起来，这不是活翻尸吗！”在沈阳大队50多天，最后连会议都开不下去，于农历正月十五左右撤出了。

第二个工作组进驻三庄大队纠正大包干。经过30多天的工作，又同样不了了之地结束了。伴随政治上压力，还用了组

织上的权力,决定将我调离双沟到一个单位任副职,将我派到淮阴学习农村人民公社经营管理,结业考试我获得干部读书班的最高分,是唯一的一百分,这也从理论上说明我坚持大包干是对的。1982年6月,我又回到双沟工作。准备顶替我担任书记的那位同志,也被调到别的公社任党委书记去了。在调我去学习之前,只剩下一个新庄生产队没有大包干。我又回来了,新庄生产队干部找我要求也实行大包干。我就对他们讲:“根据中央75号文件精神,生产队选择哪种生产责任制,权利归生产队的全体社员,过去我们剥夺了群众选择生产责任制的权利,现在再还给群众不就行了吗?!”就这样,新庄生产队经过社员民主讨论,于1982年秋也落实了大包干责任制。到此,全公社199个生产队真正实现了“清一色”。

顺应历史潮流,永远与党心连心

在那泰山压顶的政治气候下,我们双沟公社党委始终坚信我们的党是伟大、光荣、正确的党,坚信马列主义、毛泽东思想的基本原理,相信总有一天能够辨明是非。因此在县委《关于双沟公社生产责任制问题的三点意见的书面决定》宣布以后,公社党委没有召开任何会议、没有发出任何通知、没有下派任何人员去纠正大包干。不久,中共中央以中发〔1982〕1号文件,批转了《全国农村工作会议纪要》,1982年4月6日《人民日报》予以全文发表。《纪要》明明白白地说:“目前实行的各种责任制,包括小段包工、定额计酬、专业承包联产计酬、联产到劳、包产到户到组、包干到户到组等等,都是社会主义集体经济的责任制。不论采取什么形式,只要群众不要求改变,就不要变动。”

1983年1月2日,中共中央又印发了经政治局讨论通过的《当前农村经济改革的若干问题》,指出“大包干”是在党的领导下我国农民的伟大创造,是马克思主义农业合作化理论在我国

实践中的新发展。

这两个文件指明了历史发展方向,给双沟党委和全体人民群众吃了“定心丸”,给大包干正了名。

由于双沟公社党委遵循实践是检验真理的唯一标准的思想路线,坚持不唯书、不唯上而唯实的思想作风,积极响应党中央的伟大号召,顺应了历史潮流,充分尊重群众的首创精神,率先在全公社实行大包干生产责任制,从而极大地解放了生产力。全公社粮食总产量,在大包干前的1980年是3961.05万斤,大包干后,1981年达4809.24万斤,增产848.19万斤;1982年达5631.71万斤,又增产822.47万斤;1983年达6586.89万斤,又增产955.18万斤。社员平均分配,在大包干前的1980年只有81.26元,大包干后的1981后上升到134.36元,1982年上升到206元,1983年又上升到355.84元,社员人平分配3年翻了4倍多。

现在,我虽然已经退休多年,但回忆这一段活生生的经历,依然感慨万端。我深深地体会到:党最善于引导历史潮流前进。我们一定要顺应历史潮流,与党同心同德,把对党忠贞,对人民负责紧密结合起来,把继承传统和勇于创新紧密地结合起来,改革开放事业才能永远向前。

2011年5月23日

(作者系原洪泽县委老干部局局长)

洪泽公河农村改革的初步 实践与探索

周祥林

自1978年党的十一届三中全会召开以来,中国的改革开放已经历了40个年头。40年来,在中国共产党的领导下,全国人民勇于创新、奋力开拓,锐意进取,排除万难,创造出了巨大业绩,我国的面貌发生了深刻的变化。

改革是从农村开始的,这是符合中国国情的战略决策。在农村改革初始阶段的1980年10月,我受洪泽县县委的委派,到中共公河人民公社委员会任副书记、公社管委会主任。在我任职的3年中,正是党的十一届三中全会召开以后,农村生产责任制改革的头3年。我有幸参加了农村改革的初步实践,也为自己能有机会为洪泽农村改革尽一点微薄之力而感到欣慰。

1980年9月27日,中共中央印发《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》的通知后,全国农村生产责任制的改革工作全面正式启动。我们洪泽县的农村改革工作在县委的领导和统一部署下,也于1980年秋冬全面展开。记得当时公河人民公社的农村改革工作,在党委书记桂大法同志的领导下,多次召开党委会,组织班子成员认真学习了党的十一届三中全会精神,认真学习中共中央75号文件精神,认真学习和讨论县委关于洪泽农村生产责任制改革工作的部署意见。在大家统一思想认识的基础上,党委会作出了3项重要决定:一是继

续全面深入宣传十一届三中全会精神；二是迅速行动，按中共中央75号文件精神要求，对公河地区农业生产责任制的改革工作，在搞好试点的基础上全面推开；三是1981年全公社的农业生产责任制不再以生产队为基础进行集体核算，而是以联产计酬的办法实行包工包产到户为主体形式，对部分集体经济基础好的生产队可实行小段包工、定额计酬的办法。

根据公河人民公社党委会的决定和安排，我们在1980年冬季召开了全公社党、团员三级干部大会，进一步深入宣传贯彻十一届三中全会精神。党委分工叫我作的大会主题报告，题目是“坚决执行十一届三中全会以来路线、方针、政策，努力搞好经济建设”。报告内容分四个部分：一是历史的伟大转折；二是我国社会主义现代化的正确道路；三是中共中央75号文件精神；四是总结经验推动当前生产。这次会议的成功召开，有力地推动了公河农业生产责任制改革工作的全面展开。会后，党委随即派出两个工作组到公河大队王庄生产队和涧前大队芦庄生产队分别搞联产计酬、承包到户和小段包工、定额计酬的试点；我和苏才必同志到王庄生产队搞联产计酬、承包到户的试点。进驻后，我们从宣传十一届三中全会和中共中央75号文件精神开始，在生产队群众思想认识基本达到统一后，我们就进入实质性的操作阶段，从土地、劳动力等情况的调查摸底到联产计酬、承包到户方案的制定，再到方案经群众大会讨论通过再公布、实施。

在试点活动过程中，生产队队委班子讨论发言十分踊跃；召开群众大会时，个个不请自到，从不缺席和迟到。由此可见十一届三中全会精神和农村改革确实是事关群众切身利益的大事，深得人心。经过10多天的努力，两个工作组都完成了试点任务，顺利地走出了公河农业生产责任制改革的第一步。试点结束后，全公社13个大队农业生产责任制改革工作全面展开。到1981年年初，改革工作基本完成。全公社95%以上生产

队实行了联产计酬、承包到户的经营模式；实行小段包工、定额计酬的生产队不足10个。

联产计酬、承包到户生产责任制，就是在生产队统一经营的条件下，分工协作。因人、因地，根据各人技术特长、能力大小将农副业的产量、产值以及各种农活分别承包到户、到劳力，承包内的收入，上缴生产队实行统一分配，超产或减产，分别对承包户、承包人进行奖或罚，并以合同形式确定下来，做到一年或几年不变。这种生产责任制在农村改革初期，具有三大优点：一是有利于推广科学种田和促进商品生产，以及发展多种经营。因为农民要完成自己所承包的农副业产量和产值，同时还要努力争取超产获奖，势必要依赖于科学种田以提高产量。二是有利于人尽其才，物尽其用，地尽其利。三是有利于照顾家庭副业，对四属户和劳弱户的生产和生活也便于做适当安排。

联产计酬生产责任制具有与农民经济利益直接挂钩的优点，农民种田的积极性得到充分地发挥。生产责任制的改革经过一年的初步实践，公河人民公社1981年的农副业生产出现了前所未有的大好形势，农副业获得全面发展，农民人均分配大幅度提高。全年粮食总产4346万斤，比1978年3013万斤增产1333万斤，增长45%；比历史最高水平的1980年增产806万斤，增长22.77%。农副业总收入761.45万元，比1978年增加307.86万元，增长67.8%；比1980年增加181.37万元，增长31.27%。全公社13个生产大队实现队队增产，1978年粮食产量超过400万斤的只有刘尖一个大队，而1981年粮食产量超过400万斤的有刘尖、朱圩、新集、草桥、涧前、小坝6个大队，其中刘尖大队粮食总产达到578万斤。全公社还有16个生产队粮食产量比1978年翻了一番。涧前的芦社生产队从1978年的14万斤增加到1981年的34万斤；公河的钟庄生产队从26万斤增加到58万斤；朱圩的圩拐生产队从19万斤增加到40万斤；赵集

的反修生产队从9.4万斤增加到26万斤。1981年全公社完成粮食征购任务1716.97万斤,比1978年的985.5万斤增加了731.47万斤,增长74%。再从人均分配来看,1981年全公社人均分配为148.38元,比1978年的人均分配91.90元,增加了56.48元,增长了61%。1978年,全公社13个大队只有4个大队人均分配超100元,最高的刘尖大队人均分配为124元,而1981年全公社13个大队有12个大队人均分配超过100元。其中涧前大队从106元增加到224元,增长了111%;公河大队从78.5元增加到154.6元,增长近一倍;刘尖大队从124元增加到224元,净增100元,增长80%。以生产队来说,1981年与1978年相比人均分配翻一番的有19个生产队。其中,涧前的芦庄生产队从1978年的78元增加到274元,增长了2.5倍;高庄生产队从79元增加到235元,增长2倍;公河的钟庄生产队增长了2.8倍。全公社1978年人均分配超过200元的生产队一个也没有,到1980年也只有3个生产队,而1981年人均分配超过200元的生产队就有18个,其中超过250元以上的生产队有5个。以上情况充分说明,1981年公河人民公社农村经济取得了前所未有的特大成绩,其主要原因是公河人民公社党委和管委会在县委的领导下,认真做到了三个坚定不移:坚定不移地执行了党的十一届三中全会以来的农村经济政策;坚定不移地确立了以经济建设为中心的指导思想;坚定不移地全面实行了农村生产责任制的改革。1981年底,在召开全年农村经济工作总结大会前,我曾深入基层和部分大、小队干部座谈以及走访群众,所听到的各种反映,综合起来有三个没想到:一是没想到在这么短的时间里,发生这么大的变化;二是没想到在全公社范围内都发生了这么大的变化;三是没想到农业生产责任制的改革有这么大的威力。当时有这么一个数据,证明了群众的这些看法是发自内心的:淮阴专区从1969—1978年的10年中,全区每年只增加0.76元,10年总共增加了7.6元,而1981年全区人均分配比

1978年增加了34元,公河人民公社1981年全社人均分配比1978年增加了56.48元。从广大干群所反映的三个没想到,说明了两点情况:第一,广大干群对全公社1981年农副业生产获得全面丰收,人均分配大幅度提高给予了认可;第二,广大干群对十一届三中全会以来全党工作重点转移到经济建设上来的英明决策由衷的信任和坚决拥护。

1981年,在全公社范围内全面推行农业生产责任制改革取得了很大成绩以后,为进一步推动今后工作,公社党委和管委会进行了全面总结回顾。班子成员在讨论中一致认为,仅仅一年时间,农业生产责任制的改革就给公河农村带来了前所未有的兴旺景象,显示了农村改革的强大生命力。对今后工作,经过讨论,形成三个方面的统一意见:一是对在1981年贯彻执行农业生产责任制改革中表现突出的并获得农副业双丰收的集体和个人给予表彰;二是对执行农业生产责任制改革过程中存在的问题要进行调查和研究,提出完善办法,一定要做到农业生产责任制改革工作稳定有序的开展;三是根据中共中央1980年75号文件精神,为了农副业生产的可持续发展,必须要突出科学种田的指导思想。管委会根据党委会讨论意见,组织了全面实施。我们在1982年、1983年的农业生产中紧紧抓住了两个主要环节:一方面要继续对农业生产责任制的改革工作做到不断完善;另一方面在全公社范围内都要树立科学种田的指导思想,要求把农业科学技术应用到农业生产的每个环节中去,实行一次科学种田的大变革。记得当时全公社水稻品种南京11号籼稻种植面积占3/4,杂交稻只占1/4。1982年,我们果断地采取了扩大杂交稻压缩常规稻,杂交稻种植面积从原来的1/4扩大到3/4,而南京11号籼稻从原来3/4压缩到1/4。与此同时,我们还大力推广杂交稻二段育秧新技术。因为二段秧技术比较复杂,花劳力,人麻烦,群众存在疑虑,所以我们召开了全公社三级干部会议。党员、团员以及群众代表上千人参加了大

会。为了开好这次会议,我亲自撰写了报告,并制作标本和图解供讲解时使用。报告内容丰富,深入浅出,通俗易懂。为配合这次大会的召开,在会场外,永丰大队杨庄生产队准备了几十亩的杂交水稻二段育秧、小苗移栽现场。全体与会人员参观了杨庄现场。这次会议既是一次进一步完善农业生产责任制的动员会,又是一次水稻生产技术改革的专题讲座。会议召开后,终于解决了群众种种思想顾虑,接受新技术,变成了农民群众的自觉行动。1982年全公社杂交稻种植面积也因此有80%都推行了二段育秧新技术,致使当年的粮食总产达到4872万斤,比1981年粮食总产又增加了526万斤。

1982年秋,全公社对三麦种植技术全面推行了五改工作。1983年,在水稻生产中进一步扩大杂交稻种植面积,占100%,常规稻基本被淘汰,杂交稻二段育秧新技术全面推开。当年的粮食产量进一步大幅度提高,总产量达到5777万斤,比1982年粮食总产又增产905万斤,比1980年粮食产量基数3540万斤净增2237万斤,增长63%,实现了三年三大步。这确实是因为农业生产责任制改革,给公河农村带来的前所未有的繁荣景象。

1983年下半年,中共中央决定撤销农村人民公社建制,改成乡村建制。县委调任我到中共朱坝乡委员会担任书记,我又遇到了一个“人民公社”被废除后,在新的乡级政权岗位上进行改革思考和实践的机会。

(作者系原洪泽县政协主席)

金湖县户产万斤粮 曾被评江苏省改革开放 “五大成就”之一

姜瑞荣 杨登平

金湖县是一个只有30多万人口的小县,也是1959年从宝应县、高邮县偏僻地区划出建立的新县。然而,就是这样一个苏北小县新县,在40年波澜壮阔的中国改革开放的大潮中,也曾经留下了灿烂辉煌的篇章。

1984年年初,为纪念改革开放5周年,新华通讯社主办的《半月谈》杂志,在全国范围内评选各省、市、自治区改革开放的“五大成就”。“金湖县户产万斤粮”就名列江苏省改革开放“五大成就”之中。

《半月谈》杂志1984年第3期是这样登载的:“金湖县粮食总产6.5亿斤,向国家提供商品粮3.5亿斤,全县平均每户生产粮食10500斤,每人生产粮食2400斤,售粮1300斤,成为江苏省第一个户产万斤粮、人产一吨粮、人售商品粮超千斤的县。”

在纪念改革开放40周年的日子里,我们作为当时县委报道组的人员,亲身经历改革开放给金湖农村带来的变化,亲手撰写相关新闻稿件,也亲眼所见、亲耳聆听“金湖户产万斤粮”的报道内容。回想起来,历历在目,心潮难平。正如习近平总书记所指出的那样:“只有社会主义才能救中国,只有改革开放才能发展中国、发展社会主义、发展马克思主义。”(2017年10月

18日,习近平《决胜全面建成小康社会 夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》)

金湖县地处淮河下游,地势低洼,三面为湖泊所环抱,可谓头顶洪泽湖,脚踩高邮湖,腰挂宝应湖、白马湖,素有“淮水走廊”之称。特别是横贯全县的三河入高邮湖一段,由于河道弯曲,泥沙淤塞,经常泛滥成灾。翻开当地史籍,“七月决堤,无分河海”之类的记载连篇累牍,触目惊心。1938年6月,黄河夺淮,两水齐下,金湖境内圩倒屋破,一片汪洋,地势最洼的德兴圩一带就淹死200多人。当地流传着这样一首民谣:“芦柴笆子芦柴墙、芦柴捆子做大梁,洪水一冲精大光,拖儿带女去逃荒。”这是当时人民苦难生活的真实写照。

1969年,为了打通淮河与长江的通道,来自全省20多万民工云集金湖,艰苦奋斗两个冬春,顺利完成淮河入江水道主体工程建设。所开挖的土方如果按1米见方连接起来,可以绕地球一圈。雄伟的三河拦河大坝,把淮河旧道拦腰斩断;由三河闸奔腾而来的滔滔淮水到了大坝下就低头改道南行,在淮河入江水道大堤的夹护下,直接注入高邮湖进入长江。延绵30多里的大汕子隔堤,宛如一把倚天长剑,把高邮湖一劈两半,昔日险象环生的宝应湖成了一个平静的天然水库。拦河大坝北侧的石港翻水站240台水泵像一条条白龙,吞饮着涝水,不断渲泄入江。摆脱了水患的金湖人民,发扬艰苦奋斗的精神,在这片土地上加紧社会主义建设。到20世纪70年代,实现了亩产超过800斤,达到了《纲要》指标。

1978年12月,党的十一届三中全会吹响了改革开放的号角。中国的改革开放是从贫穷、落后、偏僻的农村拉开序幕的。安徽省凤阳县小岗村农民冒着坐牢的危险,签字画押悄悄分田到户搞大包干,犹如一声春雷在中国广阔的农村大地传响,相距不远的金湖县也引起很大的震动。

我们清楚地记得,当时县委县政府的4楼会议室,经常灯火

通明,在金湖农村要不要实行“大包干”,争论十分激烈。有人说,大包干只适合边远山区、贫困地区,在金湖不适合;也有人说,金湖水利条件好,机械化程度高,产量年年增,可以不搞大包干。但县委县政府领导坚持以党的十一届三中全会精神为指针,动员全县党员干部远看小岗村的新变化,近破“金湖特殊论”,认真排查金湖农村中普遍存在的“上工如拉纤(慢),下工如射箭(快)”“大呼隆、磨洋工,出勤不出力”的现象,深挖群众积极性不高,粮食产量、农民收入增长缓慢的本质,毅然决然地走改革开放之路,在全县农村推行“大包干”。改革的春风在金湖大地上吹拂,金湖农民的积极性在“大包干”中得到迸发,金湖农村粮食产量成倍增长,多种经营全面发展。1981年,全县粮食总产量超过5亿斤,向国家交售粮食1.3亿斤,户均售粮超过1吨。当年,我们将这一喜讯以《今日快讯》的形式发往《新华日报》。1981年11月25日,《新华日报》破格在头版头条用黑体字发布了这一消息。由此,我们清醒地认识到,金湖作为人口小县,却在粮食生产方面作出了大贡献,其中新闻报道的潜力是十分巨大的。

我们在关注、积累、期盼中,终于有了结果。1983年11月,新华社驻江苏记者站记者周振丰慕名来到金湖,就金湖县粮食生产进行专题采访。我们与周振丰一起,请县委县政府领导谈工作思路,走访种粮大户,到乡村、粮食部门了解粮食生产和收购情况,掌握了大量的第一手资料,以《江苏省金湖县平均户产万斤粮,人产一吨粮,售粮超千斤》为题,撰写了新闻报道稿。

1983年11月11日,灿烂的阳光撒满了金湖大地,这是我们永生难忘的日子。上午6点30分过后,中央人民广播电台《新闻和报纸摘要》节目播出了新华社通稿:江苏省金湖县按农户和农业人口计算,今年平均每户生产粮食达10500斤,平均每人生产粮食2400斤,售粮可达1300斤,成为全省第一个户产万斤粮,人产1吨粮,出售商品粮超千斤的县。当全国各地的报纸送

达金湖县城时,我们看到当日的《人民日报》在头版显著位置以《金湖县平均户产万斤粮》为题,全文刊发了新华社通稿。全国各大报纸也摘要刊登了新华社通稿的主要内容。更可喜的是,1984年《半月谈》第3期,把“金湖县户产万斤粮”,评为江苏省改革开放“五大成就”之一。

1984年10月1日,是新中国成立35周年大庆,也是纪念改革开放6周年的日子,江苏电视台在南京五台山体育馆举办大型文艺演出活动,特地把创造江苏改革开放“五大成就”的单位也邀请到位。当时的县委书记杨天培,县委宣传部长杨少峰、及撰写新闻报道的人员等应邀到南京,在金陵饭店参加座谈会,到五台山体育馆现场观看文艺演出,分享改革开放给祖国带来翻天覆地变化的喜悦,也感受金湖人民创造改革开放丰硕成果的欢欣。

在改革开放的康庄大道上,金湖县抓紧粮食生产不放松。1987年3月31日,《人民日报》第3版刊发《金湖县农民增加投入增产粮食》的新华社供本报专稿,并且配发《政策稳,投入增》的短评。党的十八大以来,遵照习近平总书记“我们的饭碗一定要牢牢端在自己手上,应当主要装中国粮”的要求,金湖县始终把解决吃饭问题作为“三农”工作的重中之重,始终把加大农业科技创新和投入作为粮食增产的决定因素,始终把重视农业基础设施建设作为粮食增产的根本保证,始终把保护农民种粮积极性作为粮食增产的永恒动力。2017年,全县粮食总产突破10亿斤,是1959年建县时的10倍多。我们以此专门写了一篇题为《金湖县户产万斤粮经久不衰的启示》一文,获得了江苏省“兴农之路”有奖征文二等奖。县委主要领导还作出批示,要求全县继续重视粮食生产,更有作为地种好“金湖责任田”。2016年7月22日,《淮安日报》以整版篇幅、图文并茂地宣传“金湖县户产万斤粮”曾经的辉煌。

2018年中央1号文件提出了“关于实施乡村振兴战略的意

见”。习近平总书记在会上强调：“民为国基，谷为民本。”解决好十几亿人口的吃饭问题，始终是关系国计民生的一个重大问题。因此，金湖县必须做到坚持改革开放不动摇，坚持质量兴农不动摇，坚持绿色发展不动摇，继续保持粮食生产优势，做到粮食生产绿色化、优质化、特色化、品牌化，打造高品质、有口皆碑的金湖粮食“金字招牌”，在实施乡村振兴战略中推动粮食生产高质量发展，为满足人民日益增长的美好生活需要作出新的贡献。

（作者分别系金湖县政协文史委原主任、金湖县检察院政治部原主任）

亲历盱眙龙虾产业发展

成兆友

我自1993年起,先后任盱眙县政府党组成员、政府办主任,2002年起,任盱眙县政协副主席、党组副书记,调研员,并受县委县政府委派任江苏省盱眙县龙虾协会常务副会长13年(2003年—2015年),长期参与盱眙龙虾产业和盱眙龙虾节活动。

“盱眙龙虾”和“盱眙龙虾节”是盱眙人民进入新世纪打造的两大品牌。我在工作生活中有近20年参与这两项工作。为鉴往知来,现将盱眙龙虾产业发展的经历与见闻记录如下。

我是1982年元月分配来盱眙工作的。过去盱眙是偏僻落后的代名词。是什么让盱眙一夜成名,给盱眙带来“翻天覆地”的知名度?是什么让盱眙充满无穷魅力?只有一个众口一词的答案,是盱眙小龙虾!这一直长在盱眙河湖港汊里的小龙虾,突然间爆发出无穷能量,让盱眙走出县门,走上时代的经济舞台。2009年,南京出现过因少量人群食用龙虾后发生身体不良反应的“龙虾门”事件,我受邀参加农业部应对龙虾门事件专家座谈会,并带领江苏省盱眙龙虾协会同仁积极运用专家权威影响力,开展“百城万店放心吃”活动,很快平息了市民恐慌,使龙虾产业走上平稳健康的发展之路。

一、盱眙老百姓创造了“十三香龙虾”美食

盱眙龙虾变“十三香”美食经历了一个群众发现、群众创造的过程。

小龙虾曾不被人看好

在盱眙这个地方,在很长一段时间里,人们并不看好这种小龙虾,它被认为是低档水产品,不登大雅之堂;在盱眙市场上水产品中淡水小龙虾价格也是最低的。在20世纪90年代前,盱眙龙虾的最好归宿是几分钱几毛钱一市斤收购来挤成虾仁,冷冻后装入集装箱,以不高的价格销往欧美;盱眙老百姓也不把小龙虾当做上档次菜肴,大都是把虾仁与辣椒炒,作为低档佐酒菜。那时候,我在县政府办公室工作,常到农村调研,中午在沿淮河乡镇农民家吃工作餐,正餐前大都是上一大盆水煮龙虾,有时虽然也好吃,但有一股土腥味。有的上了一道青椒炒虾仁,虽味道很鲜美,可主人却觉得菜的档次太低,还不好意思。小龙虾在水稻扬花时会啃噬稻根造成连片倒伏,还会在农村秧田埂打洞造成漏水,农民对其恶习很愤恨。为消灭龙虾祸害,有时还把它成篮成筐地捞起放在烈日下暴晒成干,然后加工成含钙饲料去喂猪喂鸡。

美味龙虾最初出现小吃铺桌上

20世纪80年代末90年代初,随着改革开放,人们思想得到解放。盱眙一些已初步具有市场经济意识的下岗工人和农民开始琢磨起如何挖掘利用小龙虾的价值。他们从王守义“十三香调料”中得到了启发,根据“药食同源”原理,从盱眙当地盛产的中草药中选择十几味以至二十几味制成调料,与龙虾一起下水煮,这样就可以把原来的水煮龙虾的腥味去掉,很快烧出初具特色风味的“盱眙十三香龙虾”。烹制龙虾的各种中草药材调料,都是对人体有益无害的,不仅增香调味,还有止咳收敛的作用。如此烹饪的龙虾还散发出一种清香,吃了让食者口角生津,肠胃舒泰。一传十,十传百,人们很快认识并认可了这种独特的调味方法。盱眙“十三香龙虾”看着养眼,口感舒服,入肚

开胃,民间快速流行。当时盱眙城内小吃铺家家烧“十三香龙虾”,装虾器皿是大脸盆。一盆七八斤,售价20—30元不等。夏季七八月份,下午夕阳西下,盱眙大街小巷溢满龙虾香。人们或拖家带口,或呼朋引伴,蜂拥至小餐馆吃龙虾。吃龙虾,喝啤酒,是当时一种时髦的平民餐饮形式。起初几年,盱城的星级宾馆还不屑于让这种“身份低贱”的“十三香龙虾”上桌,可是顶不住铺天盖地的“十三香龙虾”大潮,“十三香龙虾”很快也上了酒店、宾馆的大席。

小龙虾也能登大雅之堂

当时“十三香龙虾”烹制与风行还是局限在盱眙。盱眙城内比较有名的是“三元龙虾馆”“四正龙虾馆”,这些店烧法特别,或以“炒”见长,或以“烧”引人。天天食客盈门,生意火爆。后来又有“红叶饭店”“杨四饭店”龙虾烧出了名。

“盱眙十三香龙虾”为盱眙人提供了新的创业机会。小本钱、小门面的“盱眙十三香龙虾”餐馆迅速崛起。盱眙沿国道省道边的集镇,一些农民开的小吃铺也烧制起“盱眙十三香龙虾”,各地旅客途经盱眙闻香驻足,神奇的“十三香龙虾”成为他们流连盱眙的理由。民以食为天,在中国流行最快最广的是美食,“盱眙十三香龙虾”美名不胫而走,很快天南地北都知道苏北有个叫“盱眙”的地方,出产了一种令人神往的美食——十三香龙虾。盱眙十三香龙虾让人百吃不厌,风头迅速盖住了已风靡多年的盱眙邻居洪泽县的“朱坝小鱼锅贴”。

说起盱眙十三香龙虾的流行,盱眙人至今对省城南京人还感激不尽。因为“十三香龙虾”虽是盱眙特产美食,但盱眙人口毕竟少,只有大城市市民爱吃“十三香龙虾”,普及与传播才快,才广泛。南京毕竟是六朝古都,南京市民代代追捧美食,各地美食在南京也能得到很快流行。特别是从1964年开始,南京大批知青到盱眙插队落户,他们把盱眙当作“第二故乡”。盱眙

“十三香龙虾”流行到南京,从盱眙回城的南京知青成了“盱眙龙虾”在南京发展的主要推手。短短的一两年,盱眙龙虾就变成了风靡金陵的一道美食。那几年,南京不少饭店派厨师到盱眙学烧“十三香龙虾”。随着改革开放,人口的自由快速流动,“盱眙十三香龙虾”很快传到全国十几个省区。因活体龙虾与烧熟后的龙虾均为红色,新闻媒体就把“十三香龙虾”称为从盱眙引发的“红色风暴”。

二、盱眙龙虾节庆的创办与辉煌

尝试举办“中国龙年盱眙龙虾节”

20世纪90年代后期,盱眙大街小巷都开起了龙虾馆,盱眙“十三香龙虾”越来越火爆。这个阶段中国各地也盛行举办节庆,特别是一些贫困地区的县想通过节庆提升知名度,促进发展。这时候,盱眙的许多干部和老百姓也纷纷向县委县政府提建议:办个龙虾节,壮壮盱眙名气,给老百姓找一个创业致富的门径。这与盱眙县委、县政府想法不谋而合。

时任盱眙县委书记是赵鹏,他很开明,思维也超前。赵鹏书记认为办“龙虾节”是个好主意,他马上与时任县长王友富商量,并召开县委常委会,集体研究,决定先尝试办一次“龙虾节”,并责成县委宣传部、县政府办具体协调组织节庆工作。当时我任盱眙县政府办公室主任,接受了办节任务,感到这是一项从未做过的工作,不容易,也充满挑战,我们就按领导要求开始了组织工作。

2000年,是农历龙年。龙在中国人心中是一种能呼风唤雨、腾云驾雾的神物。帝王自称是真龙天子,中国百姓都称自己是龙的传人,尤其是明代开国皇帝朱元璋生在盱眙,盱眙是“千古龙飞地,一代帝王乡。”对于龙,盱眙人发挥出无穷的想象力,将龙说得神奇而伟大,把各种动物的形象集于龙一身,有兽的野性,人的悟性,并创造了许多龙的传说。这些传说经过民

间的加工和文人的润色后,更加令人神往了。盱眙人敬龙爱龙的心理更升华为一种崇拜。于是盱眙县决定把2000年龙虾节定名为“中国龙年·盱眙龙虾节”,并定下办节宗旨:挖掘美食文化,扶持龙虾产业,带动旅游发展,提升地方形象。

2000年7月19日,国内第一个以小龙虾为主题的美食节——中国龙年·盱眙龙虾节,在盱眙县城东新建的龙虾城开幕。盱眙县长王友富致开幕词,省作协副主席、淮阴市作协主席、著名诗人赵恺代表参加此次节庆的文化界人士讲话,《人民日报》、香港《文汇报》《新华日报》、江苏电视台、江苏省作协、《雨花》杂志和记者、作家、书画家共60多人和工商企业界、机关单位以及盱城镇居民逾万人出席。

这次办节只是一次试水行为,盱眙这个苏北贫困县办龙虾节能否火爆,谁心里也没有底。谁料想,“中国龙年·盱眙龙虾节”一炮打响,一举成功,获得了意想不到的效果。不仅百姓拥护,而且促进了产业迅速发展,那红红火火有滋有味的龙虾也引起了天南地北人对盱眙龙虾的青睐与追捧。

“中国龙虾节”登上时代舞台

“中国龙年·盱眙龙虾节”一举成功,让盱眙县领导看到了老百姓意愿和节庆在地方发展中的巨大作用。盱眙县委县政府在总结“中国龙年·盱眙龙虾节”办节经验基础上,决定从2001年起,正式举办“中国龙虾节”。为何一个县办节叫“中国龙虾节”?2001年,按公历纪年方式为二十一世纪元年。为显示与新世纪同步前进的决心,盱眙县决定把2001年“中国龙虾节”定为第一届。第一届“中国龙虾节”是一个有完整的节庆元素真正意义上的节庆活动,从7月11日办到7月15日,共举办了12项活动,主要有“开幕式及吉祥物揭幕仪式”、贯彻省“苏北区域发展座谈会”精神汇报会、“登高望远——大型山地广场文艺演出”“三大广场龙虾宴”“淮河民俗水上婚礼”“海外投资座

谈会”等,涵盖了经济、文化、招商、民生、民俗等各个方面。第一届“中国龙虾节”最有价值的地方是从当时盱眙县情实际出发,探索出“政府主导,社会参与,市场化运作”的办节路子。当时,全国各地办节,基本上都是由政府财政花钱,公款追星,铺张浪费,已引起百姓反感,盱眙市场化办节,闯出一条节庆发展新路。这也是盱眙对中国节庆的一大贡献。第一届“中国龙虾节”还有一大创举,就是与强势媒体《扬子晚报》联合办节,这也是中国当时节庆活动中“第一个吃螃蟹的”。《扬子晚报》当时是中国发行量最大的都市报,最高峰时日发行量达260万份。在当时网络传播尚未兴起的传媒格局下,《扬子晚报》与盱眙联手,在“中国龙虾节”传播方面无疑形成了爆发式的效应。

第一届“中国龙虾节”可谓“蹄疾步稳”。从第二届到第七届的“中国龙虾节”,盱眙按照已形成的节庆格局,届届创新活动的内容与方式方法,不断丰富与发展,向着中国品牌节庆高峰挺进。第二届“中国龙虾节”6月8日—6月12日举办,共举办了17项活动。这届龙虾节创新之处是开始进入上海,在上海崇明岛尝试办节。第三届“中国龙虾节”在盱眙因抗击“非典”和淮河特大洪涝三度延期后依然举办,并形成新的影响力。在这届“中国龙虾节”期间,新成立的江苏省盱眙龙虾协会举办了“龙虾烹饪大赛”。这是第一次由社团引导产业创新提升的尝试。第三届“中国龙虾节”还提出了一个鲜明的主题:“四地联动办大节,主动融入长三角。”这是一个在当时苏北地区县域发展最新颖的理念,当时盱眙还没有被划入“长三角”版图,盱眙借助节庆进入长三角地区办节,这是“开放办节”的典型表现,借助节庆将盱眙发展引入了一个新的境界。第三届“中国龙虾节”于当年7月28日开幕,8月3日闭幕,共举办了22项活动。在这以后学界总结盱眙龙虾节发展经验时,将第三届“中国龙虾节”列为盱眙龙虾发展第一个大转折,即从“造势”阶段向“造财”阶段跨越。从第四届“中国龙虾节”到第七届“中国龙虾

节”，节庆活动内容不断丰富，节庆日期也逐渐拉长，媒体报道也日臻增多，对盱眙龙虾产业的打造也日益重视。第四届“中国龙虾节”举办了9个部分约30项活动；第五届“中国龙虾节”举办了16个方面40余项活动；第六届“中国龙虾节”举办了19个方面50余项活动；第七届“中国龙虾节”，举办了15个方面70余项活动。从第四届到第七届盱眙龙虾节有三个鲜明的特点：一是外出办节，将龙虾节办到南京、上海、宁波、北京等地，为国内“六地联办”模式形成做了铺垫；二是在盱眙以外地方办节都举办“龙虾宴”，为盱眙龙虾店在全国各地发展造了声势；三是在瑞典、日本、澳大利亚等国发展“盱眙龙虾会员店”，成为盱眙龙虾节国际化的前奏。

盱眙龙虾节走向国际

经过七年七届的磨练与打造，“中国龙虾节”已成长为社会公认的中国品牌节庆，进入了中国地方节庆第一方阵，获得中国节庆一系列顶级荣誉称号。盱眙开始谋划中国龙虾节走出国门，办节的国际化之旅。2008年4月，盱眙县委县政府决定从第八届起将“中国龙虾节”升格为“中国盱眙国际龙虾节”。

这里面还有一个小小的插曲。当时，“中国龙虾节”已形成巨大影响，而且“中国龙虾节”是个短词组，好叫好听又响亮，在盱眙干部和群众头脑中已形成一个名称习惯定势，有些人认为龙虾节走向国际，就是在“中国龙虾节”词组中“龙虾节”前嵌入“国际”二字即可。后经征求各方面意见反复推敲，大家形成新的一致意见：借助节庆，是盱眙办国际龙虾节，是盱眙要借助节庆走出国门发展经济。最后，县委县政府正式定名为“中国盱眙国际龙虾节”。

中国盱眙国际龙虾节以一个全新的节庆形态登场，又进行了节庆策划与运营的创新。最为鲜明的标志就是独树一帜的办节模式：“四国联动，六地联办”。“四国联动”具体指的是国际

化办节区域,是中国、瑞典(马尔默市)、新西兰(罗托鲁瓦市)、澳大利亚(维多利亚州);“六地联办”具体指的是国内六个已基本固定定型的盱眙龙虾节举办地,分别是盱眙、南京、上海、宁波、北京、深圳。盱眙龙虾节在国内这六个地方都具有明确的办节目标。盱眙是“中国盱眙国际龙虾节”大本营,开幕和闭幕之地;在南京办节是对接省城资源,打造“盱眙——南京后花园”;在上海办节是推介旅游和销售盱眙优质农副产品;在宁波办节是为了招商引资,吸引浙商来盱眙投资兴业;在北京办节是为了对接国家部委,吸引高端智力,打造节庆文化;在深圳办节是为了搭建跳板吸引港澳台资。“四地联动、六地联办”鲜明地表现了盱眙龙虾节多元化办节目标。

“中国龙虾节”上升为“中国盱眙国际龙虾节”后,引起了海外许多友好城市的关注,更引起海外华人的兴趣。澳大利亚、瑞典、新西兰的华侨团体纷纷加入盱眙举办的国际龙虾节国外活动。时任盱眙县县长李森等领导多次率领盱眙龙虾产业代表人物和招商官员组成的代表团,到以上三国办节,进行经贸文化交流,取得了一系列成果。随着盱眙龙虾节的国际化进程加强,盱眙龙虾也进入美国、日本、韩国、希腊等国家。这些国家工商经贸界人士把盱眙龙虾节当做与盱眙经贸合作的难得商机,来函联系表达与盱眙进行节庆以及其他的产业合作意向。受县委县政府委派,2013年9月,我和当时县政协主要负责同志率领由盱眙凹土专家组成的团队,赴美国举办盱眙龙虾节,并进行凹凸棒土产业发展交流,与美国凹土产业同行达成一系列合作意向并签订相关协议。国外许多政要、侨领也在盱眙龙虾节期间率团来盱眙。新西兰罗托鲁瓦市市长崔佛·布鲁斯等多次专程到盱眙参加龙虾节活动,还带来了新西兰风情的歌舞团,在盱眙龙虾节舞台上表演。

在开门办节过程中,盱眙县吸引了许多外籍商人、国际资本参加盱眙凹土科研开发和观光农业开发。“中澳生态城”“葡

葡萄酒庄”等一系列外资项目落户盱眙。澳大利亚班迪哥市市长威廉姆斯曾在澳洲家乡养淡水龙虾,是个龙虾养殖专家。他通过在澳大利亚举办的盱眙龙虾节,了解了“中国龙虾之都”盱眙县,退休后他应聘盱眙县龙虾养殖企业——江苏满江红龙虾公司,开始了他的异国创业。

盱眙龙虾节走向国际,开辟了“中国盱眙国际龙虾节”的无限发展空间。

盱眙龙虾节品牌荣誉

2005年,我们盱眙已举办了5届“中国龙虾节”,在大江南北形成了巨大影响力。这时我获知“国际节庆协会”(简称IFEA)对中国改革开放后的地方节庆活动十分感兴趣,他们委托IFEA中国分支机构开展“IFEA最具国际影响的中国节庆”与“IFEA中国最具发展潜力十大节庆活动”评选。我敏锐地感到这是一次难得的提升盱眙龙虾节名气的机会,但了解了具体情况后,我又感到难度不是一般的大。当时中国地方节庆活动已达8000余个。国际节庆协会本年度只在这8000多个地方节庆活动中评出两个类型20个节庆。当时中国副省级城市或省会城市举办的节庆如“青岛国际啤酒节”“中国孔子文化节”“南宁国际民歌节”等节庆已全国有名,而这些节庆都已办了十几届,而我们仅仅走过5年5届历程的盱眙龙虾节在中国节庆荣誉平台上与这些高手竞争,能争上名次吗?但为了盱眙,我和我的同仁们决心去争取。当年4月中旬,县委县政府主要领导委派我带领县龙虾节办公室副主任、县委宣传部副部长张承东和江苏省盱眙龙虾协会常务副秘书长赵建民等专程赴京申报参评。赴京前,我们做了关于盱眙龙虾节的大量文字和音像材料准备到北京后,了解到已有几百家节庆申报参评。我与IFEA中国分支机构负责人作了详细的汇报与交流。他们刚开始对我们并不怎么重视,看了我们带去的音像文字图片材料和听取了汇报

以后,感到十分震撼。没想到在苏北一个小县城能举办这样具有影响力的节庆,而且盱眙龙虾节的创新举措,对中国地方节庆发展具有极强的示范作用。这个机构负责人当即表示,全力支持我们申报竞争。他们将专门向国际节庆协会总部官员介绍盱眙龙虾节,并专门形成向由多个国家节庆专家组成的IFEA年度节庆评审团推荐材料。经过一个多月几轮争取,从北京传来喜讯,盱眙的“中国龙虾节”跻身2005年度“IFEA中国最具发展潜力十大节庆”行列,并位居第三。盱眙龙虾节首次获奖就是国际大奖,而且位列中国其他7个著名节庆之前,可谓荣耀。这不仅是当时江苏500多个节庆唯一获奖的,就是在华东地区县和地级市节庆也是唯一获奖的。当年11月29日,我和盱眙县几位领导专程赴京参加颁奖大会,在北京保利剧院举办的颁奖盛典上,我从国际节庆协会首席执行官史蒂文手中领取了证书和奖牌、奖杯,激动之情无法言表。在同时举行的“中国节庆文化论坛”上,盱眙县还作了“盱眙龙虾节创新办节”的主题演讲,引起国内外同行的极大兴趣与关注。他们纷纷来与我们交谈,合影留念。盱眙龙虾节获“IFEA中国最具发展潜力十大节庆”的消息,经新华社、《人民日报》《香港文汇报》《新华日报》等国内几十家媒体报道,引起了国内外广泛关注。也就是从这时起,国内许多大学、文化旅游研究机构和节庆组织开始关注起盱眙龙虾节,把“盱眙龙虾节”当做中国节庆一个成功案例来研究、解读。以后的每年全国性节庆评比,盱眙龙虾节总是被列在中国获奖节庆第一方阵。2005年获“中国节庆50强”,并排在第三位;2006年被评为“中国十大饮食类节庆活动”;2007年被评为“中国年度最受关注的节庆”。2008年是中国改革开放30周年大庆之年,中国节庆界也举行了隆重评选,盱眙龙虾节被评为“中国改革开放30年30节”之一,又是江苏省500多个节庆唯一获得了荣誉。县委县政府又一次委派我率队专程赴青岛参加“2008年中国节庆产业年会”并上台领奖。

到目前为止,中国盱眙国际龙虾节已获得50多个国际国内大奖和荣誉,这些荣誉和称号成为盱眙文化软实力的重要组成部分。盱眙龙虾节也成为中国现代节庆大家族中一个响当当的品牌。

三、盱眙把小龙虾做成品牌

“盱眙龙虾”“中国盱眙国际龙虾节”是盱眙人最为自豪,也是天南地北人对盱眙最为佩服的两大品牌。盱眙龙虾产业的壮大,盱眙龙虾节的可持续发展,依靠的是品牌的竞争力。在我的从政生涯中,我最欣慰的是参与了打造盱眙龙虾产业各类品牌的奋斗与实践。

筹建江苏省盱眙龙虾协会

为做大龙虾产业,打造盱眙龙虾品牌,从第一届“中国龙虾节”结束,盱眙县委、县政府就开始谋划决定运用民间社团力量,来组织发展壮大盱眙龙虾产业。2002年12月,根据县委书记王友富的意见,筹建成立江苏省盱眙龙虾协会,县委县政府决定由我任筹建组的负责人,同时抽调盱眙县工商局李先亚、赵建民,县国土局袁长春、住建局李德洲等同志参与。由一个县牵头成立一个省级行业社团,当时是一个了不起的壮举。我们筹建组选定县内在龙虾行业有名的杨四饭店、红叶饭店、希望饭店、盱眙宾馆、都梁大酒店5家酒店作为发起人,又在全县筛选几十家养殖、加工、烹饪、调料、经营龙虾的企业和个人入会,并制定了协会的章程,明确了会员标准、会员权利和义务。我们成立省级社团的做法得到省水产主管部门的大力支持。经我们请示,江苏省海洋与渔业局作为江苏省盱眙龙虾协会的主管单位。原准备2003年5月召开江苏省盱眙龙虾协会第一届会员大会,后因“非典”的影响,推迟到2003年8月19日召开,江苏省盱眙龙虾协会正式在盱眙成立。由时任县委副书记吉文桥为会长,我担任常务副会长。江苏省盱眙龙虾协会成立

后,迅速形成行业影响力与号召力。全国范围内从事龙虾养殖、加工、烹饪、调料、经营的单位和个人踊跃加入协会,影响力迅速扩大。在做大龙虾产业,弘扬美食文化,加强行业自律,规范市场经营,维护盱眙龙虾品牌形象等方面,卓有成效地开展工作。我又牵头制定了协会5年工作计划,确立“品牌立会”的战略,提出3年拿下“盱眙龙虾”证明商标的工作目标。

获批中国第一例活体动物类原产地证明商标

在盱眙龙虾协会成立之初,我把申请注册“盱眙龙虾”商标作为一项重要任务。明确由会长、常务副会长主抓,并形成时间表路线图。江苏省盱眙龙虾协会成立后的第一件大事就是争取“盱眙龙虾”商标。我们要争取的是将“盱眙龙虾”作为活体动物原产地证明商标。当时,这样的申报中国还没有先例,难度相当大。想申报成功,必须准备大量材料来证明与说服国家商标局领导。受县委县政府委派,我带人经过一个月的加班加点,形成一本“盱眙龙虾”商标注册的申报资料。并迅速报送国家工商总局与商标局。国家商标局于2003年9月派商标三处的陈真处长来盱审查考察盱眙龙虾申报、注册证明商标的相关工作。当时的江苏省工商局李全寿副局长全程陪同,时任盱眙县委书记王友富、江苏省盱眙县龙虾协会各位负责同志全力做好申报审查考察接待工作。陈处长在盱眙天鹅湖实地考察了盱眙龙虾的生长环境、分布范围、生物特征及品质等情况,并对盱眙龙虾特在何处进行探究。在实地认真考察后,他对申报工作及材料表示满意。

2004年2月27日,吉文桥会长和我专程赴京到国家工商总局汇报“盱眙龙虾”商标注册申报工作。时任国家工商总局商标局局长范汉云亲自接待了我们,并听取了盱眙县关于盱眙龙虾证明商标申报情况的汇报。范局长对盱眙打出“发展龙虾产业,举办龙虾节庆,提升地方知名度,促进地方经济全面发展”

的申报宗旨给予了充分的肯定。当了解到盱眙当时有6万农民参与捕虾、贩虾、烧制龙虾、年销售额突破5亿元,本来不起眼的淡水小龙虾,已经成为盱眙农民增收致富的一个重要来源,成为盱眙人脱贫创业、招商引资、出口创汇的好项目时,他十分高兴,特别赞赏。他告诉我们一行:前些日子,国家商标局对盱眙龙虾申报注册证明商标进行初步审议。审议时,国家商标局商标处的一处到七处的7个处长争议很激烈,不少同志认为龙虾是舶来品,原产北美,学名克氏原螯虾,怎么就称“盱眙龙虾”了呢?听了盱眙县委吉文桥副书记的介绍,我把“盱眙龙虾”证明商标批给你们的底气就足了。我们要解放思想,什么舶来品,外来品啊,只要它对你们一方百姓有好处,对你们这个地区经济发展有促进,能富一方百姓,兴一域经济,我就批给你们。”

2004年12月28日,国家商标局发布“盱眙龙虾”证明商标注册公告。“盱眙龙虾”成为中国第一例动物类活体原产地证明商标。“盱眙龙虾”的获批,在中国开了动物类证明商标注册成功的先河。“盱眙龙虾”证明商标的成功注册,使盱眙龙虾获得了无形资产,拥有了护身符,具备了核心竞争力。

“盱眙龙虾”江苏省地方标准公布实施

经过几年的发展,盱眙龙虾迅速红遍大江南北,在遍地开花的同时,也出现良莠不齐的现象。针对这一情况,2006年,在江苏省盱眙龙虾协会一届四次会员代表大会上,我作了《创品牌、争名牌、铸金牌,推进盱眙龙虾产业新发展》工作报告,明确提出争取“盱眙龙虾”江苏省地方标准的公布实施。

2006年3月,我组织县质检局冯为民、周文玲及工商局的赵建民等同志分别召开龙虾经营烹饪、调料制作的专业人员座谈会,在调研的基础上,起草了“盱眙龙虾”江苏省地方标准(草案),对活体龙虾品质、烹饪工艺、调料配比,贮藏运输等方面作量化规定,并于4月18日提交省质监局初审。

2006年5月5日,江苏省质监局副局长张前率专家组一行9人来盱眙,对“盱眙龙虾”江苏省地方标准(草案)进行严格评审。评审会上,时任江苏省盱眙龙虾协会会长黄克清和我就“盱眙龙虾”江苏省地方标准(草案)的形成作了说明,并对专家组提出的问题逐一解答。经过认真讨论、修改、审定,标准终于获得通过。2006年5月30日,江苏省质监局向社会公布,7月8日正式实施。“盱眙龙虾”江苏省地方标准的公布实施,表明今后盱眙龙虾的选料、加工、操作流程、包装保存、运输等都有了量化的规定,标志着昔日难登大雅之堂的龙虾从此进入规范化生产的轨道。

盱眙龙虾冲刺中国“驰名商标”

从“盱眙龙虾”证明商标获得和“盱眙龙虾”江苏地方标准制订公布后,我们一直加强“盱眙龙虾”品牌打造不松劲。2006年,“盱眙龙虾”先后获得“江苏省证明商标”“江苏省名牌产品”和“中国名牌农产品”称号。

2008年,盱眙龙虾又锦上添花,成为“中国名菜”,盱眙也获批“中国龙虾之都”称号。2009年,我们做出一个更为大胆的举动:为“盱眙龙虾”争取“中国驰名商标”。

中国驰名商标是我国商标申报级别中最高荣誉,其涵义可以概括为:在中国为相关公众广为知晓并享有较高声誉的商标。驰名商标的认定能为企业带来巨大的经济效益,有利于企业在市场竞争中巩固地位,对抗恶意抢注、不同商品的相似商标影响等一系列问题。盱眙龙虾因举办中国龙虾节出名后,各种假冒品牌甚多。针对这一情况,江苏省盱眙龙虾协会在盱眙县委县政府的支持下,在牵头成功注册“盱眙龙虾”证明商标之后,组织力量,聘请专家,收集材料,全力申报“中国驰名商标”。

2009年3月28日,在“盱眙龙虾”申报“中国驰名商标”的冲刺时刻,我得到国家工商总局党组书记、局长周伯华来淮安调

研视察的信息,当即向时任盱眙县县长李森汇报,希望能当面向周局长汇报“盱眙龙虾”的中国驰名商标认定申报工作。因为我们在申报过程中得知,当时国家商标局对驰名商标认定工作非常重视和严格:在2009年之前,全国仅有14例驰名商标。国家工商总局商标局在认定驰名商标时,综合要求申报单位提供该商标的知晓度、商标使用的持续时间,商标的任何宣传工作持续时间、程度和地理范围,该商标作为驰名商标受保护的记录,该商标的主要产品的产量销量、税利等作为证明材料。条件符合了,还须国家工商总局局党组会议讨论通过,方能对外公布。我们能利用周局长在淮视察的机会,当面报告盱眙龙虾品牌创立工作,加深印象,就可能走上申报驰名商标的“捷径”。李森县长听到汇报后,立即向淮安市政府主要领导请示。根据淮安市政府主要领导的指示,我和李森县长立即赶往淮安,参与晚上的接待。28日下午5时30分,我们赶到淮安市区金蝶苑宾馆。晚餐安排在宾馆二楼接待大厅,大厅中间放一长方形的分餐式的宴会餐桌,宾主按席卡对面就坐,李县长的座位就安排在周伯华局长和李小敏副省长的对面。淮安市市长作了简单的致辞后,隆重推出晚餐的特邀人员盱眙县县长李森。李森县长站起来,作了一段情真意切地发言:“我是盱眙县县长李森,经市长的特批,很荣幸能参加今晚的晚餐。我想通过今天晚宴,让各位领导记住我,记住盱眙;更重要的是想感谢各位领导,特别要感谢的是国家工商总局的周局长,是周局长2004年就决定把中国第一例证明商标批准给盱眙。正是有了‘盱眙龙虾’这个含金量不可估量的动物类产品原产地证明商标,盱眙人才能把这个名不见经传的淡水小龙虾打造成闻名世界的中华美食,炒成价值41.3亿的中国品牌;正是有了这枚证明商标,盱眙龙虾节才能以盱眙龙虾产业为强大依托,从一个地方节庆,一跃成为江苏节庆第一品牌,中国节庆顶级品牌;正是有了这枚证明商标,盱眙才能成为中国第一个龙虾之都。我

作为‘龙虾之都’的县长,今晚怀着感恩感谢感激之情,从盱眙带来‘中华名菜——盱眙龙虾’请各位领导品尝。另外,还有一个重要的请求,我们盱眙龙虾名声大起之后,各地的冒牌较多,为了使我们的合法权益得到保护,我县已提交盱眙龙虾申请‘中国驰名商标’的报告,敬请周局长给予关心支持和厚爱。”在李县长发言的时候,我和服务人员不断地向餐桌端上我们烹制好的十三香盱眙龙虾。周局长在品尝龙虾之后,连声说好,并站起来,激动地致词:“我非常感谢‘龙虾之都’的李县长,不但给我们送来这道名菜,更重要给我们带来品牌,带来了品牌带动节庆文化塑造、品牌推动农民脱贫致富的生动典型。你们打造了盱眙龙虾产业,让盱眙老百姓脸上有光,我脸上也有光;也更让我觉得责任重大。今晚你的汇报,你的行为,为盱眙龙虾加了分。请你和省市的同志们放心,我回去会宣传你们盱眙,会宣传你们盱眙龙虾的。”

2009年4月,国家工商总局网站公布一批“中国驰名商标”,“盱眙龙虾”名列其中。“盱眙龙虾”又创造了一个奇迹,在她成为中国第一例原产地动物类证明商标之后,又成为中国第一例动物类证明商标的“中国驰名商标”。

盱眙龙虾争取“国家地理标志产品保护”

“盱眙龙虾”获得“中国驰名商标”后,我们又乘胜前进,争取“盱眙龙虾”获批“国家地理标志产品保护”。“国家地理标志产品保护”是指由对某种商品或者服务具有监督能力的组织所控制而由该组织以外的单位或者个人使用于其商品或者服务,用以证明该商品或者服务的原产地原料、制造方法、质量或者其他特定品质的标志。盱眙龙虾能获得“国家地理标志产品保护”,无疑又获得一个品牌“护身符”。

2009年4月18日至19日,国家质监总局组织多名专家在南京召开盱眙龙虾地理标志产品保护技术审查会。技术审查会

由审查组组长、国家质监总局的科技处裴晓玲处长主持；盱眙县委副书记辜卫东代表盱眙县人民政府做了汇报，并就相关问题进行答辩和说明。专家组在充分讨论和基本通过技术审查的基础上，要求江苏省盱眙县龙虾协会迅速完善相关材料。根据专家组的意见，我组织技术人员及时完善材料，并于5月下旬专门送达国家质监总局。国家质监总局2009年6月正式对外发布公告：“盱眙龙虾”获“国家地理标志产品保护”，成为淮安市第一例地理标志保护产品。

在盱眙县委县政府的重视和推动下，“盱眙龙虾”获得了一系列重量级品牌荣誉。2003年，盱眙活体龙虾获农业部绿色食品发展中心认证为绿色A级食品；2004年12月28日，“盱眙龙虾”获批中国第一例动物类原产地证明商标；2006年“盱眙龙虾”养殖、加工、服务通过ISO9001国际质量管理体系认证并获得江苏省著名商标、“江苏省名牌产品”“中国名牌农产品”；2008年，盱眙被中国烹饪协会授予“中国龙虾之都”，“盱眙龙虾”被评为“中国名菜”；2009年，国家质量监督检验检疫总局发布第60号公告，正式批准对盱眙龙虾实施地理标志产品保护，国家工商总局也发文公布“盱眙龙虾”为“中国驰名商标”；2011年，《盱眙龙虾无公害水池高效生态养殖技术规范》出台，由中国渔业协会对外发布，成为全国性的规范养殖标准。

2014年，盱眙龙虾（非活体）获得国家工商总局的注册公告，《盱眙龙虾烧制标准》由江苏省行业主管部门批准实施。盱眙龙虾从选材、加工、包装、运输、品牌使用等全过程实现了规范化、标准化，品牌建设层次不断提升。

2015年6月，江苏省龙飞湖生态农业发展有限公司获授中国首例“盱眙龙虾（活体）出口基地”，“龙飞湖牌”盱眙龙虾正式走出国门。连续18年18届中国盱眙国际龙虾节的打造，盱眙龙虾品牌越来越多，品牌声誉也越来越响。2018年，盱眙龙虾品牌价值已达179.87亿元。“盱眙龙虾”品牌成为推动产业、推

动盱眙超常发展的强大力量。

举办“盱眙龙虾烹饪大赛”

2004年,盱眙举办第四届龙虾节;成立一年的江苏省盱眙龙虾协会也围绕盱眙龙虾产业做了不少工作。我想,我们盱眙龙虾是靠烹制十三香龙虾才出名,才发展成产业的;盱眙龙虾节也是靠盱眙十三香龙虾在全国的影响办起来的;可是盱眙十三香龙虾烹饪厨师队伍还不够大,烹制方法与技术还有待提高,我们应该办个“盱眙龙虾烹饪大赛”来促一促。当年3月初,我把这个想法向县主要领导汇报,马上得到支持,并被列入第四届中国龙虾节活动菜单。“盱眙龙虾烹饪大赛”实施责任单位为江苏省盱眙龙虾协会,作为在龙虾协会主持工作的我被确定为县主抓这项工作的领导。

首次举办“盱眙龙虾烹饪大赛”,没有经验可借鉴,我心里也没有底。于是我就带人去南京向江苏省餐饮协会和烹饪协会的领导和专家请教。回来后,我们又根据盱眙的情况制订了一个大赛方案初稿;经过反复磋商,4月底形成首届“盱眙龙虾烹饪大赛”实施方案。不久,我们就通过《扬子晚报》等媒体向全国发布举办首届“盱眙龙虾烹饪大赛”的公告。由于是首次举办,我们不接受个人选手报名,而是以经营龙虾的宾馆、酒店、团体报名参赛。公告发布没几天,就有近200家餐饮单位报名,这大大超过了我们的预期。经审定100多家符合条件者被列入本届大赛参赛队伍。

首次举办“盱眙龙虾烹饪大赛”,关键要体现公平、公正、权威,才能有公信力和吸引力,以后才能长久办下去。因此,我以“如履薄冰”心态组织这次工作,每个环节我都亲自过问,重要环节都反复进行研究,以找出最佳办法。大赛地点,我们选择当时最适合的盱眙宾馆;评委团队,我们请国家一级烹饪大师当主评委,并结合吸收几位盱眙龙虾名店烹制龙虾的名厨;竞

赛形式,由选手自带原材料与器皿,在规定时间内,统一现场烧制十三香龙虾一份,由专门工作人员编上号将参赛作品送至评委工作间。评委根据事先拟定好的评分标准,从“色”、“香”、“味”、“型”、“盛虾器皿”五个方面进行无记名打分,依据分数评出“金奖”、“银奖”和“优胜奖”;经县公证处派员公证后向社会公布。

2004年6月6日,第四届“中国龙虾节”——“盱眙龙虾烹饪大赛”开始了,100多名选手代表他们的宾馆、酒店,在盱眙展示了他们龙虾烹制绝活。选手们精神饱满,对大奖志在必得。他们各显神通,展示自己拿手绝活。100多份创意独特、造型各异、香味扑鼻,配以各种造型的器皿的“龙虾作品”端上了评选台,令人耳目一新。经过一天紧张的竞赛评选,根据分数产生了首届“盱眙龙虾烹饪大赛”“金奖”15名,“银奖”21名,“优胜奖”44名,由盱眙龙虾节组委会颁发获奖证书。首次“盱眙龙虾烹饪大赛”获得了圆满成功,第一次向全国推出盱眙龙虾烹饪名厨。通过竞赛交流提升了龙虾烹饪技艺,激发了盱眙龙虾烹饪创新的热情;更为重要的是,一批盱眙龙虾烹饪名厨从大赛中脱颖而出,不但奠定了他们在龙虾餐饮界的地位,也为他们走出盱眙创业开餐馆创造了条件。这些获奖者对天南地北的盱眙龙虾“红色风暴”兴起起到了推波助澜的作用。“盱眙龙虾烹饪大赛”从此也成了历届盱眙龙虾节重点活动项目。第五届盱眙龙虾节龙虾烹饪大赛,来自全国的120家宾馆代表队148名厨师参加;盱眙电视台进行了现场直播。以后每届的规模越来越大,参赛区域也越来越大;竞赛内容也越来越丰富。第十四届盱眙龙虾节烹饪大赛的决赛,我将其放在盱眙龙虾节广场举行,以让市民亲眼看到中国顶级龙虾名厨的精湛技艺。参加决赛的几家纷纷拿出最精彩的烹制绝活,使龙虾烹饪决赛变成了视觉盛宴。於氏龙虾选手於新凯还带来自己创意设计的专门烧制龙虾的超级世纪鼎,当场烧制2014只龙虾,引起了观众

的兴趣和媒体的热烈追捧。江苏省烹饪协会和中国烹饪协会也作为“盱眙龙虾烹饪大赛”主办单位,他们的加盟更增加了大赛的权威性与影响力。

盱眙龙虾节从第八届起升格为国际化节庆,定名为“中国盱眙国际龙虾节”。澳大利亚、瑞典、新西兰等三国的城市已与盱眙联合主办龙虾节。随着盱眙龙虾节走向国门,世界上有20多个国家的部分城市、餐饮酒店加盟江苏省盱眙龙虾协会。我想我们龙虾烹饪大赛也要与时俱进,走向国际。我又开始谋划搞一次国际性的“盱眙龙虾烹饪大赛”。第十届盱眙龙虾节,我们搞起了一次“盱眙龙虾国际烹饪大赛”,这次大赛对我们又是一次新的考验。征集参赛选手和制定参赛规则也要参照国际通行标准;还有不同国家不同种族人文观念和饮食习惯的差异,组织起来难度更大。我们在中烹协支持下,充分发挥国外盱眙龙虾协会会员店、华侨团队作用以及争取省市外事部门配合,终于成功地举办这次大赛。全球五大洲15个代表队来盱参赛,选手来自中国、美国、英国、德国、印度、马耳他、新西兰、瑞典、澳大利亚、南非等12个国家,共有168名大厨在盱眙争夺盱眙龙虾烹饪大师桂冠。现场的外国选手的烹制盱眙龙虾娴熟程度和菜肴创意赢得阵阵掌声。一位56岁名叫Tim的英国参赛选手的参赛作品是“芒果椰浆龙虾”,以独特的口味与造型,深受评委好评。来自印度身怀绝技的4号选手杰一边娴熟地对自己的“咖喱龙虾”进行装饰,一边对现场观众讲:这地道的盱眙龙虾太好吃,今天我把它“西化”,与盱眙的龙虾大师PK,他希望盱眙龙虾大赛越办越大,并表示明年他还会来参加比赛。还有5号选手的参赛作品,名为“龙腾四海”,令人垂涎欲滴,他是来自欧洲的马耳他。从这届大赛起,我们积累了国际性龙虾烹饪赛事经验,为后来组织此类赛事打下基础。

2012年的第十二届盱眙龙虾节的“盱眙龙虾烹饪大赛”突出盱眙龙虾菜肴创新。我根据这次大赛100道参展参赛的作

品,深入挖掘深度提炼,并收集整理30余道盱眙地方土菜,主編出版了《盱眙龙虾创新菜谱》一书。为扩大“盱眙龙虾烹饪大赛”影响力,我们还创新颁奖方法。2005年龙虾节期间,我们专程到上海、南京设立颁奖分会场,为这两个地区在第五届中国龙虾节——盱眙龙虾烹饪大赛中获“金奖”的宾馆、饭店颁奖。“小县城到大都市颁奖”!上海、南京的媒体对这个新闻给予了广泛报道,更增加了我们大赛的影响力。因这个创意和大赛的成功,年底盱眙县委县政府授予江苏省盱眙龙虾协会先进集体特别奖。

“盱眙龙虾烹饪大赛”对于盱眙龙虾产业品牌打造、龙虾美食烹饪创新以及民生创业等方面都起到了很好的推动作用。龙虾烹饪大赛是人才培养的竞技场,十几年来培养出万名以上盱眙龙虾烹饪专业人才;通过烹饪大赛产生的盱眙龙虾烹饪大师将自己的经验编成教材、讲义传授给青年厨师。我们江苏省盱眙龙虾协会还组织盱眙龙虾烹饪培训班,让这些龙虾烹饪大师免费为准备在龙虾领域创业的下岗工人、农民培训烧制龙虾技艺。他们还把龙虾烹饪技艺教给贫困户,盱眙一批贫困户通过学龙虾烹饪,出外劳务烧龙虾走上了致富路。在举行龙虾烹饪大赛的同时,我还和县劳动局、县技师学院、县扶贫办、县工商局等单位一起组织开展龙虾烹饪专项职业技能的培训。2003年—2008年5年间,举办龙虾烹饪技术培训班28期,培训人员超过4000人。2008年,江苏省盱眙龙虾协会会同县劳动部门制订了盱眙龙虾烹饪技术规范,并报国家劳动人事部批准执行。凡按技术规范培训合格人员,即可由劳动部门颁发专业技师证书。近年,盱眙县以历届盱眙龙虾烹饪大赛积累提炼技术理论和培养出的专业人才为基础,成立了“盱眙龙虾创业学院。”

烧制龙虾成为专项职业技能,彰显我们盱眙龙虾魅力,更加提升了盱眙龙虾烹饪大师的地位。这样也能吸引更多的人

从事这光荣的职业。在江苏省盱眙龙虾协会的推介下,这些身怀盱眙龙虾烹饪绝技的人走出县门,在全国各地亮出正宗盱眙龙虾的招牌。他们宣传了盱眙,充实了头脑,赚到了票子,改变了命运。有的人走出三五年,就成了收入可观的创业老板。因此江苏省盱眙龙虾协会被中国科协、国家财政部表彰为“全国科普及惠农兴村先进单位”,并获得以奖带补资金20万元。江苏省盱眙龙虾协会也当之无愧地跨进全国一流社团行列。

四、盱眙龙虾产业蓬勃发展

“一虾先行,诸业并进”

淮安市委市政府对盱眙发展龙虾产业和举办龙虾节十分关注。姚晓东同志自从到淮安市任市委书记以来,每届盱眙龙虾节他都亲自参加。这位新闻记者出身的市委“一把手”在2015年6月12日第十五届中国盱眙国际龙虾节开幕式上,对盱眙做出了“一虾先行,诸业并进”的评价。姚晓东说:“经过多年精心打造,盱眙人把小龙虾做出了大文章,创出了大品牌,闯出了大世界,实现了‘一虾先行,诸业并进’,县域实力不断增强,城市魅力日益彰显,群众生活持续改善,干部队伍精神饱满,各项工作全面推进,连续三年在全市县区科学发展目标考评中位居前列,有一年更是荣获第一”。

姚晓东书记对盱眙龙虾节的评价可谓全面客观。18年来,盱眙龙虾节坚持招商节、创业节、旅游节、富民节、文化节的节庆定位,实现了盱眙的跨越发展。以节庆促招商,以招引项目促进盱眙新型工业化,建起了40多平方公里的省级盱眙经济开发区,国内外千余项目落户盱眙形成了以凹土加工、轴承、钢管、新能源为主导的产业集群,盱眙获得了“中国凹土之都”“新兴轴承之都”的美誉。18年来,盱眙以节庆促旅游,打造出4个国家级“4A”景点,成为“中国旅游强县”“中国旅游最佳目的地”,来盱眙游客从1999年4万人上升到2018年逾300万人。18年来,在盱

盱龙虾节带动下,盱眙80万人口中有近20万人在龙虾产业链上创业,涌现了数百名千万以上的“龙虾大鳄”和“龙虾富翁”,18年来,盱眙经济社会快速发展,盱眙市民和农民的收入不断提升,率先实现全面小康,正在向高水平小康社会迈进。

盱眙实施并大面积推广“虾稻共作”

随着盱眙龙虾节名气越来越响,盱眙龙虾店也越来越多,盱眙龙虾消费群体越来越大,盱眙龙虾供不应求问题越来越突出。县委县政府要求加强盱眙龙虾产业规划与发展,加大对小龙虾产业养殖和研发力度,特别是下决心解决龙虾养殖问题。并开始尝试“虾稻共作”试点。2015年,我们在原维桥乡永华村建起1000余亩的“虾稻轮作”生态示范园,为全县大规模推广提供经验。后经总结提炼并学习外地做法,将“虾稻轮作”定为“虾稻共作”。“虾稻共作”实际上就是一种稻田综合种养模式,即在稻田中养殖两季小龙虾并种植一季中稻。在水稻种植期间,小龙虾与水稻在稻田里共生共长。概括地说就是“种一季稻,养两季虾”。实行“虾稻共作”淡水小龙虾养殖能将养龙虾收益提高到原来2—3倍,也是盱眙实现农业增收、乡村振兴的一个重要方法与渠道。

从2015年盱眙农民尝到了“虾稻共作”的甜头后,全县“虾稻共作”发展速度惊人。2016年初,“虾稻共作”是3.5万亩,年底就达到13.5万亩,2017年就达到33.9万亩,2018年更达到50万亩以上。盱眙“虾稻共作”吸引了许多人到盱眙创业。盱眙籍北京大学高材生段德峰,2015年回到家乡盱眙县黄花塘镇承包了1500亩农田和15亩水面,搞起“虾稻共作”。一亩地年产水稻450公斤,龙虾100公斤,全年亩产值1.5万元,去掉成本,净收入1.2万元;从北京返乡创业的江苏宝元农业发展有限公司总经理侯华,回乡承包土地搞起了“虾稻共作”,取得较好经济效益;2018年1月,军转干部蔡海林、刘保金到盱眙,成立“江

苏盱眙黄花塘老营现代农业发展有限公司”，流转了农民2273亩地，搞起了“虾稻共作”。为提高全县“虾稻共作”水平，盱眙县还特别邀请农业部水稻专家张洪程在盱眙建立院士工作站，开展优质品种选育、技术集成创新、科学指导实践等工作。

龙虾产业新品牌——盱眙龙虾香米

“盱眙龙虾香米”是盱眙继“盱眙龙虾”后又一品牌，也可以说“盱眙龙虾香米”是盱眙龙虾品牌的延伸。“盱眙龙虾香米”就是实行“虾稻共作”后，养龙虾池塘里所长的水稻加工出来的米。盱眙发展“虾稻共作”用的稻种主要有“丰香优华占”“晶两优1152”“晶两优1137”“晶两优543”等5个优质水稻品种。“一田两种，一水两用，虾为稻除草、松土、增肥；稻为虾供饵、遮阴、避害。这种稻谷不用化肥、农药，是真正的无公害绿色稻米，口感品质自然为上乘。盱眙龙虾香米采用先进的“柔性抛光”加工工艺，加工出的大米不仅外观晶莹剔透，同时最大限度保留大米的糊粉层、亚糊粉层以及胚芽中的营养成分。“盱眙龙虾香米”在市场上每公斤可以卖到30元左右，是普通稻米价格的3倍。

盱眙县从2015年开始“龙虾稻米”研发，逐步形成产业规模。2018年元月，盱眙县在南京江北新区盱眙龙虾南京旗舰店举行了“盱眙龙虾香米”品牌发布会。盱眙县委书记梁三元同志现场向来宾推介“盱眙龙虾香米”，随后，梁三元与盱眙县县长朱海波系上围裙，现场烹制龙虾米饭。这是“盱眙龙虾香米”正式投放市场的标志。

“盱眙龙虾香米”已获全国“地理标志商标”，获得首届全国“优质渔米评比金奖”和“江苏好大米10大品牌”等荣誉，发展前景十分广阔。

（作者系江苏省盱眙龙虾协会常务副会长，盱眙历史文化研究会会长）



交通变迁

回忆沂淮地方铁路建设的 艰苦历程

何希敬

1998年是我省铁路建设史上极不平凡的一年,也是双喜临门的一年。新淮地方铁路经过徐宿淮三市人民的共同努力,经历了15年的艰苦曲折,终于在3月5日建成103.3公里,通车至淮阴西站(袁北)。同时,我们江苏省和浙江省、铁道部合资建设的新(沂)长(兴)铁路,于9月16日在敬爱的周恩来总理故乡淮安市举行典礼、正式开工。新淮通车,新长开工,确实是苏北人民的特大喜事。新长铁路全长638公里(含海安到南通65公里),它是国家批准的“陆海铁路通道”5个子项目之一,所谓“陆海铁路通道”,即从哈尔滨至大连,轮渡渤海至烟台,经兰村,又至新沂,再至长兴,全长2200多公里。为什么提出建设新长铁路?除了国家战略需要外,启动之源还得从苏北铁路说起。新中国成立40年,淮、扬、盐、通四市未新建过一寸铁路,一个面积5万平方公里、4000多万人口的腹地“地无寸铁”。所以建铁路是苏北人民的世代愿望。为了摆脱贫困,加快改革步伐,振兴淮阴经济,实现“富民兴淮”,1984年淮阴市提出兴建沂淮地方铁路(后更名为“新淮”)。同年冬,省党代表大会为了“加快发展苏北”,作出“七五”期间(1986~1990)筹建苏北地方铁路的决定。1987年铁道部第四勘测设计院(铁道部第一、二、三、四勘测设计院,以下简称“铁一院”“铁二院”“铁三院”“铁四院”),提

出苏北“一纵”“一横”的铁路规划,纵向从沂淮接轨,经盐城、海安再至靖江,过江至无锡(石塘湾)。横向即宁通线,经扬州、泰州在海安与纵向交叉至南通。当年10月,淮、盐、通三市政府一致决定,兴建“淮盐通地方铁路”。这时苏南宜兴市也作出兴建“宜兴地方铁路”的决定,规划与苏北纵向铁路在无锡连通。由于该路与“宣杭线”的长兴站仅距26公里,故才有“新长铁路”的打算,并有“杭大线”的设想,即今日的“陆海通道”。新长铁路是从沂淮铁路袁北站起开工进行建设的。一句话,先有“沂淮”,才有“新长”,才有“通道”。所以本文以“沂淮地方铁路引出陆海铁路通道”这一主线,主要回忆沂淮地方铁路建设的动因及其艰苦曲折的历程,说明任何一项建设事业都不是一帆风顺的。

一、经济战略问题

1984年三四月间,省政府顾问周一峰同志(原省委常委、副省长)召开各市抓过经济工作但已退到二线的一些负责同志座谈会。省计经委长远规划处处长张永谦同志担任会议组织工作,基建处处长姜仍昭同志作了江苏经济长远计划的发言。周一峰同志着重说明,我们已退到二线,不能再和一线同志那样整天忙于当前工作,而要多研究一些“经济战略问题”。当时我在淮阴市政府担任顾问(后任省人民政府经济研究中心常务干事),参加了这个会。我考虑“经济要发展,交通要先行”,苏北经济之所以长期落后于苏南,交通落后是一个重要因素。苏北的原有普通公路和航运密度并不比苏南低,关键是苏北没有铁路。省里虽然对苏北铁路也作过几次规划,但由于种种原因都未能实施。因此我在会上提出了兴建“(新)沂淮(阴)地方铁路”的设想,当即得到与会的周一峰、田兰田、姜仍昭等同志一致赞同。会后,我在淮阴积极开展调研,并去新沂车站、徐州分局、济南铁路局、武汉“铁四院”等有关铁路部门求教。后来济南铁路局设计院总工程师何德增等5位同志为我们制定了“沂

淮铁路选线测算方案”(也称“可行性研究报告”)。“铁四院”以江仕琴(女)高工为首的5位同志,为我们提供了“新沂至淮阴地方铁路研究意见”。当时正好胡耀邦总书记来淮阴考察,市委书记李绶章同志向他作了汇报,耀邦同志当即表示:“苏北要搞一条铁路,你们提了好几年了,我是不反对的,你们有能力搞就搞嘛。”(见录音整理)中央领导同志的支持,增强了我们修建苏北铁路的信心。

历史上,淮阴要修铁路并不迟于沪宁(1906年)、津浦(1911年)。许多有识之士都曾建议过要在清江(即淮阴)兴建铁路,如1888年康有为赴京上书请求变法中,主张“宜用漕运之便,十八站大路之地,先通南北之气,道近而费省,宜先筑清江浦铁路”(见《戊戌变法史》)。更早的还有直隶总督李鸿章在同治十三年(1874)上奏朝廷:“极陈铁路利益,请先造清江至京,以便南北传输”(《铁道知识》1997年第2期)。但由于清政府的腐败和淮阴封建势力的阻挠而未能实现。

二、苏北走向经济繁荣的通途

兴建沂淮铁路的建议提出后,我们向当时的副省长陈焕友同志汇报,他说:“对铁路要进行经济技术论证。”省科协副主席江立同志此时在淮阴,建议他们和淮阴市联合举行论证会,并派胡雪固(女)副秘书长来淮参与主持会议。“沂淮地方铁路经济技术论证会”于1984年11月13~16日在淮阴举行,应邀到会的有国内铁路、交通、大专院校的专家、学者、工程技术人员以及省级有关部门和徐州、扬州等地负责同志共47名。会上,淮阴市委副书记李仰珍讲了话,我代表淮阴市政府作了“建设沂淮地方铁路问题”的汇报,济南铁路局设计院和“铁四院”对建设方案作了介绍。经过论证,大家一致认为:建设沂淮铁路是十分必要的。因为铁路通到哪里,哪里经济就会繁荣,建设铁路是“苏北走向经济繁荣的通途”。经济发达地区必有铁路,中外皆然。沂淮铁路今后如能向南延伸,并与沪宁线连通,无疑

将对苏北以至对整个江苏的经济发展起着重要的推动作用。与会者对淮阴市提出的“地方为主,国助为辅,三级集资,两级入股,保息分红,不搞平调,徐州淮阴,共同建设”的建路方针和集资设想极为赞赏(注:三级是指省、地、县,两级入股是指乡、村的土地征用费和土方劳务费)。大家认为,这是兴建地方铁路的一个“典型创举”。只要贯彻“固本简末,先通后备”的原则,110公里的铁路8000万到1亿元的投资是可以拿下来的。会议认为:运量可靠,技术可行,效益明显。10月23日,市长徐燕(女)同志要我将论证会情况和要求省里支持2000万元的建设费用一事,向陈焕友同志(还有交通厅施因副厅长)汇报,陈副省长听后表示:“论证很好,意义很大。”“苏北建铁路,省里不能一毛不拔。”为了得到铁道部的支持,顾秀莲(女)省长亲笔给我写信,要我向陈濮如部长作汇报。12月,省委副书记沈达人同志要我到全国计划会议上去汇报,争取列入“七五”计划。我到国家计委得到信息,地方铁路超过100公里,必须报国家计委审批,先立项,才能列入计划。我在会上汇报的“建设沂淮地方铁路几点设想”,曾在1985年1月26日《新华日报》江苏经济战略讨论版第18期、省委研究室《参考资料》第60期上发表。

三、铁路不是夕阳工业

中国地方铁路协会理事、高级工程师刘煮泉同志在淮阴参加论证会后,即向协会领导汇报,协会总顾问吕正操同志十分重视我们的铁路建设,曾经两下江苏。当年年底,他从浙江省考察金温铁路建设后路过南京,查问沂淮铁路筹建情况,省委办公厅通知我去向他汇报。我主要是汇报沂淮铁路经济技术论证会上大家的肯定意见,但也讲了省内尚有少数同志存在着不同看法,有人认为国外已经在拆铁路,搞“高速公路”了,对是不是要建铁路,存在着“过时”的观点。吕老随即指出:“铁路不是夕阳工业,在我国应有一个历史性大发展”,认为“过时”论是奇谈怪论,要我们继续积极筹建。吕老返京后不久,即派铁道

部地方铁路处刘绵治、刘士谔两位工程师和沧黄地方铁路总指挥吴铎同志来淮阴传经送宝,后又有谈龙祖工程师来指导工作。由于中国地方铁路协会(以下简称“中国地铁协会”)对“沧黄铁路”无偿调拨了一批旧钢轨、旧器材给予支持,加上他们“群策群力、勤俭建路”,每公里铁路仅花40万元,而我们的方案每公里要花80万元,比他们多一倍。在他们的启发下,市向省立即上报“项目建议书”。省政府在1985年1月派了调查组,并作出了专题调查报告,基本同意上述项目。吕老在3月底前后,又第二次来江苏,经与省委、省政府领导同志研究决定,由省计经委向国家计委、铁道部上报“沂淮地方铁路项目建议书”(由张浩亮副主任签发),请求国家批准立项。吕老第二次来江苏,是顾秀莲(女)省长告知我的,并要我去办理报批手续。4月16日就发出了报告。

四、“人民来信我不怕”

国家计委收到省请求“立项”报告后,交通局铁道处×××处长在报告上写了“与京杭运河平行”7个大字,就放在一边了。当我和淮阴市计委主任许智强与韩春涵等同志于4月底去京后,又向该处于天德、栾魁余副处长进行汇报,他们均表示,向领导汇报。此后,我又通过原国家经委副主任赵荫华同志(我的老领导,1941年后曾在涟水任过近5年县委书记)与国家计委副主任黄毅诚同志(分管交通能源)约定时间,向他汇报(×处长也在场),主要汇报了该线的运量调查,资金筹集意见,今后将向盐城、南通延伸,如有可能再过江与沪宁线相接等等。黄查看了全国和江苏省地图,又问了有关情况,当即表示:“苏北需要一条铁路。”又问×处长有什么意见,×说:“对建这条铁路有人民来信。”黄说:“人民来信我不怕。”又说,“因为需要。”“你们要向铁道部汇报,只要铁道部同意,我们就批。”当我们告别时,黄又笑着说:“你们办铁路,有个有利条件,我的秘书刘桂来同志就是你们盐城人,你们有什么问题,可以找他。”当即向我们作

了介绍。当铁道部计划司正准备向国家计委写报告时,他们先与国家计委铁道处联系,得到的答复:“我们不同意。”由于地铁处刘文秀处长也认为:“计委铁道处不同意,报告送上去也没有用。”故司长房洪吉、副司长张兰感到为难了。在此情况下,和我同去的同志只好暂先回淮阴,只有我一个人在京继续寻求支持。我先后向中国地铁协会李克非、王维恭正副会长等有关领导同志汇报,请他们进行疏通工作。最后还是我的老同事、原常州戚墅堰机车厂厂长童苏群同志(现已去世)出马解决了问题。童原任铁道部工厂局局长,时已不在位,但他与计划司副司长张兰同志较熟悉,在童做了工作以后,张终于同意写此报告。因此,我为铁道部拟了一个报告初稿。张在我拟的报告上反复作了修改,总的意思是“铁道部同意建设这条铁路,但投资要控制在8000万元以下(省原报1亿元),其中淮阴自筹5000万元,省给贷款2000万元,另1000万元请国家计委与江苏协商解决(省要求国家补助3000万元不提了)。至于旧钢轨、旧器材可由我部折价入股”。张修改后,征得房洪吉司长同意,批给地铁处按此意见办文。地铁处的同志十分支持我们建路,但对部长能否签发此报告有些担心。此时部长已是丁关根同志(原全国人大副秘书长)。为此,我找了彭冲副委员长,他支持我们办铁路,说:“关键在司长,只要司长统一了,如部长不签发,我可帮助做工作。”正如彭冲同志说的那样,文件一到部长室,当天石希玉副部长就签发了。我在京一个月,终于有了成果。5月31日铁道部将报告发送国家计委。黄毅诚副主任批示:“要进一步落实资金问题。”为此淮阴市计委又作了资金调整报告。但国家计委铁道处仍不同意“立项”,故我们又以淮阴市政府名义请国家经委综合运输研究所为我们写了一个“论证报告”,说明虽然有了京杭运河,仍然不能满足苏北经济发展的需要。因为该所所长王德荣同志曾到淮阴考察过,对运河船闸多、船过闸经常堵塞的情况十分了解。我还多次去找过国家计委交通局

长马永振同志,仍没有明确答复。铁道部报告发出后,我在京两个月,又出现一个新情况:我省有一位已退下来的负责同志向黄副主任汇报江苏治理xxx项目。黄问:“你们省里究竟搞铁路,还是搞xxx?”这位极力主张搞xxx的同志答:“省里讨论过了,搞xxx,铁路不搞了。”因而黄得出“江苏建铁路的意见并未统一”的结论。这位负责同志说的话,后来被杨纯同志(女)知道了(杨是原卫生部副部长,1940年曾任淮海地委书记,该同志是杨的部下),杨一直支持我们淮阴搞铁路。因此,她找那位同志说:“你搞你的xxx,何专员搞他的铁路,你为什么不支持搞铁路?”这位同志很快改变了态度。赵荫华同志在国庆后要我再去向黄副主任汇报。我将省计经委的报告拿给他看,说明是省委讨论后,要计经委写此报告的。黄听后表示:“一个礼拜之内批给你们。”10月11日,就批复江苏省计经委,内称:“你省提出修建新沂至淮阴地方铁路,全部投资和材料都能自筹,应予支持。……有关设计任务的审批和其他具体建设工作,均请你省自行确定。”对于这个批复,我已十分满意。前后在京5个多月,目的终于达到,地方铁路处的同志和我开玩笑:“何专员,真有韧劲。”

五、群众的奉献精神

建设地方铁路关系到苏北4000万人民的切身利益,是造福子孙后代的大事。每个单位、每个人为铁路尽点义务,作点贡献是应该的。“地方铁路地方建,全区人民作贡献”,这既是全国各地建路的共同经验,也是淮阴的经验。淮阴市在接到国家计委批复后,认为国家已批准建路,便和黑龙江林业设计院(以下简称“黑林院”)签订了协议,进行初测初设。该院李遂总工程师是镇江人,愿为家乡作贡献,只要地方提供一些条件,初测初设费用,仅要7万元(“铁四院”要120万元)。1985年年底,正是地方财力紧张之际,在市委常委讨论中,我的一个说法引起大笑:“我的工作关系仍在淮阴,省委已批准去苏州安家,如果要

一份建房费,至少也要7—8万元,这笔钱就作为是给我的建房费吧。”李绶章书记、徐燕(女)市长均支持用这笔费用。因此,获得常委一致通过。在“黑林院”初测中,市粮食车队、航政处、机关事务管理局都无偿提供车辆,市木材公司无偿提供木桩,江苏省驻淮水文二队、市水利局钻探队、公路管理处、市地质队均无偿为14座大、中桥提供48个钻孔的地质资料。如每孔按1万元计,就贡献了48万元。市石油公司还无偿提供汽油。上述作贡献部分占整个费用的80%以上。比较突出的是,省水文二队组织青年突击队,举着“支援沂淮铁路”大旗,列队穿过市区,受到市区人民的热烈欢迎。他们提供5座桥、25个钻孔的地质资料。特别值得一提的是,铁路沿线广大干群对土地征用费的入股一致同意,毫无怨言,这对建路是个莫大的支持。还有比较突出的个人有:造漆厂财务科长陈则修同志(女),收到台湾父亲寄给她1万元人民币后,毫不犹豫地捐献给铁路建设;市计委主任许智强同志带头捐献500元;淮阴县张妍同学在郑州轻工学院读书,看到家乡要建铁路的报道后,省吃俭用,节约100元寄给铁路总公司;沭阳县颜集乡小学学生,在老师带领下,收集牙膏皮、废铁皮变卖了108.73元支持铁路建设。这些感人的事例深深教育了大家。如果没有群众的奉献精神,建成这条铁路是难以想象的。

六、出现两个“10月11日”

1985年4月16日,省计经委上报国家计委和铁道部的“项目建议书”,所有文件齐全。我们认为关于“立项”“可研”在省內已经统一,省委省政府作了决定才报的。国家计委作了批复后,省里主要是“设计任务书”的审批问题。故淮阴市向省上报了“设计任务书”,请求审批。但由于国家计委交通局个别同志仍有“与运河平行不能建路”的观点,故在1985年10月11日的批复中,有这样一段话:“鉴于这条铁路同京杭运河平行,请你们再作慎重研究。”这就为省里审批设计任务书增加了困难。

虽然1984年12月省党代表大会已决定“要兴建苏北地方铁路”，但由于上述原因，省计经委的批复就难产了。有的领导人甚至说什么：“有了铁路经济就会繁荣，连云港不是早已有了铁路了嘛！为什么经济还没有繁荣？”一些同志看不到江苏经济再上新台阶的后劲在苏北，看不到苏北腹地“地无寸铁”，苏南发达，苏北落后，制约了全省经济腾飞；看不到对中国革命作出过历史性贡献的苏北老区人民对建设铁路的强烈愿望；看不到苏北如建了铁路，苏南的今天即成为苏北的明天，苏北也必将成为我国的重要发展地区。江苏作为全国数一数二的经济大省，不是经济上的无能为力，也不是技术上有解决不了的困难，而主要是有些同志还没有迅速改变苏北落后面貌的决心，没有看到群众中蕴藏着巨大的积极性。因此，在建路方针上不是积极贯彻“地方为主”的方针，而是坐等国家安排，因而，对淮阴市的要求迟迟不予表态。为此，我在1986年六七月，在省里等了35天，省计经委才搞了一个所谓的“批复”（草稿），但又以省“七五”期间只搞铁路规划，没有铁路计划安排和不能与京杭运河平行及资金问题为由，连“立项”都拒绝审批。我向省计经委几位主任写了书面意见，请他们重新考虑。省法院王亚东同志（他是沭阳人，原省法院副院长）曾三次陪同我一起去找韩培信书记，韩都表示积极做工作。根据韩的意见，我又将省计经委的所谓批复抄送给陈副省长。返淮后，又将这个所谓批复抄送给顾秀莲省长。直到10月，还是省政府领导遵照省党代表大会的决议，支持建设这条铁路。责成省计经委给淮阴市作了函复，内称：你市兴建沂淮地方铁路问题，经多次研究并经省政府办公会议讨论，函复如下：①从长远看，建设沂淮地方铁路对发展淮阴、开发苏北是必要的；②省在“七五”期间不再增加新项目，但考虑到你市对这条铁路方案已做了一些工作，经再次研究，同意列为省“七五”计划前期工作项目；③本复函可视为批准该项目的建议书，因此，有关该项目的前期工作均可进行

……这个复文正是1986年10月11日,与国家计委批复时间整整隔了1年。很巧合,出现了两个“10月11日”。为此,淮阴市又回过头来,补办“可研”报告。1987年年初,又重开一次“可研”论证会。直到1988年8月3日省计经委才批了计划任务书。但省建委办得很快,9月21日就在安迪光、龚克(原副主任)的主持下在淮阴召开了初步设计审查会,并在当年就作了批复。这时的定测定设的施工设计在“铁三院”和“黑林院”的努力下已经基本完成。本来3年可以建成的铁路,仅批文一项前期工作,从1985至1988年,就整整花了4年。

写到这里,我想起在省里35天催办批文期间,发现省里有个别领导同志,对筹建苏北铁路并不热心。比如该同志曾对我说:“老何,你在淮阴帮忙,你是老同志,说话人家不听不好,听了有时又叫人家为难。”这分明是要我离开淮阴,不要再在淮阴帮助搞铁路了。我说:“如果不是韩培信书记和顾秀莲省长找我谈话,要我在淮阴帮忙,我早就回苏州去了。”1994年年底,当铁路已铺轨至沭阳城时,还是这位同志与淮阴市人大副主任李挺华同志说:“我不是不支持你们淮阴办铁路,而是你们淮阴没有条件办铁路。”李说:“没有条件,可以创造条件。”该同志无言以对。

七、一视同仁,优先安排

1987年7月21日,淮、盐、通、扬4市和中国经济学团体联合会(以下简称“中国经团联”)、“中国地铁协会”在京联合举行苏北地方铁路发展战略研讨会。到会的有首都74个部门负责人、72位专家学者,加上新闻单位的同志共300余人。会上首先由淮阴市经济研究中心总干事李阳同志代表四市作了汇报。于光远、宦乡、郭维城、李克非、唐振绪、刘盛化、刘家邦等7位同志作了发言。他们一致指出,苏北经济发展所以远远落后于苏南,一个重要原因是苏北腹地缺少铁路这个大动脉,加快发展苏北,建设苏北铁路,是具有深远战略意义的。会上,“铁四院”

张泽祥高工介绍了苏北“一纵一横”铁路网规划。我以“从沂淮地方铁路来谈苏北地方铁路问题”为题作了发言。我发言中谈了关于建设沂淮铁路的战略意义和目前修建苏北铁路还存在一些不同认识,以及苏北纵线铁路建设要分三步走(即沂淮、淮盐通、过江线),远景南接长兴、北接临沂、建立沿海大通道的设想,还希望铁道部和中国地铁协会,对沂淮地铁应“一视同仁”。本来江苏上报沂淮地方铁路项目建议书时,曾明确提出请求国家补助3000万元,可是国家计委批文说:“全部投资和材料都能自筹解决,应予支持。”这样,中国地铁协会将国家每年给予地铁有4000万元的补助,但却把沂淮线排在地铁补助之外,我认为这是极不合理的。当时,中国地铁协会会长李克非同志很受感动,在会上动情地说:“为了开发苏北,我们愿意为苏北这块老根据地人民办点实事,应该由国家补助的那部分资金,保证一视同仁,优先安排。”1988年8月,在北戴河第二次年会后,他又向我们承诺:沂淮地铁安排2000万元的补助。关于这次讨论会的情况,省委研究室在《参考资料》第10期作了介绍。我的发言,也在中国物流研究会与《工人日报》编辑部合编的《物流信息》第56期发表。

八、不能在一棵树上吊死

沂淮铁路从筹建的第一天起,如何接轨就成为建路的首要问题。济南铁路局坚持按国家路网规划从新沂接轨。该局设计院在1984年的选线方案中曾有从新沂东徐塘庄接轨的对比方案(仍在新沂境内),这样淮阴可省去7公里的线路投资,但被济南铁路局否定。我曾去徐州与何赋硕市长协商。他们曾召开市有关部门负责人(包括新沂县)会议进行讨论,一致同意在新沂接轨。但由于津浦、陇海两铁路均穿过徐州市区,噪音严重,对居民生活影响很大,这是历史形成的。有的同志得出一个结论:“没有铁路想铁路,有了铁路怕铁路。”谁知这句话被当时新沂县的一位负责同志听进去了,他改变了原来的承诺,坚

持接轨要远离市区。在1986年的初测初设中,他不同意在新沂接轨点进行测定。由于对接轨点持有异议,新沂县政府中有的同志对淮阴去的同志不理不睬。我和市委副书记李鸿民同志(他原在徐州工作过)曾联合去找许仲林市长,许交待汪光焘副市长处理,仍没有得到解决。1987年3月23日,淮阴考虑到1988年“初设”审定后不解决接轨问题施工设计无法进行。因此,我和李挺华副市长、市府秘书长以及计委、建委、交通、规划办、重点办、铁路办等部门近20人,去新沂会谈。这位负责同志继续坚持要远离市区,原定的接轨点在沭河大桥以东,根本不在市区。他强调新沂县城要向沭河以东发展。我们提出:“规划是可以改变的,你们应把铁路走向也列入规划。”他不同意,还提出一些难以接受的要求,如铁路穿过205国道,远离县城10公里,坚持要搞“立交”。在这种情况下,李挺华同志提出“不能在一棵树上吊死”。因此,后来才有东海县石湖车站接轨的动议。这个方案,得到连云港市和东海县的一致赞同。同时,我们说服济南铁路局:“我们是地方铁路,不是国铁,没有地方同意,无法建设”“国家路网规划也是可以改变的”“现在连云港市同意我们铁路在石湖车站接轨,解决了建路的大问题”。在该局党委江楠书记的支持和我们的恳求下,济南铁路局终于发文,同意作此对比方案。为此,淮阴和连云港市签订了协议,“建设费用、两级入股等条件,与淮阴均等”。这事被徐州市原市长何赋硕同志知道了,指出:这条铁路如不在新沂接轨,今后势必要被后人骂的(大意)。因此,徐州市立即成立了建路领导小组,充实了办事机构,并多次派人来淮阴市联系,并与淮阴签订了与连云港市同样的协议,接轨点在“初设”审定会上决定。一个接轨点的问题,整整扯皮3年终于解决。在初步设计审查会上确定在新沂接轨后,徐、淮两市政府,建立了定期联系制度,从而顺利解决了建路工作中的有关问题。

九、设计问题上的波折

前面已经说到,沂淮地方铁路的“初测初设”是委托“黑林院”进行的。他们虽对线路设计有专长,但对站场设计还缺乏经验。因为沂淮线是在新沂车站接轨,站内需要增加两股到发线工程,同时要解决信号问题以及要将信号外移,这方面的设计“黑林院”无法进行,也无法提出概算。1988年1月25日,淮盐通地方铁路筹建协调委员会第二次会议在盐城召开。确定“铁一院”和“铁四院”对准盐通铁路分段进行初测初设,由于该线是在沂淮线的袁北车站接轨,今后势必增加新沂车站的转运压力,新沂车站的改造以及交接站的设计,“黑林院”更无法进行。徐州分局在会上提出要早日解决接轨点的设计问题。我和淮阴市副市长李挺华同志找“铁四院”张泽祥高工协商,新沂“接轨点”工程请他们承担。由于沂淮线没有委托“铁四院”进行初测初设,故他们拒绝承担此项任务。在不得已的情况下,我们请济南局设计院承担。由于济南铁路局站场改造任务重,该院无力承担,济南铁路局副局长工程师刘鸿钧同志建议我们委托天津“铁三院”承担。该院唐镇戩副院长很乐意接受。1988年9月21日,省建委在淮阴举行的初步设计审查会,由“铁三院”汇报“接轨点”的初设,由“黑林院”汇报线路的初设,进行会审。因此,沂淮线的定测定设(施工设计)才委托“铁三院”总体负责。115.3公里的线路,中间56K—86K由“黑林院”负责,两头85.3公里(包括站场)由“铁三院”负责。可是在当年10月下旬,“铁三院”的勘测队伍60多人刚进入现场一个礼拜,已勘测了数公里,铁道部基建总局突然下令停止勘测(原地待命)。“铁三院”张光禄院长立即通报了这一情况。我即去京找基建总局蒋才兴局长问清缘由。蒋告知:根据设计分工,华东的铁路应由“铁四院”进行施工设计。当时正值基建总局召开设计院院长会议,我向“铁四院”卢鸿飞副院长说明:我们不是不要“铁四院”设计,而是“铁四院”张高工不愿承担。况且我们不是国铁,地方财力有限,“铁三院”对我们实行优惠。我们委托“铁三院”

搞施工设计是无可非议的。在我们反复交涉下,基建总局才同意“铁三院”恢复定测,这是市场竞争机制在设计部门的反应。地方铁路筹集资金难度大,设计部门在保本微利的条件下支持地方,才能受到地方的欢迎。那种分片包干,硬性分配任务,在我们地方铁路设计中是行不通的。1989年“铁三院”施工设计完成,我们发现新沂接轨站增加工程费用100多万元,原因是新沂站原有信号楼必须拆除,再建一个新的信号楼需要增加的费用。经查问:东陇海铁路的改造是由“铁四院”设计的。信号楼尚未改建,故我们要求将信号楼变更设计,就可以省去100多万元的费用。因此我又专程去武汉,请求“铁四院”将我们接轨点的信号部分,列入东陇海改造统一设计之中。这样只需增加费用38万元。由于该院副总工程师宋士诚同志的支持,向铁道部申请,部鉴定委主任伊熙祖同志同意,将此费用列入东陇海改造费用之中。这样,信号部分我们地方铁路没有花一分钱。这一点我们是要向“铁四院”表示感谢。

十、“缓建”论和“擀面杖”政策

1988年年底,沂淮铁路在“铁三院”和“黑林院”的努力下,施工设计即“定测定设”已基本完成。1989年,整个工程将进入实施阶段。这时,淮阴市有关部门负责同志在并不了解铁路建设的具体进度以及资金如何安排等情况下,认为重点太多,提出“铁路建设暂缓”的动议,主张1989年市里重点抓好华能淮阴电厂和果葡糖厂(与香港钟山公司合资建设的)的上马,因资金紧张不主张再向铁路投资。但由于淮阴和徐州两市已有协议,按铁路里程计每公里10万元,淮阴要承担910万元,徐州240万元,分3年拨给。当年淮阴要拨出300万元(徐州80万元)。他们提出这300万元可用于新沂车站增加股道工程、“铁三院”和“黑林院”的设计费用,铁路工程可以暂缓。市级机关对此议论纷纷。1989年刚过春节没有几天,淮阴市铁路办副主任陈玉坤同志就来到苏州,向我汇报这个情况。他说:“如果市委常委扩

大会讨论重点工程时,要铁路下马,对干群的建路热情,简直是‘泼冷水’。”为此,我即赶去淮阴,和铁路办的有关同志进行座谈,重点是讨论如何进行施工准备的问题。1989年的重点工程是什么?经过研究,大家认为:因为有1582米长新沂河特大桥的控制工程,整个沂淮线不可能全线开工,只能分期分段建设。一期工程先搞沂河北46.2公里,为特大桥的施工创造条件,其余69公里为二期工程。关于1989年的任务,经过分析,主要是一期工程的施工准备和新沂站至新沂南站8公里料场专用线工程。经过测算,其费用有:46.2公里2700亩的征地费用,约810万元;8公里的料场专用线的下部工程,需付拆迁费、青苗补偿费(每亩300元)、中桥3座、小桥涵14座、土方费(25万元)等约330万元;新沂车站增加1股到发线80万元;设计费100万元。总计约需1320万元。由于征地费用810万元采取向铁路入股,不需付现金,实际只要现金500万元左右就可以了。徐、淮两市财政要拨出380万元,只差100多万元的现金,下半年发行铁路股票,完全可以解决。在市委常委扩大会上,我主要汇报上述设想和概算,以及资金安排意见。会上,多数同志表示支持,少数同志仍有不同看法。市长徐燕同志同意先搞沂河北46.2公里的施工准备。黄冰书记作了总结,认为“铁路建设不能停,要坚持搞下去,要像擀面皮一样,把皮子逐步擀大”。我们称之为“擀面杖”政策。从而使铁路的施工准备得以继续进行。当年10月,我向省委书记韩培信同志写了信,汇报铁路工程的进展情况。省委研究室又在《调研信息》第20期上,以《苏北铁路前期工程进入实施阶段》为题,转载了我的信,这对我们铁路战线广大干群是个莫大的支持,保证了1989年的征地、拆迁任务胜利完成。1990年1月14日破土动工,又以“铁路工”顶“水利工”的办法,沭阳、新沂两县发动民工万人上阵,大搞路基土方,顺利完成了46.2公里130多万立方米的土方任务。这真是大快人心。同时,又完成8公里内的中桥3座和沂河北123座

小桥涵任务(后变更设计为132座)。故在1990年12月20日开始铺轨。1991年继续完成11座中桥,使1992年得以完成46.2公里的铺轨任务。现在看来,没有黄冰书记的“擀面杖”政策,沂淮铁路的建设恐怕还会延缓。

写到这里,感到有必要补充说明一点:当初我们提出“三级集资,两级入股”的集资方案。“两级入股”,主要是指土地征用费和土方劳务费。两市协议:对土地征用费明确每亩平均为3000元,在征用土地时,乡、村两级已向公司入了股。而土方劳务费为每一个土方0.75元。1990年年初淮阴市铁路办副主任韦嗣贤同志(原水利局总工程师,1991年年底去连云港开会,在宾馆火灾中丧生),在沐阳县庙头镇搞土方工程试点,提出“分层填土(30公分),分层压实”的办法,搞得很成功,故使1990年年底的土方任务在1991年春就完成了。当时,他仅提出:每方土补助民工伙食费和碾压费各1元,共计2元。对于每方土0.75元的入股费用,就是46.2公里内130万土方,没有计算土方劳务费的入股数,没有落实到乡、村。这是一个历史遗留问题,是否需要补办入股手续,我建议有关主管部门要研究解决。

十一、发行铁路股票

切实落实资金,是早日建成铁路的关键。1988年省建委批复概算为9930万元,淮阴市是按1.2亿元筹集的。我曾为沂淮铁路写了一个资金筹集方案。其中徐、淮两市按各自里程分担每公里10万元,计1150万元,土地征用费和土方劳务费入股约2500万元,发行股票3000万元,过去省曾表示给予贷款2000万元,“中国地铁协会”已承诺补助2000万元,争取工程局带资承包铁路工程1500万元(此项资金后来没有落实),共计12150万元。由此可以看出,发行铁路股票是主要的集资渠道。市里在1989年5月向省人行报告要求1989、1990两年发行股票3000万元。省人行在征得省计经委和体改委意见后,马志飞行长完全支持我们的要求,并签发了批文。其中1989年1100万元、1990

年1900万元。淮阴市是作为任务下达给各县区、各产业系统的。要求领导干部每人认购200元,一般干部、职工要求认购100元左右。我作为股票发起人,在当年10月,首先为市政府起草了“下达任务的文件”“沂淮地方铁路发行股票宣传提纲”“黄天汉副市长在基层干部大会上的动员报告”、姜立宽市长(此时徐燕市长已宣布调离)关于股票发行的电视讲话稿,并亲自带头把多年的所有积蓄6000元购买了股票。除了和铁路办的同志到各县区、各系统做发动工作外,又到常州、苏州等地动员有关企业认购。如苏州化工厂、振亚丝织厂、常州塑料公司、常州供电局、常州房地产公司(以上两个单位,是常州市原政协副主席王云龙同志做了工作才认购的)。盐城化纤厂各认购5万元,南通市建设投资公司认购20万元,常州柴油机厂认购10万元,常州纺织总公司认购2万元,原省农委主任王恒山同志动员省农垦局认购5万元。常州齿轮厂、常州拖拉机厂各认购10万元,常州林机厂认购5万元,均订了合同。由于铁路联合总公司财务部门没有按时提取,故认购资金没有到位。常州齿轮厂厂长韩淑芳同志曾对沂淮铁路联合总公司总经理蒋晓华同志说过:“苏北不发展,江南也无法提高,建设苏北是你们的职责,也是我们的职责,淮阴有铁路,对我们苏南、对我们厂都是大好事。”这就说明,苏南同志对苏北铁路建设的支持是热心的。这个时期,我还为淮阴市委市政府起草一个“关于在建路中作出贡献的单位、个人的表彰规定”,没有及时发表(这一课今后还得补上),加上我们宣传力度不够,干群对发行股票这个新事物认识不足,故1989年、1990年、1991年3年仅完成认购任务1500万元左右。但在1992年全国股市最红火时,有人认为:“股票是赚钱的新门道”“原始股保证赚钱”等等,上海、南京的一些炒股者,竟到淮阴来抢购股票,尚有1500万元的股票被抢购一空。结果3000万元的任務完成了3162万元(企业认购在外),加上中国地铁协会3年补助900万元,无偿调拨旧钢轨(可铺65公

里),从而使新沂河北46.2公里的铺轨任务顺利完成。这时,省里又给拨改贷资金2000万元,因此,新沂河特大桥建造任务(控制工程)也顺利完成。铺轨到离沭阳车站仅有4.2公里。

十二、关于股票上市问题

1992年,在股市红火时,淮阴市决定:对沂淮地方铁路股份有限公司实行规范化试点,并将“沂淮”更名为“新淮”。旨在要实现股票上市,并达到扩股的目的。认为通过这样的办法,新淮铁路建设的资金就能全部解决了。为了达到国家控股,便通过省会计师事务所进行评估,将新长线17公里(袁北至钵池)的土地征用费(未办手续)也作为国家股计入……这样,注册资金就不完全符合实际了。1993年7月28日,召开首次股东大会,通过了“公司章程”,选举了董事会、监事会(董事长兼总经理为周成华同志,监事会主席为王传玺同志)。会上我被董事会推举为“名誉董事长”,这是淮阴市委、市政府和全市人民对我在淮阴建铁路工作中的肯定,是给我的一个永久的荣誉。我是要表示衷心感谢的。会上,我对“注册资金”提出建议:“要以核实数字为准。”会后,我在苏州用了一个多月的时间,向董事会写出书面意见。此后,他们将新长线17公里土地征用费入股数去掉了。股票如能上市,我是百分之百赞成的。不过,当时国家证券部门有个规定:没有两年经营、两年盈利的企业,股票是不能上市的。特别是在1993年12月29日,《中华人民共和国公司法》公布,其中第152条第三款明确规定“开业时间在三年以上,最近三年连续盈利”的企业才能上市。由于对国家《公司法》理解不透,结果花了不少冤枉钱。在此期间,我曾去京请求彭冲副委员长,他指出:“我们不能知法犯法。”直到1995年全国人大常委会对沂淮铁路股票上市的提案作了否定的批复,才改变了上述盲目做法。由于股票不能上市,不能扩股,整个建设资金仍不能落实,所以从1992年以后,虽然国家贷款3000万元,铁路建设仍进展缓慢。1993年6月9日,在国家计委交通(1993)

1099号《关于新沂至长兴铁路(含海安至南通)可行性研究报告批复》中指出:“该工程总投资33亿元……新沂至袁北段仍按原渠道出资,故不列入总概算。”根据上述批复精神,我们沂淮地方铁路有理由继续申请国家按地方铁路给予补助。1994年秋,经过测算,按1995年铺轨至沭阳站(4.2公里)和沭阳至袁北站的路基桥涵工程,约需投资7400万元,1996年完成铺轨至袁北(即淮阴西站)还要投资8000万元,两年合计,共需投资1.54亿元。根据中国地铁协会领导同志过去有过5:1补助的承诺,我受淮阴市委书记赵少麟同志的委托,去京请求铁道部帮助解决一些资金问题。在国家计委交通能源司李端绅司长和原铁道部陈璞如部长的支持下,中国地铁协会常务会长周大文同志基本同意1995年、1996年两年给沂淮铁路补助3000万元(每年1500万元)。可是淮阴有的同志对此不抱希望,并不积极争取,所以,淮阴市计委向省的报告经过我两次修改才报出。我又向省计经委陈必亭主任汇报,才由王小敏副主任签发了申请报告。1995年5月20日,我和铁路公司总经理周成华同志又去京进一步落实,铁道部当年终于补助1000万元,从而得以铺轨4.2公里至沭阳站(1996年又作了安排)。如果没有这个1000万元的补助,新沂至沭阳52公里,在1995年年底是通不了车的。现在看来,新淮铁路公司的股票上市,只有按照《中华人民共和国公司法》《证券法》的规定,积极创造条件才有可能,那种搞歪门邪道的做法是不可取的。

十三、人民建议三等奖

1998年9月28日,苏州市人民建议征集办转来一份省委、省政府办公厅“关于表彰1997年度优秀人民建议……优秀承办个人的决定”,其中我被评为“人民建议三等奖”,内容为:“关于加快沂淮地方铁路建设的建议”,并发给我一本“奖状”,奖金200元。这是出乎我意料的。因为我直接间接参与沂淮铁路建设前后达12年之久,而该线仅铺轨至沭阳站52公里,尚未达到

营运要求；沭阳至袁北（淮阴西站）尚有51.3公里，路基桥涵基本完成，已具备铺轨条件；三期工程约12公里的下河线（包括货场），我称为该路“生命线”工程尚未启动；还有公司的经济体制等问题，整个工程处于停工状态，集中到一点是资金筹集问题。我认为有责任向省、市提出建议，解决这些问题，达到沂淮铁路早日通车营运的目的。故在1996年7至8月去淮阴作了近一个月的调研，并去北京、南京与国家、省有关部门负责同志交换了意见，又在新淮铁路公司收集了有关资料，回苏州后，写了一份“关于加快沂淮地方铁路建设的几点建议”，送郑斯林省长、季允石副省长及省级有关部门和淮、宿两市负责同志，引起省、市领导的重视，淮阴市委、市政府特别是黄天汉同志下了决心，广泛发动干群，为铁路借资7000万元，又向建行贷款8000万元，从而解决了资金问题。省政府领导同志又协调解决袁北站建设中的有关问题。淮阴的建路干群经过日夜奋战，春节也不休息，终于使袁北站在1998年3月初建成，达到简易通车的要求。淮阴市政府在3月5日下午，举行了新闻发布会，宣布新淮铁路通车。为周恩来总理百年诞辰献上一份厚礼。写这个建议，我认为是一个共产党员应尽的义务。我想的不是什么奖励和荣誉，而是苏北人民什么时候能过着更加富裕的生活，徐淮大地这个老解放区的人民也应早日登上21世纪的快速列车！

十四、不能忘记的人和事

1998年3月5日，新淮地方铁路通车，从而结束了多少年来淮阴不通火车的历史，又为建设新长铁路提供了接轨的条件。通车这件事使我既高兴又感慨万千：我们建这条铁路，虽然省里没有投入一分钱“资本金”（原提三级集资，实际只有两级），但是“自力更生”的威力还是大的。苏北大地破天荒地建起这条铁路，虽然没有举行隆重的“典礼”，但新闻发布会的场面毕竟还是不小的。新长铁路在新淮线上接轨，虽然知道的人不多，但我相信这段历史是不会被埋没的。我们不能忘记这是苏

北人民特别是徐、宿、淮3市人民包括铁路战线同志共同努力的成果,更不能忘记新淮铁路沿线的父老乡亲,是他们将极低的土地征用费和省内有关企业及广大股民向铁路作了投资,至今将近10年了,没有得过一分红利,这是多么了不起的奉献精神啊!为了使他们早日得到报答,我们铁路战线的同志一定要继续努力,首先要将103.3公里线路、站场、通讯等必须完备的工程尽早完备,还有12公里的下河线、货场必须早日建成,使115公里的铁路尽早出效益,好让广大股民真正有红利可分。要记住,不是他们的奉献精神,苏北腹地至今还是“地无寸铁”。其次,也不能忘记设计部门的贡献,特别是“黑林院”对沂淮铁路的无私支持。我省土地部门、水利部门为铁路提供方便等,都使我们铭记不忘。还有,不能忘记中央、省、市一些老同志对铁路建设的支持。在中央、省工作过的一些老领导,如彭冲、杨纯、赵荫华、柳林、汪海粟、周一峰等老同志,是他们给我们以支持和鼓励。周一峰同志曾被徐、淮、盐、通四市政府聘为铁路建设总顾问,他曾多次亲临淮阴关心和支持铁路建设,现在虽然已离开人世,但值得我们永远怀念。铁道部几位老部长如吕正操、郭维城(已故)、陈璞如、李克非(已故)、李轩以及徐州的何赋硕等老同志,在我们的铁路史上也应该记上一笔。没有老同志的支持,就没有我们的苏北铁路。还有南通的张如、江行,盐城的祝斌、徐植等老同志,为准盐通铁路(即今日的“新长”线)奔波数年,多次赴北京赴南京,为铁路的“论证”“可研”“初设”等作出不懈地努力。我相信苏北人民是不会忘记他们的。最使我难忘的是原省委副秘书长兼研究室主任朱通华同志,他是苏北铁路的积极宣传者,我们的铁路“论证会”、铁路的“施工准备”,北京的战略讨论、吕正操的铁路问题论述以及我写的铁路方面意见等等,都是由省委研究室首先发表,及时向省委汇报的。在省经济战略讨论会上,又是他第一个站出来,支持苏北铁路建设,使我们受到莫大的鼓舞。当然在这方面不只通华同

志一个人,如研究室的刘家邦、淮阴的李阳等同志……我就不一一详述了。另一位是省计经委的委员姜仍昭同志。在省召开二线同志战略讨论座谈会上,是他第一个支持我搞沂淮铁路的;淮阴举行“可研”“初设”等会议,他也是有请必到;发行铁路股票,他和体改委翁展同志首先支持,中国地方铁路协会对铁路经费的补助、钢轨的调拨,要省里写出申请,有的是我帮助起草文件,王小敏处长(现为副主任)修改,他亲自签发的;新沂南站货场的铺轨以及46.2公里路基、桥涵的施工,都是在他的支持下,徐、淮两市计委才得以安排计划;我们遇到的任何困难,只要他力所能及,都得到了解决。还有新长铁路这个项目,也是他积极争取来的。1995年6月30日,姜仍昭同志在长江客轮上不幸遇害身亡,当时我已去美国探亲,1996年回国后才得知,心情久久不能平静。我相信他将永远活在苏北人民的心中。

1998年10月

(作者系原淮阴地区行政公署副专员,淮阴市人民政府顾问,本文原载于《苏北铁路纪实》,有删节,保持原意,文字有微改)

参加淮安路桥建设的记忆

口述：杨同林 记录整理：罗志杨 阳

改革开放40年，家家户户衣食住行的变化最为显著。“要想富，先修路”，交通建设关系着国计民生的长足发展和老百姓出行的基本需求。杨同林是一位普普通通的淮安市民，出生于盱眙县的船民家庭，1979年成为当时淮阴市公路系统的基层劳动者。从参加工作到退休，老杨38年的工作生涯同改革开放40年几乎重合，是千千万万为淮安交通事业奉献过青春，抛洒过热血、默默耕耘大半辈子的劳动者中的一员。我们聆听他的讲述，仿佛穿越回40年来一幕幕斗志昂扬的激情岁月。

一、因水浮沉

我们杨家的老祖宗原来是淮安府山阳县人，一直是大运河上的船民，大约到清朝末年的时候，从山阳县顺水漂泊到盱眙县。定居盱眙县城后，我们这一家人还是都住在船上，一般停靠在现在盱眙老北头外面的淮河边，家里依然以航运生意为主，如从盱眙贩土特产花生、咸鱼等到苏南宜兴县的张渚镇，然后运那边出产的竹子、木料等回盱眙卖。

新中国建立后，盱眙先成立了民船公司，1952年公私合营，成立船民合作社，1958年改为国营盱眙县航运公司，我们全家也加入了船民社、航运公司。20世纪五六十年代，盱眙县航运公司共分为3个社，10来个船队，职工加家属1000余人。国营航运公司主要在计划经济体制下执行运输任务。改革开放初期，盱眙能拿得出手的“特产”就是石头。当时我们船队主要业

务就是,从盱眙运石头到泗洪县洪泽湖农场。船队要沿着淮河往下走龟山、老子山,然后从淮河入湖口的剪草沟附近河道往西北,穿过洪泽湖的西面到达农场。

此外,我们家经常装河蚌到南通市启东市吕四镇去卖,船队要从淮河口、老子山过洪泽湖,从苏北灌溉总渠在淮安进入大运河,然后沿着大运河南下从三江营进入长江,在南通经过运河到达海边的吕四。盱眙河湖众多,河蚌产量高,河蚌运过去都是挑里面的珍珠作为加工原料的。

祖孙三代撑航船,生活和工作都是蛮辛苦的。直到20世纪六七十年代,祖父、父亲带着一家老少就挤在盱眙城淮河边的木帆船上生活、劳作,平时生活起居乃至生老病死等人生大事都在船上。那时候,船队还都是木帆船,需要人工升帆、掌舵,遇到逆风逆水,还要全家人都上去拉纤。20世纪70年代后期,盱眙航运公司开始有了机帆船。机帆船在头,跟火车一样可以拉起一条拖船队。盱眙的第一条机帆船就叫盱眙机帆1号。

二、南江北运

我1962年出生,1979年11月14日参加工作。那一年,淮阴地区交通局公路管理处到各县招工。其他县都是从基层公路站抽调人手,唯有盱眙、泗洪两县单独招工。那一次,盱眙县招45个人,泗洪县招45人,我身体素质好,又会开船,所以被招入公路管理处,分配到自备船队,开始了自己近40年跟路桥打交道的工作生涯。

我生在船上,长在船上,工作刚开始的10年也在船上。淮阴市交通局公路管理处的自备船队刚开始有一、二、三号船队,后来取消两个队,分流到江苏省运河航运公司、淮阴轮船公司(现已倒闭)和清江石化厂。

我们船队有1条60吨的船,8条480吨的大船。一开始都是水泥船,后来更换为扬州湾头船厂制造的铁皮船,整个船队有个响当当的名字——“江苏公路1号”。20世纪80年代后期,苏

北其他地方市县公路处都砍掉了自备船队，扬州、盐城、南通、淮阴四个市公路系统都用这个船队搞后勤运输。

我是船上水手，我们每3人一小组负责一条船，轮流掌舵、撑帆、下锚，分三班倒。1979年，我刚工作的时候一个月工资是18块钱，还有穿衣费等补贴，一共22元。到1981年转正定一级工，已经是32块钱一个月了。

我们船队主要任务为公路处运输柏油。北面从徐州拉柏油到淮阴等地施工现场；南面从安徽铜陵焦化厂运输焦化油，从南通等地拉回“二线油”（工业基础油）、柴油，在淮阴自己提炼。还曾替淮阴市石油化工厂从江苏油田邵伯、南京炼油厂拖原油到淮阴。

春去秋来，千里大运河烟波浩渺的美景，万里扬子江的雄姿，至今依然历历在目。当年的大运河两岸，到处是芦苇荡，不少地方都是人迹罕至，行走在苏北运河中，还有不少风险。20世纪80年代有一年大旱，骆马湖干涸，我们船队滞留多日，当地老鳖就卖几毛钱一斤。那时运河上多是小船，船也不多，吨位小，苏北地区船闸又多，过闸通道又窄，因此常常拥堵。今天淮安市区西郊杨庄的淮阴船闸，是我们船队进出的必经通道，当时只有民国时期初建、1959年重建的船闸，有时候一堵有20多天。后来，1987年，在原淮阴船闸的旁边新建了复线船闸，2000年又建了三线闸。20世纪80年代以后，淮安、宿迁、扬州等地运河沿线船闸都兴建复线船闸，通行能力才大大提高。

清江浦里运河，曾经就是淮阴市公路管理处自备船队的大本营。1983年以前，运管处、公路处等淮阴地区交通局下属的几个单位，都在今天水门桥北桥头的运管处大楼办公。1983年，公路处才搬到淮海北路汽车站北面新建的办公楼，而我们公路处的自备船队，就停在北门桥到水门桥之间的里运河边。有时候，船队还停靠在大闸口越闸、中洲的里运河及越河北岸，而当时省航运局调度码头也在大闸口南面的轮埠路上。当年

的大闸口跟现在里运河文化长廊的景致大不一样,中洲和越闸两边原来全是低矮的平房,越河街、中洲都是砂石路,经过近20年的建设发展,大闸口才焕发出文化旅游的新活力。

三、驾天堑铺通途

1989年,淮阴市交通局公路管理处下设的自备船队取消,轮船下拨给各个县公路站。包括我在内的原船队职工分流到交通局公路管理处下设的机械化施工队。

这个机械化施工队前身是1979年成立的公路处机修厂,1989年成立后是淮阴市第一家专业道路施工队伍。这个机械化施工队是省交通厅下拨经费支持建立的,成立时有推土机3台,挖掘机2台,8吨、16吨、21吨3种压路机共6台,单位职工300多人。这些职工,有像我这样从公路处船队分流来的,也有淮阴知青回城招工的,以及征用土地带人安置的。施工队成立后,领导特意组织我们去扬州公路处学习机械修理等技术。机械化施工队分为6个公司,一、二公司负责道路施工,三、四公司负责桥梁施工,五公司主要是搅拌厂,六公司原是淮阴县蒋集乡运输公司,为扶贫并入施工队,依然跑运输。我从1989年开始一直在二公司工作。



1989到1990年,我参加的第一个工程就是

1992年夏,我(左,口述人)和工友在宁连一级公路维修施工现场留影

宁连一级公路的建设。宁连一级公路南京到淮阴段,1987年开始征地备土,1989年开工建设。我们公司承建的是武墩到苏北灌溉总渠全长14.7公里的标段。这是机械化施工队修的第一条路。

1990年,在沭阳沂河大桥北桥头接线段的扩建工地。

1991年,在两淮路(今翔宇大道)扩建施工工地。

1993年,在深圳路建设施工地。

1994年,淮阴市公路管理处机械化施工队改为淮阴市路桥公司。

1994~1995年,在毛渡外围路,今宁连公路开发区段的施工工地。

1996年,在盱马路(水泥路)工地。

1997~1999年,在淮阴—江都高速(今京沪高速淮安—扬州段)工地,先后转战五标(席桥到南马厂),八标、十二标两座桥。这也是淮安市最早的高速公路。

1999年,参加宁连路翻修工程。

2000年,参加宁连高速王兴到连云港段改造。

2001年,参加盱眙至来安半塔公路工程。

2003年,在全国股份制改革的浪潮中,淮阴市路桥公司改制为江苏捷达交通集团有限公司。股份制改革后,捷达公司更多地参与市外、省内一些公路建设。

2003年以后,我继续在一线项目工地,先后参与淮盐高速二标车桥段、宁连高速金湖—马坝南路等施工建设。

这几十年的工作,我饱尝了路桥建设工作的酸甜苦辣。1989年,我每个月工资100多元钱,到2003年作为中层干部拿3000块钱一个月,虽然工作非常辛苦,但我也在淮安成家立业,家庭和美,生活知足。

四、路桥人生活

经过40年的建设,淮安乃至周边地区的交通基础设施取得日新月异的进步。原来淮安到南京要走洪泽湖大堤,堤面非常

狭窄,拐弯处特别多,车速慢又危险,要走一个白天。1992年宁连一级公路(今205国道)通车后,淮安到南京的路途大为缩短。2006年年底,宁连高速通车,淮安到南京只需要不到两个小时,通行条件大大改善。

道路交通提升的背后,离不开铺路架桥人的辛勤汗水。

记得1989年宁连路施工的时候,工作环境跟现在不可同日而语。1987年开始,清江浦、洪泽、盱眙等地便组织农村劳动力将兴修水利挖出来的土堆到规划好的宁连路路基上。我们从武墩起,就从整土开始,一点点往南整。我们承建的标段也有工程指挥部,是淮阴市交通局公路处抽调的人组成的,施工队有100多人,后来陆续还增加了人手。我当时开压路机,1990年去常州学习开装载机(翻斗车),工作时压路机和装载机交替着开。



1995年11月,在毛渡外围路(老宁连路淮安开发区绕城段)通车剪彩仪式现场

当时,施工人员的居住环境也很差,所谓简易工棚,不遮太阳不避雨。开始施工前,施工队要自己取土,垫土方基础,然后再铺石灰路。我们就是修路的,施工路线周围一般都是没什么路的,一遇到黄泥土层人都没法走。遇到下雨要等多少天,垫土干了,用旋耕机、拌合机把土旋碎,压路机整平,才能继续施工。那些三伏天,我们在烈日暴晒下,脚边是几百度高温的沥青,四周也没有阴凉,施工工人穿翻毛皮鞋从上面走才不烫脚,身上一天从早

到晚都是潮湿的。当时施工抢工期,我们路桥人经常的口号是“吃三、睡五、干十六”,即每天吃3小时、睡5小时、干16小时,有时候为抢工期,更是夜以继日,换人不换岗。

到了1991年,我们施工队扩建两淮路的时候,我干后勤管理员兼司务长,施工后勤的事情更是千头万绪。我们当时住在老板闸“河下停车场”搭的简易工棚,一大早我就要去买菜。按规定是先用单位备用金买,然后施工人员拿饭票吃饭,干司务的自负盈亏,要保证施工人员吃好吃饱。除此之外,还有两大任务:一是接待上级领导来工地视察和相关单位来检查;二是搞好和沿路老百姓的关系,做好土地征用、树木赔偿的各种善后事情。

20世纪末的老板闸镇,规模比较大,有几个毛巾厂,是两淮路上比较繁华的地方。现在,我坐有轨电车来生态新城,翔宇大道沿线已经是变化巨大,旧貌换新颜。

20世纪90年代以后,我们的施工设备、工作环境等有了明显的改善。到了前些年我去参加连盐高速、宁杭高速等市外、省内高速工程的时候,已经租用当地民房。长期待在工地的施工人员,居住环境和配套设施有了保障。

路桥施工难免出事故,我在公路处船队10年和路桥工地20多年,一直没有见着大的安全事故,自己倒遇到过两次危险。一次是1999年宁连路改造的时候,我住在盱眙马坝北面施工租用的民房。一天早上骑摩托车出去有事,被后面的汽车强行超车撞倒,去医院检查脊椎受了伤。还有一次是2003年,淮盐高速施工的时候,我跟工程队的另外两个人坐轿车到自己单位在宿淮高速二标段的地方借设备,晚上回来的时候,车开到淮安区朱桥境内突然爆胎,车头撞到树上,车子直接报废,我们3人福大命大,逃过一劫。

五、新时代新梦想

我这半辈子,从水上漂,到路桥人,见证着20世纪70年代末改革开放以来,淮安交通建设的点点滴滴。从木帆船到大机

轮,从石板路、渣土路到四通八达的高速公路,从水运、汽运到空、铁、公、水联运,对外交通的便捷,给淮安人带来开阔的视野和优越的发展环境。

我在交通建设工地奉献了38年的青春和热血,去年因为身体原因,提前退休了。我现在住在淮安市西安北路西面的小区。2016年年底,小区楼房外面西安路便成了热火朝天的的大工地,到现在一年多了,高架飞虹已经拔地而起,环城快速路即将



给淮安市民带来更便捷的出行方式。我外出经常路过施工现场,看着现在的先进高效的机械设备、有条不紊的工程流程、逐步改善的工作环境,作为一名老路桥人,切实感受到现在交通建设更迅速,施工环境更安全,工程设施更完善。交通的改善对经济发展的带动效应更大,影响更显著。

20世纪90年代路桥施工的简易工棚一角

改革开放40年,作为淮安市民中的平凡一员,我感受到日新月异的变化,作为淮安路桥建设者中的普通一员,我见证着淮安乃至全省交通事业的蓬勃发展。我相信,随着淮安新港、涟水机场、城市快速路、连淮扬镇高铁、徐宿盐淮高铁、宁淮城际高铁等一大批交通设施的建成与完善,以及未来淮安地上地下轨道交通工程的全面实现,咱淮安人民的出行梦必将更加灿烂。

(口述者系江苏捷达交通工程集团退休职工,记录者分别为淮安市市志办、淮安市古黄河生态民俗园工作人员)

金湖大桥建设的前前后后

王作礼

编者按：这是一篇当事人亲历并经过调研和查阅有关资料写成的金湖大桥建设历程记。

一、历史状况与缘由

兴建金湖大桥缘于淮水入江改道，淮水入江改道是因为之前淮水入江线路迂回曲折、战线长且经常造成运西大片地区洪水灾害，同时危及里下河地区千百万人民生命财产安全。

淮河本从涟水云梯关（今在响水县境）入海。1194年，黄河决堤并长期夺淮，严重破坏了淮河水系。淮河洪水滞留洪泽湖，经草子河泄洪到白马湖，又通过老三河排放到宝应湖。清咸丰元年（1851）洪泽湖水猛涨，冲坏礼字坝，沿三河直泻高宝湖，使这一地区沦为汪洋泽国，大片水域成为淮水入江的必经之路。

淮河洪水进入金湖境内以后，在宝应湖地区曲折迂回，致使水位抬高，严重威胁三河两岸和淮南圩地区广大人民生命财产的安全。1954年，位于三河南岸的金沟、塔集遭受洪灾，防洪小圩几乎全部沉没，大量农田受淹。大灾以后，为了克服在老金沟河两岸的设防，各自为阵、各自为战、连环破圩的现象，金沟区组织一万多名劳力，在金沟河北首两侧各筑了一道圩堤，东自现在的新河洞附近，西至现在的西漫水闸附近。圩堤长达4公里，顶宽丈余，圩堤“瘦、窄、长”，远看就象一条扁担，所以人

们称其为“扁担圩”。圩堤筑成后不仅缩短了数十里防洪战线，而且提高了防洪标准，同时也成为县境陆路重要通道。无论是建县前还是建县后，金湖东南片与黎城的交通大都经过这里。与宝应的联系，除了乘轮船，就必须经“扁担圩”到唐港、汜水然后达宝应县城。

1956年，筑成白马湖隔堤，使白马湖与宝应湖分离，不再滞纳淮河洪水，白马湖周边防洪形势有了好转，而宝应湖周边的防洪压力却不断增大，金湖人民迫切要求淮水改道入江。

1958年，金湖人民在尚未建县，各方面条件很差，人力、财力十分困难的情况下，满怀“未建县、先治水，治穷先治水”的豪情壮志，举湖西地区全区之力，组织民工21000多人，历时4个多月，挑筑入江水道左右圩堤长33806米，完成土方261万立方米。因为当时拆迁问题没有能力解决，致使工程未达行洪要求，但为争取淮河入江水道工程立项打下了基础。

1969年，治淮的号角吹响，淮河入江水道改道工程全面开工，来自全省20个县20.3万水利大军会战金湖。在三河上建造了拦河大坝，挡住了淮水东流的去路，迫使淮水走金沟改道漫滩行洪下高邮湖。在行洪道北首建起一条漫水公路，供非汛期陆路通行。入江水道改道把金湖陆地分割为东、西两大片。东片土地、人口占全县三分之二，易受洪涝灾害的地区集中在东片，而全县行政、教育、文化、军事、商业中心都在西片。入江水道汛期正常行洪，非汛期也经常间歇行洪，特殊年份行洪时间断断续续长达半年以上。公路漫水，车辆不能行驶，陆上交通中断，虽然两岸相隔只有三四公里，但可望而不可及，人们要从三河大桥绕道几十公里，或者争乘拥挤的渡船，这给全县人民的生产、生活带来极大的不便。农忙季节，农资化肥不能及时运输供给；夏季防洪抢险难以靠前指挥，抢险救灾物资不能及时送达到位，甚至贻误战机，还经常发生安全事故。一些驾驶员为了赶路，在三河闸刚泄洪时，强行从漫水公路通过，可是洪

水来得急,猝不及防,经常出现车辆被激流掀翻,物资受损,司乘人员仓皇逃生的现象。

人们从漫水公路想到了建桥,只有建桥才能保证四季通行,畅通无阻。建桥有利于金湖县自然资源的开发利用,改善投资环境;有利于加强城乡交流,加快金湖地区的经济腾飞;有利于增强淮河入江水道沿线抗洪抢险,保障淮河下游广大人民群众的生命财产安全,促进国家政治和社会的稳定。

二、不懈努力让梦想成真

逐梦建桥几乎从入江水道建成后就一直没有停止过。淮河入江水道改道工程全部竣工后第二年,即1971年市、县水利专家发现工程存在几个新问题:一是河床糙率高于原设计(实测推算为0.0325,高于原设计0.025),测算三河闸下泄12000流量时,金湖最高水位将比原设计抬高42厘米,增加三河两岸防洪压力,入江水道河床需要继续清障;二是两岸圩堤渗漏严重,仅三河拦河坝就存在18处渗漏,西堤、东堤以及高邮湖大堤都存在类似现象,不仅危及堤防安全,而且增加圩内排涝负担,需在大堤内侧增建排涝站;三是入江水道将金湖陆地隔断为东、西两片,汛期交通极为不便,不仅对全县工农业生产带来很大影响,同时增加了安全事故,需要解决汛期交通问题。

此后,这三点存在的问题得到省厅和淮委的重视,不断在入江水道河床以及衡阳滩、大墩岭进行清障。同时,在入江水道两侧架设高压电线,先后建成十多座排涝站。又于1974年2月,在治淮经费中安排16万元,委托无锡造船厂制造了金湖第一艘汽渡船“金湖号”投入使用。该船4车渡,载重100吨,以缓解因三河闸泄洪,漫水公路下水,车辆无法通行的交通矛盾。此后,县水利部门多次向省水利厅、市水利局汇报设想建桥一事。每当上级来人防汛检查,几乎都要谈及汛期交通问题,但因工程浩大、巨额经费无着落,所以只能换来上级的理解和同情,直至后来帮助向上争取。

1984年,县政府责成水利部门草拟《关于尽快兴建金湖县境内的入江水道大桥的建议案》,作为全国人大代表嵇月香在全国人民代表大会六届四次会会议上的提案。该提案得到了水电部的答复:“根据南水北调规划,将在淮河入江水道上建高桥低闸。”但南水北调东线工程当时还在计划中,等待建桥希望渺茫。

1995年开始,县水利部门就把争取大桥立项作为本部门重要工作,除了陪县领导到国家水利部、淮委、省厅、市局汇报求助外,还单独数十次向水利部5个部长及农水司、投资司,国防总、淮委和省厅、市局汇报、请求,得到了多方面的理解、同情和支持。

1995年2月14日,县政府召开常务会议,听取水利局关于筹建金湖大桥的调研报告。1995年3月7日县第九届人代会三次会议《政府工作报告》中提到:“兴建淮河入江水道金湖大桥,是全县人民盼望已久的一件大好事,是造福后代的工程。今年县政府第二次常务会议专门作了研究,并就筹建工作进行了调研,认为大桥的兴建对全县经济建设、社会发展、对外开放将起到十分重要的作用。为此,县政府就建桥的动因、可能性和可行性,以及保证大桥建成的资金来源、效益分析等起草了一个说明。只要全县人民、各界人士支持,经过3—5年的努力,大桥能够也一定能够建成通车。”

1995年11月,完成大桥初步设计。

1995年,大桥项目列入江苏“九五”公路网建设规划。

淮阴市政府以〔1996〕320号文向省交通厅提出关于上报金湖县淮河入江水道公路大桥项目建议书请求。

1997年4月,成立了以县委书记李孔惠同志为第一组长、县长陈德昌同志为组长的“入江水道金湖大桥筹建领导小组”。

县领导开始带领有关人员跑省、市计委、交战办、水利、交通、江苏油田等单位争取立项和资金支持。

1997年6月,完成了大桥可行性研究报告编制工作。

1997年9月8日,江苏省计划与经济委员会第1506号文,批复同意建设金湖淮河入江水道公路大桥。

1997年10月,省计委组织“工可”审查,原则同意大桥设计方案。

1998年1月,市人大常委会作出《关于兴建金湖淮河入江水道大桥议案的决定》。

1998年7月,南京水利科学研究院河港研究所通过《金湖大桥桥墩局部冲刷物理模型试验报告》。

1998年10月30日,江苏省计经委作出《关于金湖淮河入江水道大桥可行性研究报告的批复》;省建委也批准了初步设计方案。

1998年12月11日,江苏省建设委员会第519号文批复大桥初步设计。

1998年大桥第一笔资金400万元汇入,来自上级水利部门。

金湖大桥建设被列入淮阴市政府、金湖县政府1999年兴办的重点实事之一。

1999年1月,省水利厅同意按2000万元总盘子安排资金,水利部门在大桥建好前按承诺的内容全部兑现。

1999年4月,省交通厅研究院完成施工图纸设计并通过审查。

1999年6月18日,淮阴市交通局批准大桥开工建设。

1999年11月,国家战备办公室无偿补助800万元。

2000年4月21日,落实建行贷款。

金湖人民发扬自力更生、艰苦奋斗的精神,踊跃捐款,从干部到职工,从工人到农民,从老人到儿童,从外地金湖人到金湖外地人都纷纷解囊,显示了金湖历史上空前高涨地自发捐献热潮,共筹集资金950多万元,其中个人捐款540多万元。

金湖人民日夜盼望兴建金湖大桥,历届县委县政府都把这

一民生工程作为一件大事努力争取。在全县人民的积极努力和争取下,在上级水利、交通等有关部门的大力支持下,金湖大桥工程终于批准立项,37万金湖人民的梦想成真了。

三、一桥飞架天堑变通途

金湖大桥桥址几乎与漫水公路、“扁担圩”同一水平方向,都具有不同时代的陆路通行作用。金湖大桥是改革开放给金湖人民带来实实在在的民生工程。

金湖大桥全长3354.49米,共121跨,桥面全宽15.0米,净宽14.0米,接线长1432.0米,为超二级公路桥,双向四车道,设计行车速度为80.0千米/小时,设计车辆荷载为汽—20.0吨,挂—100.0吨,地震设计烈度按7.0级进行设防。

大桥建设总投资1.045亿元,按省批准方案为:经费来源由交通部门补助40%、水利部门补助20%、县自筹15%、贷款25%。因为上级部门拨款和自筹经费不可能短期内一次到账,所以工程采取分段分期施工的办法,分A、B两个标段错时开工。大桥B标段于1999年7月28日鸣炮开钻,A标段于2000年2月20日剪彩施工,开工时间相差205天,缓解了工程款急需使用的窘迫困境。

大桥施工由国家一级施工企业中铁三局(上海华海公司)、中铁四局中标承建。经过两年精心施工,经过省4次、市10次工程质量检查、抽查,各项指标都符合要求,整个施工过程没有发生一次质量事故,工程质量达到铁道系统火车头优质工程标准。

2001年7月28日,在大桥西桥头举行了通车典礼,省、市、县人民政府,国家水利部淮河水利委员会,江苏省水利厅、交通厅,淮安市水利局、交通局等领导前来出席通车典礼,庆典现场成了一片欢乐的海洋。

如果说淮河入江水道的兴建改写了金湖地区洪涝频发的历史,那金湖大桥的建成,则结束了金湖地区一百多年来被淮

河洪水南北分割、东西分离的状况。

为了提高大桥的运输能力,2006年7月15日,金湖大桥作为金宝南线项目工程开始扩建,大桥桥面向南侧拓宽11.5米,桥面中间增设绿化隔离带,相当于增建一座新桥,至2009年12月随金宝南线金湖段工程全线贯通。金湖大桥成为千里淮河上一座最长的公路桥,它像一道彩虹,飞架淮河入江水道两岸。如今,每到汛期,人们从桥上经过,看着桥下滚滚洪流奔腾入江,再也不用担心洪水将近在咫尺的金湖人阻隔于天各一方。大桥建成后,运输车辆、农用车辆以及私家轿车数量猛增。20世纪70年代是一车难求,物以稀为贵,如今车水马龙也是司空见惯。现在,每个镇都有一二十辆公交车,乡下人进城就象邻居串门,随来随往;城里人下乡如同散步,说回就回。金湖大桥不仅确保了金湖地区正常的陆上交通运输,而且连接了宁连高速和京沪高速。大桥建成让全县人民都受益,农、林、牧、副、渔各行各业的物流方便了,速度加快了,费用减少了,效益提高了。

水乡人民盛赞大桥是金湖人民的“小康桥”“幸福桥”,是党与老百姓的“连心桥”,这正是:“洪水走廊架金桥,淮河两岸尽舜尧”!

2018年6月16日

(作者系金湖县河湖管理所原所长)



教育文化

蒋志平先生与炎黄职业技术学院的创建历程

谭建康

令人震惊的消息

2017年4月1日上午大约9点半,时任主持学院工作的副院长孙志顶电话通知我到他办公室,有重要事情商量。此时刚下课,我才发现手机上有他的三个未接电话。于是,我三步并成两步跑到孙院长办公室,进去时发现副院长张轶群、总务处长徐建国、财务处长王丽凤、蒋老先生秘书朱蓓、两位蒋老先生在涟亲属等几人已落座。办公室气氛凝重,没人说话,朱蓓在细声抽泣。我心头一颤,敏锐地意识到有大事发生,也猜到了十之八九。孙院长一改以往爽朗的风格,表情很严肃,语气缓慢地说出了蒋老先生已于3月31日晚10时22分在台北仙逝的消息。我内心激烈地颤抖,往事一下子历历再现,就像发生在眼前,又好像发生在昨天。我跟蒋老先生在校园一起生活了近17年,曾经住在上下楼,曾经同吃一个食堂,曾经同坐一条板凳,曾经一起散步,曾经一起聊天。孙院长立即部署治丧事宜,并交代我立即起草讣告。

我竟忘记了是如何走回自己办公室的,脑子一下子空空如也,坐在办公桌前发呆了好一会儿。然后我打开电脑,翻出蒋老先生的无数张照片,一一翻看,思绪又一次穿越时空,回到了当年。

耄耋老人返乡办大学

1988年至1998年期间,蒋志平老先生数次从台湾返回家乡涟水,兴办涟水县蒋庄小学、蒋庄初中、涟水县南门小学和涟水县少年宫,但他始终牵挂家乡孩子上大学的事情,心中总是念念不忘。他常说,“涟水是我的故乡,涟水历来很穷,孩子到外地上大学上不起”。他跟盐城明达学院创始人顾建东之兄顾怀祖先生闲聊时提到“台湾赚钱,大陆办学,回报祖国,繁荣乡里”。1998年4月,蒋老先生下定决心,个人筹资回家乡涟水办大学,让家乡孩子在家门口上大学。当时,北京、上海、南京、淮安等大中城市都相邀蒋老先生去办大学,并且无偿捐赠土地。蒋老先生一一予以回绝,他说:“我已经85岁了,我办大学不是为了营利,若为营利我可以到大城市办企业,也可以到大城市办赚钱的学校。我到涟水办大学就是想让涟水的孩子有学上,家乡贫穷的根本原因就是教育落后!”他还说,“扶贫就是要重视扶教育的贫,提高人的素质才能脱贫,扶贫不是要锦上添花,而是要雪中送炭。”接下来,涟水县委、县政府专门成立工作小组,与蒋老先生的办学团队一起努力,自启动至结束,省市县所需全部手续很快顺利完成。1998年11月14日,民办炎黄大学(筹)顺利获得江苏省人民政府批准。1999年1月8日,涟水县人民政府划拨990亩土地并举行了捐赠仪式。第一期校舍占地面积309亩。在谈到校名时,蒋老先生常说,我们都是炎黄子孙,炎黄大学就是培育炎黄子孙,炎黄学子就要立志振兴中华。蒋老先生亲笔题写了校名。

自获得批准后,经过约四个月的准备,1999年3月8日,民办炎黄大学(筹)奠基仪式在涟水县小李集乡(蒋老先生出生地,他于1998年10月选定)大楼村举行了奠基仪式。4月1日,工程建设正式开工,开始了为期五个月的建设。早期参与建设的主要有蒋初泰、李蔚起、王彬曜、王之琦、蒋明霞、蒋中富、刘

文海、胡炯辉等数十人。他们早起晚归、夜以继日,常常不分白天黑夜。当初的地块比较低洼,平均低约1米,县委县政府发动民工千人参加义务劳动,从校外运来泥土填平,同时围墙、道路、下水道、喷水池、配电房、体育场先期开始建设。紧接着,宿舍、教学楼、餐厅、大学生活动中心等工程全面展开。工程雇用了邻近民工800余人,校园内人头攒动,黑压压一片。至9月15日,第一期建筑顺利竣工,计37000余平方米,均能马上投入使用。校舍施工的同时,学校有关教学和教务工作也在积极筹备,专业设置、招生宣传、师资配备、教材预订、教学实验设备采购、教学计划、规章制度建设等都在有序实施并顺利完成。学校参加了省教委(现省教育厅)组织的1999年统一招生,并录取了322名学生,他们中80%以上是涟水本地的孩子。国庆节一过,10月4日,第一届322名学生顺利到校报到、注册,开启了他们的大学之旅。第一届三年制专科设4个系科,旅游系、计算机系、建筑系和英语系,分别有1、3、1、3个班级,共计8个班。当年专职教职工68人,校外兼职教师25人。

时年85岁的蒋老先生,本可颐养天年、儿孙绕膝,在台湾或美国享受天伦之乐,但老先生对魂牵梦绕的家乡倾注了全部心血,建设期间虽然住在县政府招待所(现涟水宾馆南店),但几乎每天都往返于学校和招待所,事无巨细,对原材料采购、工程建设,甚至洗衣房、理发室、医务室、超市等,均一一实地察看,参与建设,吃尽千辛万苦,可谓倾尽全力、鞠躬尽瘁。

我与蒋老先生之缘

至今我依然清晰地记得,大学毕业的当年,1999年4月的某一天,我从报纸上得知蒋老先生返回家乡涟水办大学一事,还曾经和涟水籍同班同学徐建荣、尹凤琴等人开玩笑,说毕业了就到炎黄大学做老师。没曾想,一句玩笑竟然成为现实,圆了多年来我的老师梦。1999年5月中旬,我因教师招聘去过一次

学校。当时建筑工地热火朝天、轰轰烈烈,我第一次见到蒋老先生,但没有任何交流,只是听旁人介绍而已。面试结束当天,我立即返回实习地点无锡江阴,等待了约3个月,8月中旬接到电话,学校要求我9月19日到淮阴师范学院找储永林处长(原淮师教务处处长),与他一起到学校报到。9月19日中午,我从老家泰兴赶到了我的母校淮阴师范学院并找到了储处长,同时还有从淮安市(今淮安市淮安区)赶来的陈菊兰老师(后改名为陈小兰),乘着一辆面包车一起赶到涟水。到了学校,看了不到10分钟,我们立即返回到县政府招待所,与蒋老先生和其他几个老师汇合。接待我们的是王之琦先生(早期参与建设时负责总务,后任学院第二任董事长),他是早期主要参与者之一。当天下午到达的还有孙志顶老师(现任学院副院长)。这是我第二次见到蒋老先生。他精神抖擞,思维敏捷,称得上伶牙俐齿,但语速不快,夹带着浓厚的涟水方言。我当时很不习惯,很多话听不懂,好在有人在旁帮我“翻译”。蒋老先生话不多,没有一句是多余的。他问我们午饭吃没吃,没吃的话赶紧到三楼餐饮部吃饭。我们十几人住在招待所两周左右,其他大多数人住在涟水县城。大家每天往返于学校和住处,都在为10月4日的开学做最后的准备,工作效率很高,准备工作相当充分,蒋老先生在台湾办学数十年,均有所成,对每个细节都在行。开学准备工作特别顺利,学校很快就稳定下来。10月30日,学校举行了隆重的开学典礼,省市县各级政府领导、教育主管部门领导和涟水各界人士近4万人参加了此次盛会。蒋老先生在会上发表了激情洋溢的讲话,答谢八方宾朋,畅抒豪迈之情和暮年壮志。我有幸作为教师代表也在会上发了言。

记得是9月26日,我们住在招待所的十几人全部搬到了学校同德楼。因第一期校舍有点紧张,部分学生住在四、五层,教职工住在一、二、三层。当时,我跟孙志顶老师同住在2楼一个房间,蒋老先生住在3楼单独一个房间。这才慢慢和蒋老先生

熟悉起来。虽年事已高,但蒋老先生事事亲历亲为,下楼打开水,乘车去南京办事,到餐厅就餐,和学生挨个班座谈,开家长会,去浴室洗澡等。蒋老先生思维敏捷,行动高效。他最大的特点是处处为他人着想,最有力的见证就是老先生办学数十年的信念:“莫道是他人子女,应当作自家儿孙。”比如环保,他说环境保护重在执行,公民要养成良好生活习惯,不能随地抛纸屑、丢垃圾、吐痰;比如教育学生,他说凡事应以身作则,教育学生,严管厚爱,生活教育重于知识传授,身教重于言教;比如禁烟,他常教育我们,吸烟非但影响健康、易致癌症、走向死亡,而且浪费时间和金钱,因乱丢烟蒂烧毁山林或仓库房舍财产损失者难以估计;比如节约资源,他说养成良好的习惯,一生享用不尽,教育学生要养成节省用水、用电、用纸的良好习惯,惜水水量足,节约有纸用,省电电不缺。我本人也受老先生启发,20年来纸张都是正反双面使用,只用一页的废纸专门收集到一个抽屉里,供随时使用。

办学历程闻其人

蒋志平先生1915年10月24日出生于涟水县顺集乡(今朱码街道)蒋庄村,1949年10月定居台湾。蒋老先生在涟水县石湖乡(今石湖镇)读高中时因病辍学,但他对兴办教育、培育人才情有独钟,矢志不渝,并为此奋斗了大半个世纪。青年时代,他于1938年秋在涟水县石湖高中肄业后于顺集乡蒋庄村帮助叔父复办私立小学,学生30人,自任校长兼大复式教师。中年时代,他在台湾炸油条、卖烧饼,做过多种小本生意,历经艰辛,终于创业有成。1965年蒋老先生协助好友顾怀祖先生创办醒吾商业专科学校,任常务董事兼总务主任;1967年应邀接办已经停止招生的基隆德育护理专科学校,使之重燃生机(现为经国管理暨健康学院),任董事长;1970年在台湾新北市深坑区创办东南工业专科学校(现为东南科技大学),任董事长。老年时

代,他在1988年首次从台湾回到魂牵梦绕的家乡涟水。此后30年的教育实践分三个阶段:第一阶段为1993年前,他捐资人民币数百万元,兴建了涟水县蒋庄小学和蒋庄中学;第二阶段为1998年前,他捐资人民币1200万元,兴建了涟水县南门小学和涟水县少年宫(已于2000年5月20日无偿捐献给涟水县人民政府);第三阶段为1998年至今,他决定并个人筹资创办淮安市第一所民办高校——炎黄职业技术学院(创办之初名为炎黄大学)。学院秉承先生“生活教育优于知识教育”“要成才先成人”“理论与实践并重”等办学理念,坚持办学不为盈利,只为报效祖国、回馈乡里,为家乡社会经济发展培养应用型技术人才。

历史沿革道来历

清晨,第一缕阳光普照大地,田径运动场上学生迈着整齐的步伐开始了新的一天;上午,教室、实训工厂人头攒动,讨论声此起彼伏,互动频繁;下午,操场、阶梯教室、活动教室等人声鼎沸,青春跃动;晚间,这里的自习室静悄悄,同学们有的画CAD图,有的写作业,有的查资料——这就是坐落于淮安涟水的全日制民办高职院校炎黄职业技术学院。涟水,一个自古人文荟萃的读书之乡、教育大县,这里环境优美、交通便利,是莘莘学子潜心求学的理想胜地。学院创办人蒋志平先生是涟水籍台胞、著名教育家和实业家,近半个世纪在台海两地创办3所高等院校。1998年,85岁高龄的蒋志平先生决定回乡办大学,创办了淮安第一所且唯一一所民办高等院校炎黄大学。经过一年的筹备和建设,1999年7月参加了江苏省统一招生和录取,10月4日学院第一届学生顺利入学。1999年至2001年,学校挂靠淮阴师范学院办学,颁发淮阴师范学院专科学历文凭。2001年3月,省教育厅委派专家组驻校评估办学情况,不久学校获正式建校资格,不再挂靠淮阴师范学院办学。同年12月28日,省政府、省教育厅、市县各级政府及教育主管部门来校为学校举行了

正式建校庆典。2002年6月,根据国家教育部和省厅教育发展规划统一部署,学校更名为炎黄职业技术学院,此名沿用至今。

匠心独运显真情

炎黄职业技术学院是国内第一所且唯一一所“炎黄”二字命名的学校。“炎黄”指传说中的炎帝和黄帝,是中华民族的两位始祖,是海峡两岸人民的共同祖先。现在,全世界范围内华人都自称并认同是炎黄子孙。学校以“炎黄”命名,有利于弘扬灿烂的中华文明,有利于激发“炎黄人”的民族自信心和自豪感,并为实现中华民族的伟大复兴而努力奋斗。创办人蒋志平先生从台湾归来办大学更是体现了他缔结两岸友谊、促进和平统一、报效祖国、造福桑梓的赤子之情。“炎黄子孙读炎黄学院”已经成为我院对外宣传的一个口号。校园内道路命名同样别具一格,匠心独运。学校门前大道命名为炎黄大道,横贯东西,连接盐城和宁连高速公路,为双向八车道柏油公路。校园最东侧道路名为台花路,意为台湾、花莲;最西侧为高原路,意为青藏高原;最南端为海南路,意为南海地区;最北端为蒙疆路,意为内蒙古和新疆;校园中间主干道贯穿东西南北,命名为统一大道,又分为统一大道东路、西路、南路、北路和中路。学院道路分布和命名就是祖国版图的缩影。这既体现了蒋先生主张祖国统一、坚决反对台独的思想,又在校园营造了爱国主义教育的浓郁氛围。

独特理念出实绩

蒋志平先生求学、参军、就业、创业和办学历经百年,在台湾创办的东南科技大学已有48年的办学历史,还接办了经国管理暨健康学院。“我一直深深热爱我的祖国,希望她能够雄伟地屹立于世界民族之林。”为此,蒋先生钟情教育,心系桑梓,他多年来一直盼望祖国统一强大,念念不忘报效祖国、回馈乡里,办

学不为盈利,只为家乡培养人才。返乡近30年来,他在家乡兴办的小学、初中、少年宫以及修建的公路、自来水厂等,均已全部无偿捐献给涟水县人民政府。为创办炎黄职业技术学院,蒋先生呕心沥血、勤于思考和实践,以百岁高龄和学生同吃住,以身作则。他告诫教职员工“生活教育优于知识教育”“身教重于言教”“莫道是他人子女,应当作自家儿孙”,要求全体同仁努力为学生提供一个安全、舒适的学习和生活环境,对学生进行全方位服务。他常说,“国家有难,并不是人人有责,其实就是我的责任”。

经过筹备办学、挂靠办学、独立办学、跨越发展、转型发展至今,学校20年来稳步走上健康循环发展轨道。目前,校园占地面积309亩,校舍建筑面积约12万平方米,馆藏图书23万册,中外文期刊600余种,固定资产总值(原值)已达到1.17亿元。学院现有教职工226人,专职教师150人,副教授及以上职称总人数达16人,硕士研究生24人,双师型教师49人,另有校外兼职、兼课教师35人。已建立了一支结构合理、业务精良、责任心强的教师队伍。

学院设三年制和五年制高职,设有建筑工程系、机电信息工程系、经济管理系、汽车工程系、休闲观光事业系、时尚造型设计系和通识教育中心等七个教学单位,即“六系一中心”。开设计算机应用与维护、电子信息工程、建筑工程技术、机电一体化技术、汽车监测与维修、会计、旅游管理、应用英语、空乘、民航安检、幼儿师范等36个专业,涵盖了理、工、经、管、文五个学科门类,覆盖了制造、土建、电子信息、财经、旅游、交通运输、教育七大类职业岗位群和行业。

近几年来,我院还经省教育厅同意与省内多家211高校合作办“专接本”本科班,如南师大、南航、南工大、苏州大学等,另外还与电子科技大学、淮阴工学院等合办网络教育、成人教育本科班等,已经呈现多渠道办学态势。另外,我院还和许多企

业进行深度校企合作,如与保时捷汽车有限公司联合培养工程师,与华润苏果超市培养苏果门店店长等,正在逐步实现订单式人才培养目标。学院与蒋志平先生在台湾创办的东南科技大学和经国管理暨健康学院结成姊妹院校,在办学理念、管理经验、课程设置、师资队伍等方面良性互动,资源共享。学院还利用得天独厚的境外、海外关系,与苏、锡、常及长三角等地众多台资企业建立了广泛联系及合作关系,并逐步完善面向长三角、辐射省内外的就业网络,确保毕业生顺利就业。办学近20年,为社会输送了12000余名大学生,他们在各行各业大显身手,不少成为行业的精英,还有少数创业有成,成为各地某些行业的领军人物。

蒋志平先生还将50余年办学形成的教育理念与实践经验写成300余篇文章,主编了内部资料《炎黄梦》5集,出版了专著《蒋志平教育论文集》(中国文史出版社)。蒋先生一个世纪的生活足迹、拼搏阅历、事业成就、人生感悟、精神风貌等极具传奇色彩,非同凡响。近20年来,蒋先生用若干创举为家乡政府和人民办实事,谋福祉,是统一战线熠熠闪光的典范,也是两岸和平发展与共同合作的光辉典范。他的精神和实践是一笔非常宝贵的财富,值得我们学习和借鉴。

(作者系炎黄职业技术学院办公室主任)

周本淳先生琐忆

胡 健

这是一篇旧作。2013年,我把《中国审美意识简史》写完,不知为何想起已逝去的周本淳先生,随手写下一些随想。现偶然又见到,把它拿出来,以作为我对周本淳先生的纪念。

不觉已近2018年的清明,周本淳先生离开我们已经10周年了!有人约我写点文章,然而写些什么呢?

1. 最初见到周本淳先生是在1977年春天的中国古代文学课堂上。当时周先生50来岁,平板头稍有些花白,长方脸,目光有神,中等身材,身板结实,衣着朴素。他讲古代文学有着鲜明的个人特色:一是总爱指出教材的错误——这使我懂得不必过于迷信书本;二是爱自编讲义。他讲屈原的《离骚》编了一本厚厚的讲义,我一直保存着。

若干年后,周先生忽然问我可有他当年编的《离骚》的讲义,我说有,便给了他。后来,他把这本讲义编入了他的一本集子中。

我后来做老师也爱自编教材。

2. 先生布置作业最有意思:“你们自己做,但要言之成理,持之有据。”

于是,我们就翻书找“据”,动脑寻“理”。

3. 我上世纪七十年代初中毕业,后来是最后一届工农兵大学生,在师专读三年级时就被留在学校教书了。我一直不知道是谁对我作了这样的安排,冥冥中谁主宰着我的命运?

2000年的一天,周本淳先生与我闲谈时才说出,当年是他与程中原老师提议让我留校的,并说当时也有人反对,理由是说我骄傲,可周本淳先生与程中原老师却以“他爱看书学习,怎么好说人家骄傲”,加以反驳。多少年后,当我知道自己竟是这样被留校时,颇多感慨。如果说周本淳先生与程中原老师是伯乐,而我却不是千里马或至多是头驴。但每念及周本淳先生与程中原老师,我心中便会不敢懈怠,所以虽是头驴也努力学着马的样,以不辜负先生们的好意与期望。

周先生还时不时安慰我呢。别人瞧不起“工农兵大学生”时,他却对我说:“工农兵大学生中也有很优秀的”。

4. 1979年《淮阴师专学报》创刊,程中原老师的宿舍就是编辑室。当时,周先生与程老师让我写篇文艺理论的论文,我写了一篇论文学典型的文章,周先生提出意见——他教过文艺理论——我遵嘱改后,此稿被发在学报创刊号的《学生园地》栏目中。现在想来,我多幸运,而当时的学术风气多么宽松!

5. 因为没有什么学历,当年我考研失败后,非常自责自卑。一天,于北山先生在路上见到我,劈头盖脸地对我说:“送你一句话:蝼蛄叫,地照种!”说罢大步而去,我呆住了:何为蝼蛄? 地在哪里?

一天,周本淳先生来我的宿舍,看着我书橱中几乎都是中国哲学与西方哲学的原著时说:“你读的是最重要的书。”闲聊时我说:“我的爱好就是听交响曲”,还说:“我也没上过什么学,只记得小学时学过的儿歌:‘今天事今天做,明天还有新功课’。”周先生出乎我意外地说:“你受的是最好的教育,能做到‘今天事今天做’是很不容易的。”他的话让困境中的我思索再三,没上过清华、北大的我,怎么可以说受的是最好的教育? 我的周先生呀!

6. 我1990年被破格升为副教授。当时是系领导主动让我填表而我却有些退却的,因为当时的我认为教授都是非常……

而我没做出什么,可周本淳先生与萧兵先生却为我写了热情的推荐书,我是糊里糊涂地成为副教授的。现在想来,我要衷心地感谢周本淳先生与萧兵先生当年对我的提携。谢谢你们!

7. 周先生一生经历了不少坎坷与风浪,但他却豁达地待之,试举一例:

“文化大革命”中他曾被造反派批斗,他站在一个方桌上,四周都是要“打倒”他的造反派,但站在方桌上的周先生却闭目不理这一切,心中竟在背诵着美丽的唐诗。

这太绝了!我听后曾与周先生开玩笑,如果别人斗我了,我就背诵精致的宋词,谁让我是你的学生,我要青出于蓝而胜于蓝。

8. 周先生论学很有意思。此录二语:

“清儒说:‘一事不知,深以为耻。’这话最混,因为人不可能全能全知。”

“不可以妄说‘头一次提出’‘别人没有发现’这类大话,下这种判断时,你把该读的书都读过了吗?”

9. 1993年,我应约为陈良运教授主编的《中国历代诗学论著选》撰写清代的部分。我从没点校过古籍,但我还是把任务接下了,之所以敢接主要是因为周先生在。周先生是国务院古籍整理小组的成员,在这方面造诣很深,有他做后盾,没搞过古籍整理的我也没什么可惧怕的。当稿子写好后,我把稿子送给周先生请他把关。当我去拿稿子时,师母钱煦笑着对我说:“你怎么会这套?”我说:“自己摸的。”周先生说:“搞得不错。”我说:“没周先生在,我是不敢接这种活的。”——我说的完全是心里话。

10. 一次,我与周先生去扬州参加一个红楼梦全国会议。我们进了会场,开幕式已经开始了。主席台的醒目处悬挂着一位全国极知名的红学家的题诗,题诗的后两句为:“人书俱老成往矣,更期宏篇待后贤。”周先生问我“诗可有错误”,我说“人

书俱老’错了。”人书俱老”语出唐人孙过庭《书谱》，谓“书法之最高境界”，此“书”是“书法之书”，而非“书籍之书”。可会场上，与会者却在为这首诗而热烈鼓掌。

专家专家，多少人过于迷信专家！

11. 1997年，我的学生周汝尧独步黄河，考察黄河的生态，并写了本《黄河纪行》。周汝尧曾应邀到母校作报告并义卖《黄河纪行》。周先生听了我的介绍对周汝尧的精神非常赞赏，并一人买了十本《黄河纪行》以示支持。

12. 大约是1998年，先生应邀去日本讲学，签证有些麻烦。我知道了，主动为先生去了上海，办好了签证。我从上海回来，去先生家把情况告诉先生。先生有些感动——其实不必要，送了本外国的画册与别人刚从北京带给他的一罐“王致和臭豆腐”给我。

画册是关于后现代艺术的；“王致和臭豆腐”则不愧是北京的“老字号”产品，吃起来臭得有味，臭得香！

13. 拙作《中国审美之魂》出来后，我送了一本给周先生。有一天，周先生对我说：“你把历史打通了，不容易。”又说，“你对苏东坡的看法很有意思。”周先生一生最爱苏东坡，我也喜欢苏东坡。

14. 淮安一文人写了一幅对联，一些官员与文人乱起哄，说其如何如何好，周先生直言提出异议。有人歪曲指责周先生的见解，我以为他会生气，他却一笑：“不怕一万个人叫好，就怕一个人说不好。‘矮人看场何所见，都随他人说短长。’”我为先生打抱不平，写了4000字的评论公开回应此事，得到有关方面的认可。

15. 晚年，医生不让周先生喝酒。那时，我与周先生同住一幢宿舍楼，他住底层，我住顶层。一天，我在楼梯口碰到他，他认真地对我说：“胡健，酒我可以不喝，诗我不可以不写。”先生做过老师、淮阴师院的副校长，做过淮安市政协的副主席，依我

看先生本色却是诗人。

16. 2000年,我去上海。周先生让我把刚出的《诗词蒙语》(此为国学大师小丛书中的一本)的错处表带给那套丛书的主编吴格先生。周先生在才出的《诗词蒙语》中又发现了十多处错误,请吴格先生在书再版时加以改正。吴格先生看后不解地说:“周先生怎么会有这么多错处?”我说:“周先生老了,看书都用放大镜。”以往周先生读校的精细是出了名的,我以为,就是《诗词蒙语》的错处表,也能生动地反映出周先生作为一位学者的认真负责的精神。

17. 周先生与夫人钱煦老师晚年常并肩漫步于美丽的淮师校园——周先生手盘健身球从容而洒脱,钱煦老师庄重而典雅。人间重晚晴,周先生多次与我说起他的晚年是很幸福的。因为我对周先生有一定的了解,所以深知校园内这道让人羡慕的人文风景,是历经坎坷与风浪才呈现出来的。周先生一逝世,我写了篇《最后的风景》,感叹淮阴师院这道不可重复、无法再现的美丽人文风景永远消逝了!

18. 周先生悼词中的主要部分是有关领导请我写的,追悼会后,有外单位的人对我说,淮阴师院的悼词写得有水平,很感人呀。

19. 论学历我只上过10年学(小学加初中共7年,大专3年),天性又过于率直,从不愿去拉什么关系,能够在淮阴师院干上大半辈子,并在其间真正感受到教书育人的乐趣,这很大程度上是因为周本淳、于北山、程中原、萧兵这样一些前辈与老师对我的无私提携与无形影响。我越来越感到这是我人生的幸运所在。我胸无大志,只习惯与喜欢这种读书求知与教书育人的生活。

20. 周先生,你还能听到我现在与你说的这些闲话吗?就像我以往与你聊天时那样地随意!噢,我仿佛又听到了你像当年那样在用你那有点沙哑的安徽口音叫着我的名字……可惜,

我刚写好的《中国审美意识简史》再也不能听到你的意见了。

21. 忽然想起我的身边还有一幅周先生的字,那是20多年前,我请先生为我写的:“尽日寻春不见春,芒鞋踏遍垄头云。归来笑拈梅花嗅,春在枝头已十分。”记得那时,30多岁的我,异想天开地想搞中国美学史研究。开始时就觉得困难太多,外界干扰也太大,真是“尽日寻春不见春”,以至我后来竟把这个梦给放弃了;直到十多年前,我才又生出圆这个梦的想法。当时周先生说:“你正值壮年,是做事的时候。”现在我把《中国审美意识简史》写完了,却不知“春在枝头有几分”?

写完了这些琐忆,想到教师节也快近了,仅以这些雪泥鸿爪,来纪念我的恩师周本淳先生!

2013年5月

(作者系淮阴师范学院文学院教授)

“中国好人”——郑承营

王作礼

按：郑承营，一个在金湖创业的外地人：一个经历无数次坎坷曲折在商海摸爬滚打的创业者，24年如一日，无私奉献社会，捐助公益事业；帮扶老弱病残，点燃生活希望；资助贫困学子，圆其求学梦想。他几乎倾其所有，先后捐资、捐物达180多万元，金湖人都说他是“大善人”“大好人”。他先后荣登“金湖好人”榜、“江苏好人”榜，2016年10月被评为“中国好人”。本文是作者经过对当事人采访写成。

奉献真情资助贫困学子

在郑承营心中，没钱上学是人生最大的不幸。

1963年，郑承营出生在福建省永泰县一个偏僻的小山村，那里是荒山秃岭的穷乡僻壤，全家6口人靠几亩山地勉强度日，家境十分贫寒，父亲又多病，犹如雪上加霜。祖母纳鞋底一双卖5毛钱，供他上完一年级，一位好心的老师留他读到三年级，刚上四年级的他，不得不辍学。那一天，在他离开学校大门的时候，止不住嚎啕大哭。他渴望读书，他深深地感受到失学是多么的痛苦。他希望有一天，自己哪怕有一点点助人的能力，都要尽力资助那些因贫困而失学的孩子，圆他们读书的梦想，少一个像自己一样因失学而终身遗憾的学子。

1992年，也正是他的而立之年，郑承营远从福建来到千里之外的金湖落脚谋生。当时他就是一个小货郎，手提肩挑满城

乡叫卖桂圆。1994年3月,郑承营的小本经营稍稍有一点起色,刚刚转亏为盈。有一天,他去横桥乡送货,路上听说当地金桥村有个叫丁月荣的小学生,因父亲病故、母亲改嫁,失学在家。听到这个消息,不由得勾起了他心中的酸楚,于是他顾不上手上的生意,立即登门看望,并毫不犹豫当场决定,自己负责承担丁月荣的全部学杂费,资助他完成学业。

也就从那一刻起,郑承营开始了他的“爱心助学之旅”。1994年郑承营第一个捐款县“希望工程”1万元,这对于他当时来说,几乎是辛劳半年的利润。从此,郑承营把捐资助学当作自己义不容辞的责任。24年来,郑承营捐资助学的人数从1994年的2个人到最多的一年210人,捐助的钱款从1994年的4000元到最多的一年15万元。他资助的学生已有1800多人,捐资数额130多万元。其中,包括帮扶创办两个失学女童“春蕾班”,6年捐助80多名贫困女童12万元。

有1000多名青少年因为他的资助,现已完成了学业,其中40多人考上了大学,800多人完成了高中或中等专业学校的学习,许多人已经走上了工作岗位。他不求任何回报,他收获的是孩子们寄给他的1000多封感谢信。每当看到这一封封感谢信,他就露出了幸福的笑容;有的信中称他为“爸爸”,更让他感到无比的欣慰。

金南镇车塘村小学生刘建章,母亲早逝,父亲出走,多年杳无音讯,还有一个脑瘫的姐姐,姐弟俩寄住在生活拮据的叔叔家,眼看就要被迫失学。1995年8月,郑承营专程上门,承揽孩子的学杂费、书本费、生活费,连零用钱都由他承担,让孩子重新走进校园,从初中一直读到大学毕业。

戴楼女孩曾卫娟,家住永丰村,父母和姐姐都患病,弟弟也在读书,家境十分贫寒。她和弟弟因为没钱缴不起伙食费,所以每天中午放学后,不管刮风下雨都要步行5公里回家吃饭。1995年9月,在她读小学四年级的时候,郑承营得知情况,就为

她姐弟俩提供读书期间的伙食费和学费。2000年6月,曾卫娟初中毕业来郑承营的超市上班,可她仍然渴望上学。郑承营为了满足孩子的愿望,赶到她家,跟她父母商量,并主动承担了书本费、生活费。就这样,曾卫娟顺利读完高中并考上了大学,弟弟也读了大学。郑承营一直资助他们读到大学毕业,在这两个学生身上就资助了5万多元。她们的父亲经常对孩子说:“郑老板就是你们的再生父母!”

他把穷人家的孩子当作自家的孩子,用爱心和这些贫困学子之间建立了亲密的“父子”关系。1999年8月,公司账上没有余款,眼看需要救助的20多个孩子就要开学了,郑承营焦急万分,只好到建行求助。行长被他捐资助学的精神所感动,当场给他贷款1万元。他立即拿这笔钱捐给了这些等着上学的孩子。2008年,受次贷危机影响,郑承营的公司亏损十多万元,但是他坚持兑现给困难孩子的承诺,仍然向全县86名中小学生捐助3万多元。

俗话说:一个人做件好事并不难,难的是一辈子做好事。郑承营20多年不忘初心、坚持不懈,主动资助贫困学子,在金湖受到广泛赞誉。

有求必应帮扶弱势群体

现为金湖东泰发展有限公司的董事长郑承营,虽说有四家实体企业,但相对来说规模都不大,属于“小微企业”,在保证正常开支和每年上缴20万元左右税收以后,所剩无几,但是他在不断资助贫困学子的同时,还不忘帮扶弱势群体。24年来,郑承营帮扶的贫困人口累计800多人,最少的一年接济5户,最多的一年向100个特困户和残疾人捐款8万元。每逢春节、重阳节,先后40多次给各镇敬老院老人和困难群众送上衣物、食品、现金等,累计1100多人,总价值达20多万元。

黎城镇一个身患严重脊椎病的女孩姬梦雨,长期瘫痪在

床,父亲长年在外,母亲离家出走,只能依靠家境贫寒的外公外婆生活。郑承营得知情况后,心情十分沉重,毫不犹豫地立即捐助5000元,第二年又捐助3000元,帮助姬梦雨撑起了这个破碎的家。

2006年,下岗职工苏某40岁的老公不幸患上了癌症,为丈夫治病,用光了家里所有积蓄,还欠下了20多万元债务。郑承营主动上门看望病人,送上1万元捐款,还帮她跑慈善总会,请求解决苏某大病救助问题,苏某一家人对这位素不相识的好人充满了感激之情。在她老公医治无效去世以后,郑承营还把她安排到公司上班,让她有一个稳定的收入,逐步偿还一部分债务。

郑承营把金湖异乡当家乡,把困难老人当亲人。每当看到这些困难老人,就会想起早年他的父亲生病无助的情景。在他8岁时,父亲大病,卖光了家里所有能卖的东西,并向亲友借债,东拼西凑500元钱为父亲看病。5年后父亲旧病复发,在迫于无奈的情况下,家里将他的妹妹送给人家养,得650元钱给父亲治病。就在送妹妹离家的那天早晨,他和全家人抱着妹妹哭成一团,那凄惨的哭声,在他后来的谋生创业生涯中,几乎天天在耳边响起,以致每当看到重大病人、残疾人或孤寡老人,都会想起那段心酸往事,一种“行善事、修功德”的想法,一种强烈的社会责任感便油然而生。

四川理工学院毕业,已经参加工作的张才忠不会忘记,1995年6月,正当他在闵桥中学初三毕业已经考上高中的时候,父亲不幸病逝,孤儿寡母失去依靠。正当万般无奈、一筹莫展的时候,郑承营得知了这一消息,主动同他们说,不能让孩子失去上学的机会,孩子在县城二中读高中的学杂费由他来解决。郑承营又将孩子的母亲安排到他的企业食堂烧饭,让张才忠一天三顿到他食堂免费用餐。母子俩逢人便说,天下哪有这样的好事,真正是多亏遇上了郑老板这样一个好人。

饮水思源主动回报社会

早在1979年,年仅16岁的郑承营茫然走出大山,他不知道外面的世界怎么样,更不知道如何创业,到哪里落脚,一路走来,坎坷崎岖。他先后到过上海、芜湖、六合等十多个地方都一无所获,正当他一筹莫展、无法立足的时候,听到一个老乡提及金湖,说那里民风纯朴、人心善良。1992年,他独自一人来到他过去从没有去过的地方,是金湖给了他生存的希望、温暖的阳光和发展的空间,让他坚定信心在金湖扎下根来。

1995年12月,他终于在城西市场内开了一个小小干货店,从此,他经商的信心更足了。1996年5月,他又开了一家蛋糕房;1996年10月,开张了当时初具规模的桃园超市。此后,抢机遇、抓市场,从县城到乡镇,最多开了9家店铺,全年营业额超3000万元。近年来,企业转型,仍保留4家店铺,但和那些大店铺、大老板相比简直微不足道,但是他却毫不吝惜、慷慨解囊,主动回报社会。

他的企业先后接纳了800多名下岗失业工人和农民工再就业,这些人大多缺乏专业技能,很难找到合适的工作,而这些人家庭生活条件又比较困难。他对待员工犹如一家人,常说:“有我吃的就不会让你们空着碗。”这么多年来从不拖欠员工工资,解决一个人就业,就帮助其一家人摆脱了困境,同时也减轻了社会负担,减少了社会矛盾,促进了社会和谐,他是名副其实的“关爱员工好老板”。

24年来,不管生意大小、利润多少,他念念不忘是金湖大地抚养了他,念念不忘尽力回报社会。

1996年,他第一个捐款县“爱心救助基金”1万元;1998年,“抗洪救灾”他还是第一个捐款1万元。

2000年初,金湖大桥获批建设,在县里还没有召开动员大会前一个月,他就来到县交通局捐款4000元。

2006年2月,金湖建设金宝南线,他又是捐款第一人。他说:“金湖人的事,就是我的事,今年我捐2000元,明年、后年我还继续捐。”

2008年5月四川汶川大地震发生后,他还是金湖捐款第一人,先后三次向地震灾区捐款1万多元。

他主动与乡村结对帮扶,先后赞助20万元用于困难救助、修路造桥等新农村建设。他平均每年捐款超过企业利润的三分之一,但他自己的生活却非常俭朴,家中除了一套67平米的简陋住房和一辆普通汽车,店铺用房全是租用,流动资金大部分是银行贷款。他穿着朴素,粗茶淡饭。他时常告诫自己:不要忘记自己过去吃不上饭的时候,不要忘记在我们身边还有许多需要帮助的人。

2018年6月12日

(作者系金湖县河湖管理所原所长)

我与涟水教育的不解之缘

口述：周春勤 记录整理：高志云

涟水在历史上属于黄泛区，也是革命老区，经济基础薄弱。涟水人穷，但爱读书的传统一直没丢。“沐阳财主宿迁庙，涟水人讨饭上学校”，这是百年来流传在苏北地区的谚语。

我的老家在麻垛，清代属于陈溪镇，民国时改为陈溪乡。麻垛、成集一带是江淮有名的革命根据地，被称为“苏北小延安”。我的父母很小就参加了革命。在这样的大家庭长大，一是学会了团结友爱；二是从小就有了信念和信仰；三是锻炼了我的自强、自立和勤劳。涟水是江苏贫困县，穷到什么样呢？我从小就在村里小学念书，那时就没有一块好黑板，没有一张像样的桌



周春勤同志任副县长时工作照

椅。学生坐的小板凳都是家里带的,桌子就是烂泥(泥土)垒起来的,往桌上一趴两袖子都是泥。淮安诗人赵恺长诗《我爱》中的诗句“我爱我柳枝削成的第一枝教鞭,我爱乡村小学泥垒的桌椅”,写的就是改革开放前苏北乡村教育的实情。我不知道诗人写这样诗句是怀着怎样的感情,我们小时候趴在那样的桌椅上念书,当时没觉得什么,现在想想就觉得很苦。1974年,我走上了讲台,也是从那时起,我和涟水教育结下了不解之缘。如果问我是从什么时候起就立志改变涟水教育面貌的,我仔细想想,也许就是从那个时候。但是,老实说那时也并没有这样明确的目标,就是想好好干,组织给了我三尺讲台,我就想着把几十个学生教好。后来,因工作需要,我先后担任过校团委书记、乡妇联主任、副乡长、乡长、党委副书记、乡镇党委书记、第七届全国人大代表、分管教育的副县长、县委副书记、人大常委会主任。一路走来,如果说有什么始终没有丢下,那就是教育。

立足县情谋划涟水教育

我是1991年当选为涟水县副县长的,一开始是分管农业。1993年我和县委主要领导谈,我对教育比较熟悉,主要领导就将我调整成分管教育。我很庆幸主要领导采纳了我的意见,才有了我与涟水教育的十年之缘。当时涟水教育的现状是,教育资源紧缺:全县661所中小学校,3所职业学校、1所教师培训学校、1所电视大学;全县教师学历合格率低,临时代课教师2000多人;中小学校舍缺口大,全县上下没有一所像样的学校;教育投入严重不足:一个贫困县,县级财政每年只有几千万元的收入;能用到教育上的钱本身就少,加之实行县乡村三级办学体制,县级财政主要负责县直完中和职业中学、成人学校的办学与人员工资的发放,乡镇初中和村小教师工资的发放主要由乡镇政府负责,村级小学的校舍修缮由村集体负责。教职人员工资都难正常发放,维持现状都难,更不用说后续发展了。

如何加大教育投入？如何加强师资队伍建设？如何普及义务教育？如何保障涟水教育的可持续发展？一连串的问号每时每刻萦绕在我的心头。经过冷静思考，我和县委分管领导协商，要解决涟水教育问题，必须采取“先急后缓，标本兼治”的策略：一是抓好教师工资发放问题。如果教师的收入和基本生活都不能保障，发展教育也就无从谈起。因此，我会同有关部门反复斟酌，牵头出台了教师工资发放考核制度，推动县委县政府将教师工资不按时发放作为县对乡镇考核的一票否决事项。二是认真贯彻上级政策，落实教师待遇。对符合政策的教师家属“农转非”，调动教师的工作积极性。先后有近千名民办教师转公办，符合条件的教师家属解决了户口问题。三是制订涟水教育发展长远规划。我决定从调研入手，先摸清涟水教育的家底。分管教育的前几年，我几乎天天在乡村学校转，足迹遍布涟水乡村的每一所学校。通过深入细致的调研，1995年，经县委主要领导同意，我会同教育主管部门研究制订了涟水教育发展规划，为涟水教育绘制了清晰的路线图。

20世纪90年代，苏北农村劳动力转移迅猛，我根据全县劳动力转移和计划生育基数的推导认为，随着经济的发展、计划生育水平的提高，我县农村常住人口基数收缩，乡村对基础教育的需求必将呈递减态势。超前做好乡村教育等基础设施的布局，有利于减少投入，避免资源浪费。因此，我向县委分管领导和主要领导提出建议：规划涟水教育发展应适当收缩村级学校、建好重点乡镇学校、大力发展城区学校。我的这个建议得到了县委主要领导的赞同，写入了涟水教育发展规划。该规划明确提出了严格控制村小规模、建设重点乡镇学校、大力发展县城学校的要求。老实说，当时这个决策，是很有压力的。因为，在当时新生入学基数大、教育资源紧缺，而且正值学生入学基数膨胀期，教育部门 and 基层同志对这个决策有很多人不理解，有抵触。我之所以敢于提出超前的规划设想，主要是基于



1997年,周春勤(右三)陪同郑兆财先生(左二)一行视察郑梁梅学校

对当时全县人口增长和劳动力转移趋势的把握,基于对全县教育现状和发展走向的科学预测。虽然可能有几年压力期,但以后学生基数一定会降下来。实践证明,涟水教育的发展准确把握了涟水经济发展和人口流动的规律,为以后薄弱学校改造、撤乡并镇、教育现代化工程等重大决策部署,提供了科学的规划支撑。1998年以后,江苏省启动调整农村中小学布局和教育现代化工程,许多地方因为前期缺乏长远规划,教育资源重复浪费现象严重;涟水因规划在先,布局超前,最大程度地避免了浪费,受到省市教育主管部门的充分肯定。

“五力”并重发展涟水教育

计划好订,资金难筹,如何突破教育资金不足的瓶颈,这是教育发展的现实问题。我和其他分管领导一方面在全县上下发扬和倡导“勒紧裤带办教育”;另一方面提炼总结出“五力”——“用足财力、借助外力、调动民力、挖掘潜力、增强活力”

的教育发展思路。在“用足财力”前提下,重点在“借助外力、调动民力、挖掘潜力、增强活力”上下功夫。



时任中共涟水县委副书记吴雪华同志(左一)、县委常委、副县长周春勤同志(中)在研究教育工作

在外台、侨胞多是涟水人脉优势。如何化人脉为财脉,资源为资本?我和其他分管领导想方设法,做足功夫。首先,确立服务理念。“树高千丈,叶落归根”,在海外多年的老人们,乡土情结浓厚,寻根的感情强烈。他们回家乡投资、捐资,不是图利润,而是真心回馈报答乡里,留下痕迹,寻找“归根”的获得感。因此,在对待港台侨胞问题上,我给自己立下规矩:平时的工作无论如何忙,只要是港台侨胞回来,一定亲自安排全程接待陪同。涟水籍原国民党资政、岛内国民党“八大老”之一马树礼先生,涟水籍香港毛冷有限公司董事长郑兆财先生,涟水籍台胞蒋志平老先生等众多涟水籍海外漂泊人士乡音未改、乡情深厚,对家乡的拳拳赤子之心令我难忘。蒋志平老人,他生活非常简朴,一餐饭就三菜一汤,从不浪费,有时还不要我们陪同,就在外面的地摊上吃10块钱一碗的面条,但提到为家乡办

教育,却能慷慨解囊、一掷千金。对自己抠,对家乡这样大方,这样的精神一直鞭策着、激励着我努力做好每一项工作。他们回来,其实也不是要讲多大排场,就是想亲近亲近乡土,寻找久违的乡情。因此,我安排的大多是平凡不过的家乡土菜、特产:一盘“高沟捆蹄”、一碟“涟水萝卜干”、一瓯“涟水鸡糕”、一碗“涟水小蒜”、一杯“今世缘酒”,足以安慰游子们阔别已久的乡愁、深埋已久的乡情。我从不主动提出投资、捐资的要求,而是向他们介绍涟水教育现状,请他们帮助规划发展涟水教育,见缝插针地将他们报效涟水的热情引向最需要资金的涟水教育,激发起他们参与家乡建设的热情。二是制定政策鼓励引资办学。为了进一步做好教育引资工作,出台特殊政策,妥善安顿好台港侨胞的近亲属。经我和吴雪华同志(1997年11月起任中共涟水县委副书记)的建议,县委县政府出台了引资办学优惠和奖励政策,为涟水引资办学打开了政策的大门。马树礼先生,从二十世纪90年代开始,连续几年共捐资400多万元扩建了涟水马圩小学、马圩中学。1996年,郑兆财先生郑重向县委提出捐资办学的要求,从1997年到1999年,先后捐资近亿元,兴建了郑梁梅小学、郑梁梅初中、郑梁梅高中3所现代化学校。蒋志平先生长期漂泊台湾,靠个人奋斗,在台湾兴建了3所大学,1996年返乡探亲时,主动提出投资办学的意愿。为了尽快达成蒋老心愿,我主动做好帮办工作,带着教育部门的同志跑省政府、市政府、省教育厅、市教育局,跑海关、边防,帮助解决学校建设的申报批准和资金汇入手续。在我和其他同志的共同努力下,1997年,蒋志平先生投资1700多万元的涟水县南门小学落成剪彩;2000年,投资1.5亿元的炎黄大学一期工程落成剪彩。三是特事特办。永远将引资办学排在第一。郑梁梅学校、炎黄大学、南门小学等几项重点工程,从立项到完工,我都始终靠前指挥。马圩中小学、郑梁梅学校、南门小学、炎黄大学等重点工程建设,从立项规划、土地划拨,到设计施工、师资队



2001年,蒋志平(中)与周春勤、江苏省教育厅发展规划处原副处长丁金陵、江苏省教育厅原党组成员蔡霖村、江苏省教育厅办公室原副主任韦忠连在台湾合影(从右至左排列)

伍招聘、招生工作,各个环节都慎之又慎,反复研究,认真落实。从立项到使用,郑梁梅小学仅用了6个月时间,郑梁梅初中仅用了7个月时间,郑梁梅高中仅用8个月时间。炎黄大学,从立项到完工也仅用了10个月时间。

人勤春来早,花香蝶聚多,我和县委县政府其他同志的汗水没有白费,涟水教育突破了财力瓶颈,实现了跨越式发展。1997年—2002年,5年共投入4亿多元。涟水5年教育投入接近五年县级财政收入,当时有记者说是创造了淮安市乃至苏北地区以“小财政办大教育”的涟水速度、涟水奇迹。这样的说法,有点过誉,但是涟水在经济这样落后的情况下,能筹集那么多资金用于教育,确有特别因素:首先,得益于县委主要领导吴洪彪同志有魄力,敢拍板,敢决策;其次,是我们能充分利用引导好港台侨胞的爱乡激情。马圩中学、马圩小学、郑梁梅小学、郑梁梅初中、郑梁梅高中、南门小学、炎黄大学、涟水外国语学校、金城外国语学校、怀文外国语学校等10所现代化学校,接连建

成,这在涟水教育发展史上是从未有过的。2003年,涟水县已初步形成了教育城和教育大县的基本格局,涟水教育成为涟水对外开放的重要窗口。

深化改革做强涟水教育

学校新不等于教育强,只有深化办学体制改革、强化内部管理、加强师资队伍建设,才能激发教育活力,提升办学质量,打响涟水教育品牌,实现教育大县向教育强县的根本转变。在苦练教育内功,打造教育品牌方面,我和其他分管领导同志认识一致。2002年,我和吴雪华同志带领教育主管部门到先进地区学习教育改革的经验,结合涟水特点,向县委县政府提出了教育改革一揽子方案。一是改革教育管理体制,将县、乡、村三级管理,升格为县政府统筹管理,彻底解决投入主体缺位的问题。至此,教师工资拖欠问题得到了彻底的解决。二是建立办学质量科学评价机制,大力推行素质教育。三是建立名校长、名师培养工程,建立教育人才库。四是建立城乡学校帮扶机制,促进教育均衡发展。

回顾10多年来分管教育工作历程,能为涟水教育发展做一些有益的基础性的工作,是我心里最大的欣慰。涟水教育,无论基础设施还是教学质量都发生了翻天覆地的变化。1997年涟水“基本普及义务教育、基本扫除青壮年文盲”工作,通过了江苏省验收;2001年,“双基”工作通过了国家级验收。涟水优质教育资源快速成长:涟水县中学、涟水高级职业中学通过国家级验收;郑梁梅小学、郑梁梅初中、郑梁梅高中成为江苏省重点学校。2003年,涟水优质教育资源总数在淮安市各县区位居第一。职教对口招生从1998至2003年连续5年位居全市第一。全县高考成绩万人达线率连续多年位居全市前列,初步实现了由教育大县向教育强县的转变。

(记录整理者系涟水县人大常委会内务司法委员会原主任)

回望淮安市歌舞二团20载 攀越之路

朱士元

编者按：本文是作者在对淮安市歌舞二团深入采访、调研后所记述的“三亲”集体记忆。

序 曲

1994年—2014年。

20载，风霜和雨露，书写了曲折与艰辛；20载，汗水和跋涉，孕育了掌声与鲜花。

回首往事，心潮澎湃，思绪万千。潇洒干练、才华横溢的淮安市歌舞二团（原淮阴县文工团）团长干建青的激动之情，更是难以言表。剧团从濒临倒闭到蒸蒸日上，其演出范围大大拓展，演出收入逐年增长，获奖剧目越来越多，演出家当渐为齐备，得到上级有关部门领导的首肯和全区人民的赞誉。“今天的业绩，是欣慰，是回报，更是起点！”这正道出了干建青和全体演职人员的心声。

力克艰辛 勇闯发展新路

过去有人说，在全国演艺界流传着一台《十五贯》救活一个剧种的故事；现在有人说，以干建青、刘梅为首的领导班子救活了一个已倒闭3年的淮阴县文工团，的确是不争的事实。这不

能不令人叹服。

干建青、刘梅原是盱眙县黄梅戏剧团主要演员，刘梅曾多次在全国、省、市戏剧调演中荣获大奖：江苏省戏剧表演最高奖——紫金杯奖；全国黄梅戏青年演员大赛“优秀演员奖”等。1994年10月，他们从盱眙县黄梅戏剧团辞职来淮阴县文工团，并在淮阴县领导的关心下重新确认了他们的人事关系。当时的剧团院内杂草丛生，屋内积水，环境极差；最要命的是人心不齐，剧团已停演3年有余，仅靠一点剧补，入不敷出，艰难度日。干建青一到剧团，毫不畏惧，迎难而上，决心重整旗鼓。他首先提出并交全团讨论剧团重振雄风的方案，随之整顿组织，筹措资金，在新闻媒体上广泛宣传，招兵买马。仅用18天时间就将大型古装黄梅戏《林娘》推上舞台，让同行们大吃一惊。另外，干建青意识到，作为演出团体，就要抓业务、跑市场，以此取得收入，奏响起步前进的前奏曲。因此，干团长使出浑身解数，废寝忘食，不辞劳苦，在较短时间内排了黄梅戏《林娘》《天仙配》，到本县和周边的金湖、宝应、六合等县以及盐城市演出。

在此期间，干建青和身为主要演员的妻子刘梅新婚不到半年，但他们处处身先士卒，吃苦在前，在剧团的沙发上住了8个多月。为了走出低谷，他们不怕严寒酷暑：夏天，演员们顶着烈日，顾不上皮肤被晒得脱了一层皮；冬天，演员们迎着刺骨的寒风，顾不得已被冻紫发青的脸颊，毅然坚持演好每一场戏，用他们的真诚赢得了一次又一次的掌声。他们到外地演出，交通不便，常常是坐马自达、拖拉机。干建青和刘梅每天都同大家一起吃大白菜烧豆腐或粉丝，因为每人每天的伙食费只有2块钱。到了夜晚，住不起旅馆他们只能在剧场后台打地铺。开始演出价位低，两天演8场才收入3500元，但戏还是要演下去。1996年到六合演出，大家夜里都睡在地铺上，由于疲劳过度连下雷暴雨都不知道，鞋子、脸盆等都跟水漂走了。后来，地铺上的席子、被子被雨水浸湿才知道外面下雨了。2004年，在山东

沂蒙山区演出后于夜间转场。行车时走到一条废弃的山路上，路窄山高，车没法开，人都下来步行。大家边走边搬石头给汽车铺路，走了十几里，也就铺了十几里路，才走进较好的路段。1995年，在外地演出，刘梅每天要演3场戏，时常跪地板，时间一长，膝盖都积水了。因剧情需要，角色无人替换，仍坚持演出，后硬被朱宗润副团长拉到医院医治。他们夫妻俩为剧团打翻身仗的打拼精神，深深地鼓舞了全体演职员。

从1996年到1999年，剧团又相继排演了黄梅戏《泪洒相思地》《罗帕记》《女驸马》《梨花情》等9台大型黄梅戏，在县内外演出。渐渐地，剧团收入逐步增加，滋生了蓬勃向上的生机，人人脸上露出了开心的微笑。剧团胜利地迈出了创业的第一步。

锐意进取 树立全新形象

从1998年至今，该团已在江苏、河南、山西、福建、浙江、安徽、广东、上海、山东9个省、市的300多个大、中、小城市演出，特别是近年来，每年在外演出都达250场左右，20年共演出近5000场，演出均得到各地观众的一致好评。

记得在新组建的剧团刚站稳脚跟之后，干建青又在担心一个新的问题。随着社会的发展与变化，人们的娱乐方式多样化了，有的在家看电视，有的走进了KTV，有的走进了茶吧、网吧，加之各地的企业有的变成民营、有的变成了股份制、有的变成了中外合资，这给剧团的演出带来了相对的困难，很多剧团演出收入滑坡，干建青所在的歌舞团也不得不面对这样的现实。剧团如何扩大演出市场，如何解决职工的吃饭问题？干建青陷入了沉思：身为剧团主要领导，又是主要演员，既有繁忙的行政管理事务，又有繁重的排演任务，根本就没有空余时间外出联系演出业务。此时，如能找一个专门负责外出联系演出业务的人那该多好啊。干建青和两位副团长朱宗润、王强一起研究，觉得还是要解放思想，大胆地在拓展演出市场上进行突破，这

样剧团才能大踏步前进,否则,按老办法干下去,只能迈出小步,保温饱。随之,团里聘用了南京、安徽、河南等地的演出经纪人,由他们在外市、外省联系演出地点,然后与他们签订演出合同。剧团内部有人担心到外地演出市场不熟悉,容易被人骗。对这种担心,干建青觉得不无道理,但他又想,要干一番事业,就必需冒一定的风险。在统一大家的思想后,决心走出淮阴,到外地去闯市场。实践证明,这是一条开拓演出市场的成功之路。

首先在演出的剧目形式上,可根据实际情况而定,从1995年至1998年,以演出黄梅戏为主,演出歌舞为辅;从1999年至2002年,以演出歌舞为主,演出黄梅戏为辅;而从2003年至2014年则以歌舞为主了。另外,在演出剧目的内容上,创作演出以反映全国人民最关切的热点问题为题材剧目,以引起当地干部和民众的重视和喜爱。鉴于近几年全国在煤炭、交通、商业等行业屡出事故的现状,该团以宣传国家《安全生产法》为总纲,努力提高人民安全生产意识,提高人民安全生产防范能力,唤醒全社会关爱生命、关注安全,积极组织编演寓意深刻、形式多样、引人入胜的《平安祝福》大型歌舞晚会。这些专题节目在各地演出后,受到当地安全生产管理部门的极大重视。在该团预定在某地演出前,当地政府都慎重下达文件,号召干部、职工、师生前去观看。特别是在杭州演出时,浙江省四套班子领导人亲临现场,分管副省长作重要讲话,并对该团的演出给予高度评价。由此看来,真可以说,市歌舞二团的“平安祝福”的呼声响遍了祖国的大江南北。另外,还有法制教育、爱国主义教育、禁毒宣传等专题晚会,深受欢迎。

由于演出经纪人的沟通,该团频频接到外地要求演出的信息,彻底改变了以前他们求别人演出的状况,再也不愁“销路”了。在目前的演出市场中,一般是剧团求剧场,而在近5年里,国内众多剧场却主动上门来请市歌舞二团去演出。这样,演出

收入也大幅度增加,演职人员的月工资由剧团初建时的几十元到2003年几百元,到现今每人平均几千元了。

内强素质 提升艺术质量

剧团的演员如何提高演出技艺呢?在剧目的排练上,除干建青团长和党支部书记刘梅任导演外,还从本地、外地邀请名师来指导排练,安排有关演员观看购买来的录像、碟片,以学习借鉴名演员的演技;另外,剧团制定一整套严格的练功制度,鼓励演员刻苦练功,并互相切磋,共同提高,这就有效地提高了剧目演出质量。10多年来,该团的不少剧目频频得奖:大型黄梅戏《梨花情》获市优秀演出奖;黄梅小戏《谁当家》《敲门》,小品《爱的呼唤》参加调演,获一等奖;舞蹈《桑园晨曲》获市“五个一”工程奖;黄梅戏歌《兵哥哥》获省首届戏歌比赛银奖;独唱《妈妈的眼睛》获省安全生产歌曲大赛一等奖、国家铜奖。可谓硕果累累,成果骄人。

在外地的演出中,由于主办方的牵线,市歌舞二团的演员们还和香港、内地的众多明星同台演出,如:宋祖英、谭晶、阿里郎、刘和刚、纪敏佳、江涛、佟铁鑫、孙楠等二十多人,这大大增强了演职员的荣誉感。

为提高演出质量和加强剧团硬件建设,近些年来,该团还逐步添置服装、灯光、道具、音响、车辆等设施,价值150多万元。

精心服务 打造一流品牌

从1995年淮安市歌舞二团恢复演出至2014年底,共送戏到淮阴区各个乡镇达2000余场,得到了广大干部群众的广泛赞誉。2006年10月,该团因送戏下乡成绩突出,得到省委宣传部奖励价值40万元的一辆流动舞台车。2014年5月再获省委宣传部奖励价值50万元的新流动舞台车一辆。

近年来,由于农村实行费改税,加上农村乡镇少有会堂,区

政府考虑到剧团生存问题,每年以政府采购优秀剧目的方式拨给剧团一定的经费,让剧团到农村进行不售票演出,以丰富村民的文化生活。在剧目的排演中,该团紧紧围绕区委区政府的中心工作,深入到农村、企业和部委办局,体验生活,收集素材,创作、排演了一批反映全区各方面建设成果和各行各业先进典型及名特产品的剧目。这些节目遵照“贴近实际、贴近生活、贴近群众”的创作原则,节目形式多样、生动活泼,群众喜闻乐见,如独唱《梦里淮阴梦外情》、诗朗诵《骄傲淮阴》、小合唱《公路修到家门口》、戏曲联唱《春满淮阴》、歌伴舞《腾飞吧淮阴》等数十个原创节目。

每到四季中的农闲阶段,不论严寒酷暑,剧团都会主动和乡镇联系,深入农村场头、田头演出。剧团演职员发扬艰苦奋斗精神,个个吃苦在先,奋勇上前,装台、拆台一齐上。在整个剧团里形成了拉得出、打得响和城里乡下一个样、人多人少一个样、有无领导观看一个样的团风。这样,每年一个乡镇演到4场,有的乡镇达到八九场,改变了农村村民看戏难的问题,深受全区广大村民的喜爱。

为区直机关服务。如区财政局、交通局、公安局、城管局、卫生局、城建局、区科协等单位召开专题工作会、总结表彰会等,剧团会应邀配合演出,宣传其工作成果、先进典型及先进人物的事迹,收到良好宣传效果,深受区直机关好评。

进行公益性、喜庆义务演出。如省计划生育检查小组来淮,金湖县党政考察团来淮等,该团主动为区政府举行欢迎晚会;该团多次为驻淮高炮旅(现在叫导弹旅)作慰问演出,因而被评为“双拥先进集体”;该团还多次到中、小学进行爱国主义教育、法制教育、安全教育和远离毒品宣传等演出。特别是近10年春节前为区委区政府的新春团拜会演出,既是对全区干部、职工的慰问,又是对全区各条战线一年来先进典型的宣传,同时也是剧团一年艺术成果的展示。据统计,剧团近10年来,

每年下乡演出百场,进学校演出近30场,公益性义务演出10多场。2013年,他们赴韩国参加“第28届中韩民俗文化交流”演出,给韩国民众留下了深刻的印象,得到了较高的评价,为增进两国人民的友谊作出了贡献。今年,在淮安市举办的江苏省第十八届运动会闭幕式上,他们参演的《马灯舞》,赢得了全场的一片掌声。该团用汗水换来的成果,得到了有关领导的充分肯定,称市歌舞二团是淮阴区对外宣传的一大窗口,是全区文艺战线上一支演艺精湛、富有影响力的轻骑兵。

20年来,淮安市歌舞二团相继荣获江苏省委宣传部“基层文化工作先进集体”、江苏省文化系统“先进集体”、淮安市委市政府“三下乡先进集体”、淮安市委宣传部“优秀展演奖”、淮安市文化系统“先进集体”、淮阴区委区政府“双拥工作先进集体”、淮阴区委宣传部“思想文化工作先进集体”“爱心文化惠民工程先进集体”、淮阴区文化系统“先进集体”等荣誉称号。同时,一些剧目荣获江苏省“五个一工程奖”、江苏省优秀剧目“百场奖”、江苏省优秀剧目“优秀演出奖”、淮安市“五个一工程奖”、淮安市文化艺术节新剧目调演“优秀演出奖”等殊荣。

(作者系淮安市微型小说研究会会长)



旅游事业

周恩来故里景区创建国家5A级 旅游景区回眸

张 谨

5A级是国内旅游景区的顶级品牌,是景区从业者孜孜以求的梦想目标。

周恩来故里景区于2015年10月梦想成真,获批国家5A级旅游景区。全国旅游资源规划开发质量评定委员会发布的公告显示,全国同批达到国家5A级旅游景区标准,被批准为国家5A级旅游景区的共14家。周恩来故里主要包含周恩来纪念馆、周恩来故居、驸马巷历史街区和河下古镇景点,总占地3.15



周恩来铜像广场全景

平方公里。区域内拥有水域风光、生态景观、遗址遗迹等6大主类、18亚类、83种基本类型资源,旅游资源单体总数100多处。

从谋划酝酿到全面启动,到成功创建,历经10年。在此过程中,挑战与艰辛、悬念与惊喜、汗水与泪水一直相伴相随,但纪念地人始终无怨无悔,执着追求,最终如愿以偿。这是等级的提升,更是品牌的飞跃;是景区的荣耀,更是总理故乡的自豪。作为亲历者,我有义务记录这段历程,让后来者能够了解逐梦者追梦的轨迹,能够分享那份苦尽甘来的喜悦,能够珍惜那份来之不易的荣誉。

乘势而上,锁定目标再出发

2005年,周恩来纪念馆成为淮安地区第一家4A级景点,时隔3年周恩来故居也跻身4A级景点行列,这时我们开始把目光聚焦新的制高点,并在制定十二五规划时明确提出“景区创5A”的目标。我们清楚地知道,国家5A级旅游景区是全国旅游景区的最高等级荣誉,代表着世界级景区品质,是中国旅游精品景



“翔宇杯”全国周恩来纪念地讲解员讲解大赛现场

区的标杆。5A与4A虽一级之差,但并非一步之遥,不可能一蹴而就。要实现目标,必须脚踏实地、循序渐进,一步一个脚印地向前迈进。为此,我们低调行事,埋头苦干,积极争创申报条件。主动抢抓纪念周恩来诞辰110周年机遇,花大气力整治、改善纪念馆和故居的内外环境。对纪念馆,调整了主入口,兴建了高品位的广场绿地,拆除了周边杂乱的民居,兴建了仿西花厅前院的碑园,改建影视厅,优化扩充了基本陈列;在故居,迁移了小商品市场,兴建了风貌协调的街区和停车场,配套了安全监控系统,按规划要求对文物本体进行了全面修缮。同时,策划组织了一系列具有全国影响的宣传教育活动,丰富了景点内涵,提升了纪念地的社会影响和行业地位。全国周恩来生平思想研究会成立大会的召开,全国周恩来纪念地讲解员大赛和全国周恩来班演讲比赛的举办,使淮安周恩来纪念地的引领作用得到了凸显,也为景区的5A创建鼓足了信心,奠定了基础。

同心戮力,攻坚克难攀新高

随着创建条件的基本成熟,市委市政府的要求日趋明朗,加之韶山毛泽东纪念馆、宁乡刘少奇纪念馆等红色景点陆续启动申报工作,我们于2013年2月开始全面启动5A创建工作,全力以赴,争取用两到三年时间拿下这块含金量极高的金字招牌。鉴于5A创建是一项系统工程,涉及面广,专业性强,申报程序严格,我们主动汇报,广泛联络,积极争取各方支持,努力形成工作合力。在此过程中,我们多次争取或邀请国家和省市行业领导、专家上门把脉问诊,现场指导。先后于2013年9月、2014年7月邀请中国旅游协会专家莅临视察;2015年6月邀请国家旅游局专家对景区组织模拟暗访;分别于2013年5月、10月和2015年4月、6月邀请省旅游局领导和专家赴景区开展调研、评估;于2013年7月、10月和2015年5月、8月约请市旅游工作主管领导和分管领导牵头召开推进会,统一认识,明确任务,

督促检查创建工作开展情况。在强有力的领导和各方协调支持下,周恩来故里旅游景区历经申报、初评、景观质量评审、明查暗访、公示等程序,成功创建5A级旅游景区,顺利实现了既定目标。周恩来故里旅游景区不但率先实现了苏北5A级旅游景区“零”的突破,跻身全国顶级旅游景区的行列,同时也极大地提升了淮安的美誉度和知名度,成为淮安的一张新的闪亮的城市名片。

自我加压,苦练内功打基础

5A级景区申报工作自2013年年初全面启动。5A级景区的创建必须经过接受申报、景观质量评定、专家现场检查(暗访)、公示等四个阶段。可以说,每一个阶段都是一次大考,每向前推进一步都是一次自我超越。纪念地以时不我待、势在必得的责任感和使命感,不等不靠,主动作为,充分调动全员参与创建的积极性和主动性。在全面动员的基础上,加强业务培训,重点对5A标准和细则逐条梳理,针对景区现状对标找差,定任务,补短板,确定工作的线路图和时间表。按照轻重缓急,举全局之力,抽调精干力量,主攻台账资料综合、宣传片制作和网站升级等先导性工程。台账力求资料完整齐全,数据真实准确,图文并茂,景观价值丰满而独具特色,体现厚重感和稀缺性。宣传片要求画面唯美,线索自然流畅,音乐、解说协调和谐,优美景色与丰富情感相互交融,具有冲击力和感染力。网站手续完备,功能齐全,符合规范,页面大气精致,层次清楚分明,内容丰富生动,互动性强,点击率高。功夫不负有心人,辛勤的付出终于得到初步的回报。在较短时间内,周恩来故里景区继顺利通过省旅游局初检后,又于2014年11月通过全国质量等级评定委员会专家评审,列入预备名单;接着又于年底,以93分的综合高分通过国家级景区资源价值评估,在创5A的进程中迈出了关键性一步。

精准发力,完善设施提品质

5A创建,环境与设施优化是硬门槛,是实力的比拼,是决心的较量。在此过程中,纪念地与淮安区通力协作,自我加压,跑资金与上项目齐头并进,坚持经典设计、精品建设、精致管理的原则,以啃骨头与钉钉子的精神,倒排工期,挂图作战,压茬推进,攻克了一个又一个堡垒。一是加快重点项目建设。以河下古镇和历史街区保护开发为重点,实施文博商城、360行民俗街等十大工程,加快状元府邸、古镇客栈等布展运营,完成驸马巷、龙窝巷等改造工程,不断丰富创建内涵。二是配套完善硬件设施。先后新建、扩建游客中心,启动停车场改造等设施配套,实施文渠“活水截污”工程,完成周恩来纪念馆南湖护坡整治,提升周恩来纪念馆、周恩来故居和河下古镇之间旅游通道的绿化、美化和亮化水平,高标准增建、改建旅游星级厕所,整修残疾人坡道,全面更新垃圾箱,基础设施条件得到极大改善。三是着力改善景区形象。邀请国内知名公司设计制作了



周恩来故居游客中心

景区形象系统,开展交通秩序、道路设施和沿街立面等专项整治行动,统一了高速入口沿线、城市主干道等重要节点的旅游交通标识,加快餐饮酒店业和购物场所提档升级及星级创建活动,增设便民服务设施,切实提升旅游接待水平。四是注重旅游氛围营造。在各类景点统一安装了电子显示屏、触摸屏等宣传设施,制作了旅游微电影和城市纪录片,加大实景和媒介宣传力度,努力提升旅游品牌知名度。

以人为本,优化服务上水平

服务是景区的软实力,是考量景区品质的内在要素,在5A标准分值体系中占有很大比重。服务的规范与贴心,可以弥补硬件的些许欠缺,反之,印象会大打折扣。纪念地立足高起点,保持传统,发挥优势,以人性化、个性化和多元化为核心,以全天候、全方位和全流程为指向,着力强化全员服务理念。从一线的讲解员、保洁员、安保人员到后勤保障人员,全面动员,集中培训,从细节入手,从常规做起,增强服务意识,提高服务技能,进一步提高服务品质,实现服务零投诉向服务零距离的突破。服务项目在精细上下功夫,严格对照5A标准,坚持缺什么补什么的原则,有则提档升级,无则填补空白,充实了服务中心的装备,配齐了温馨轮椅、爱心雨伞,新建了医务室、母婴室,增添了救护服务和多语种预约讲解服务。同时,完善工作制度,加强内部巡查,健全咨询、投诉、监督体系,经常召开现场点评会和需求分析会,不断创新服务功能和工作机制,创建的红色书屋获全国红色旅游工作协调小组办公室授牌,成为景区的一道靓丽风景;推行的红色旅游服务标准获省有关部门高度认可,被推荐先行试点;利用党的群众路线教育和“三严三实”(严以修身、严以用权、严以律己,谋事要实、创业要实、做人要实)教育活动的契机,开辟实境课堂,变素材为教材、现场为讲堂、讲解人员为教学助理,在省内外产生了良好影响。

周恩来故里5A级旅游景区的成功创建,对于扩大淮安的对外影响、树立总理故乡的形象,具有重要的宣传推介作用;对于淮安传播红色文化、弘扬践行社会主义核心价值观,具有极大的激发催化作用;对于推进全市旅游业的发展、优化景点质态,具有超常的示范引领作用。这是值得欣慰的业绩,这是值得铭记的跨越,创建过程中的感动、感悟和轶闻、插曲也值得重温、回味。

名称由来。在最初创建动议时,从品牌影响和工作基础出发,只是以周恩来纪念馆和故居这两个4A级景点为主体,申报的名称也就确定为周恩来纪念景区,但随着工作的深入,考虑创建的综合效应以及创5A对景区体量的要求,经反复磋商并征得资深旅游专家的首肯,最终确定将周恩来纪念景区与河下古镇一起捆绑申报,定名为周恩来故里旅游景区,以扩大体量、丰富内涵、提升全域旅游发展水平。河下古镇的加盟,使景区的面积扩充了几倍,文化底蕴更加深厚,无疑在这一块增加了分值。然而,由于河下古镇作为旅游景点开发起步较晚,资源分散,边界不清,基础设施较为薄弱,显而易见这也给整体创建增加了工作难度和扣分风险。但是,淮安区不愿放弃这一难得的加速发展的机遇,迎难而上,主动请战,集中人力和资金,加大环境整治和基础设施建设力度,在较短时间内实现了景点面貌的极大改观,为5A景区的成功创建发挥了不可或缺的作用。

特殊“面试”。2014年12月4日,全国旅游质量评定委员会在北京召开列入创5A预备名单景点景观价值专家评审会。所有申报单位都深知,这一轮能否在激烈的竞争和严苛的审查面前闯关突围,至关重要,成则晋级有望,否则将被淘汰出局。为此,淮安代表团在北京之行中铆足了劲,提前一天齐整到位,市委市政府分管领导联袂出场,助威督阵。我作为景区主要负责人,按照评审要求,全力备考。在各方同事的配合下,从不同的角度梳理了大量的题目,模拟问答,准备第二天现场评委的考

问。翌日上午,我们依照抽签顺序约定的时间提早来到评审会场,在等候区等待通知入场。等候区地方不大,熙熙攘攘,都是已入场接受评审或等待评审单位的人员,大家小声议论着、相互打听,问及前几场专家所提刁钻且十分专业的问题,现场的人无不表现出忐忑、紧张的神情。当我们进入评审现场时,只见十几位评委一字排开,每人面前堆着一摞景点的台账资料,不停地翻看,不住地记录着什么。在淮安市委分管领导作简短的发言之后,按照程序集中观看景区宣传片。10分钟的宣传片播放结束,接下来就将进入提问环节,这时我的心提到了嗓子眼,最严酷的时候到了。然后,出人意料的是,场内异常的安静,没有一个评委做出提问的表示,他们个个神情庄重,似乎依然沉浸在宣传片所营造的氛围之中,久久难以释怀。过了一会儿,才有一位评委打破沉默,就故居周边原有居民是否搬迁提了一个很浅显的问题。我简短应答,轻松过关。稍作停顿,主评委见其他评委不再有提问、追问的意思,就果断宣布,对周恩来故里景区的评审到此结束。离开会场,我们都如释重负,都喜出望外,都十分由衷地慨叹是周总理的魅力征服了评委。

节俭模式。就是以最小的资金投入获得最大的效益,这是周恩来故里旅游景区创建的鲜明特色之一。在前期对各地5A景区的成功创建单位的考察,发现巨资投入是共性特征,动辄几千万、上亿,委托知名公司打包整体运作,大拆大建,大兴土木,以大制作、高端化取胜。我们在创建伊始,即坚持从景区实际出发,突破奢华铺张的创建模式,立足自我,走节俭精品之路。首先是以我为主,自行谋划,在摸索中谋篇布局、推进整体工作循序渐进,从申报程序到工作标准乃至项目展开,问询专家但不迷信专家,借助外力但不依赖外力,仅此一项就节约资金达五六百万元。宣传片制作,从策划到解说词撰写,利用自身力量全程参与,既保证效果又降低成本。景观价值分析报告的起草,举全局之力。由我牵头打磨拟定提纲,夜以继日分工

突击,在规定的时间内高质量完成了这一关键性申报材料的撰写任务。在项目实施过程中,不求高大上,但求精细实,即精准、细致、实用,能改造的不重建,能兼用的不单建,把有限的资金用在关键处,把项目做成景观、做成亮点。如,游客中心小而精,星级厕所功能齐备,标识标牌有特色,户外视屏有品位,这些都成了考核验收的加分点。

“乌龙”新闻。这是创建过程中的一个小插曲。2014年12月,新闻单位以讹传讹,误将周恩来故里景区通过景观价值评估当作获批5A,在市内外的媒体上发布“乌龙”新闻。

报道煞有介事地披露,从市旅游局获悉,在刚刚结束的全国申报创建5A级旅游景区景观质量专家评审会上,我市周恩来故里旅游景区以93分的高分,通过专家评审,获批国家5A级旅游景区。这是我市乃至整个苏北地区首个获批国家5A级的景区。市旅游局局长感慨:首个5A级来的太不容易。还凭空臆造景区负责人表示:景区不会因为获批国家5A级而涨价,市民不用担心游玩成本增加,该免费的还是继续免费。

这则新闻在市内外产生了不小的影响,我们无形中被推向了背水一战的境地,平添了巨大的精神压力。好在一年后“讹传”成真,“乌龙”新闻成了茶余饭后的笑谈。

周恩来故里旅游景区创5A是一个复杂而艰难的过程,个中滋味只有当事者心知肚明。时过境迁,往事如烟,这里记录的只是一些记忆碎片,不完整、不准确,挂一漏万,聊作点滴线索,谨供曾经一起摸爬滚打的同事们追忆时参考。

2019年9月

(作者曾任周恩来纪念地管理局局长、淮安市政协社会法制和民族宗教委员会主任,现任淮安市政协机关一级调研员)

回忆淮安获得中国“淮扬菜之乡”称号前后

吉文海

2002年9月26日晚上8时,在淮安大运河文化广场举行的2002中国淮安·淮扬菜美食文化节开幕式上,中国烹饪协会正式授予淮安“淮扬菜之乡”称号。时任市委书记丁解民从中国烹饪协会常务副会长李德鸣手中接过牌匾时,现场3万名市民



丁解民(右)与李德鸣(左)共捧匾牌

和嘉宾爆发出雷鸣般的掌声。时至今岁,每当想起这一幕,我依然难掩激动的心情。

一、淮安申报“淮扬菜之乡”的背景、理由及过程

(一)申报背景。2002年3月,市委市政府作出一项重要决定,举办首届中国淮安·淮扬菜美食文化节。目的是展示淮安的淮扬菜美食文化成果,丰富淮扬菜系内涵,促进淮扬菜传承、创新和产业化发展,更好地繁荣文化、发展经济、扩大开放、娱乐百姓。办节时间定为2002年9月26日至9月30日。2002年3月下旬,市委市政府成立了美食文化节筹备工作领导小组,下设一办(美食办)、若干个部(餐饮展示部、文体活动部、经贸招商部、旅游观光部、市场运作部、安全保卫部等)。市旅游局负责餐饮展示和旅游观光两个部的工作。我作为旅游局局长,兼任上述两部部长;我局当时的副局长蒋亦平兼任美食办副主任,协助我抓好餐饮展示方面的工作;2002年被公选为市旅游局副局长的吴勤,协助我抓好旅游观光方面的工作。市委市政府领导要求我局在完成办节任务的同时,牵头做好“淮扬菜之乡”申报与创建工作。

市委市政府对办好美食节高度重视,主要领导亲自过问,分管领导扑下身子抓,工作紧锣密鼓。4月10日,市委副书记朱慈尧,市委常委、宣传部部长刘希平等美食节筹备工作领导小组负责人到美食办检查工作,并听取市政府秘书长、美食办主任徐应生关于美食节筹备工作情况汇报,朱慈尧提出了4点意见。4月12日,市委书记丁解民在市委6楼第三会议室专门听取了美食节筹备工作领导小组工作汇报,市领导朱慈尧、王向明、刘希平、陈杰及市直有关部门负责人出席,丁解民对高标准、严要求办好淮扬菜美食文化节提出了明确要求。4月16日,市委市政府在清江中学报告厅召开了淮扬菜美食文化节动员大会,各县区分管领导,市有关部门主要负责人以及旅游饭店、旅行社、旅游景点主要负责人约150人出席。会议由市委常委、

副市长王向明主持,市委副书记朱慈尧讲话,对办好首届淮扬菜美食文化节作了全面的动员和工作部署。市委市政府对美食节筹备工作的十分重视,使全市上下在较短时间内形成了广泛共识和强大合力。

市委市政府为把淮扬菜美食文化节办得层次高、影响大、效果好,积极争取国家、省有关部门和行业协会支持,共同参与我市的节庆活动组织。2002年4月25日,以市政府名义正式向中国烹饪协会、省经贸委、省文化厅、省旅游局、省烹饪协会、扬子晚报社发函,商请主办或协办淮扬菜美食文化节事宜。市有关部门跟踪落实,很快得到对方回复,均表示同意。市委市政府开门办节的举措,充分体现了开放包容的广阔胸襟和借力发力的非凡智慧。

经过上下沟通联系,2002年7月31日,中国烹饪协会、江苏省经贸委、淮安市人民政府3个美食节主办单位,联合向各省、自治区、直辖市、计划单列市、省会城市贸易主管部门、烹饪协会和中央国家机关烹饪协会,发出《关于举办2002年中国淮安·淮扬菜美食文化节的通知》(中烹联字〔2002〕20号)。《通知》内容包括活动目的、时间、地点、活动内容、组织领导、具体事项等。《通知》的发出,意味着首届淮扬菜美食文化节由市域性节庆变为全国性的一项重大节庆活动,必将引起省内外餐饮界、旅游界和文化界的广泛关注,也为后来一批批专家学者、饭店经营者、厨师、游客和客商来淮安参与美食节活动、品尝美食、旅游观光、投资兴业奠定了基础。

可以说,淮安申报“淮扬菜之乡”与市委市政府举办首届淮扬菜美食文化节紧密相关,也与市委市政府重视城市品牌建设紧密相关。没有市委市政府的强力推动,至少淮安不会在2002年就申报并创建成功“淮扬菜之乡”。

(二)申报理由。淮安市人民政府2002年6月28日在给中国烹饪协会《关于命名淮安为“中国淮扬菜之乡”的申请报告》

中,陈述了以下三点理由:

1. 淮安是淮扬菜的主要发源地之一

淮扬菜植根于古老的江淮文化之中。早在西汉时期,淮安籍汉赋大家枚乘在其代表作《七发》中就录有淮扬菜单。隋开凿大运河以后,淮安与扬州等地一道,共同推动淮扬菜的繁荣发展,使之成为集南北美食所长的一大菜系,成为南方菜的代表。至明清,由于淮安地处黄、淮、运交汇处,因漕运、河务两督驻节于此而成为商贾云集的运河都市之一,为淮扬菜最终成为完整的菜系,作出了独特的贡献。综上所述,淮安与扬州一样,都是淮扬菜的主要发祥地。

2. 淮安创造了一大批淮扬菜的经典菜肴和精湛厨艺

在灿若繁星的淮扬精美菜点家族中,有一批奉为经典的名菜名点来之于淮安名厨和广大劳动人民的实践创造。无论是菜中极品的“软兜长鱼”“平桥豆腐”“开洋蒲菜”还是点中之王的“文楼汤包”“淮安茶馓”“八宝烧卖”,无一不是带有丰厚文化内涵的地方独特风味。淮安历代厨师创造的菜肴、点心,利物厚生,和合养生,就地用料,选材精当,兼顾北雄南秀,口味至和适中,从而涌现出特点鲜明、至精至灵的独特厨艺和一大批身怀绝技、世代相承的厨艺高手。享誉海内外的一百单八味的“长鱼宴”和或蒸或炒或煎或炸、品味各异的“全羊席”“全鱼席”,无不是淮安名厨精湛厨艺的集中体现。明清以来,两淮厨师入流者一直保持在三四千人之间。改革开放以来,仅我市院校培养的厨师人才就达万人以上,从业者遍及海内外。

3. 淮安淮扬美食服务业呈现出快速增长的强劲势头

改革开放以来,特别是20世纪90年代以来,在社会主义市场经济强有力的推动下,我市经济结构发生了深刻变化,服务业已经成为国民经济中快速增长的新的支柱和龙头。市委市政府将繁荣壮大淮扬菜产业,作为发展旅游业、带动服务业、振兴地方经济的龙头和骨干,社会各方尤其是民间资本对餐饮业

发展投入参与的热情十分高涨。无论是综合规模,还是产出效益,都呈现强劲、健康、快速的良好态势。目前市内百张餐位以上的餐馆饭店已有近两百家,直接从业人员超万人,餐饮业拉动的年GDP增长在两个百分点以上,做大做优做强淮扬菜产业已经成为全市上下共同的经济发展战略抉择。

(三)申报过程。2002年4月,我们与省烹饪协会专职副秘书长彭东生取得联系,表达淮安申报“淮扬菜之乡”的愿望,咨询申报程序和要求,得到了彭东生的热情指导。5月,市政府向中国烹饪协会报送《关于命名淮安为“中国淮扬菜之乡”的申请报告》(连同后来3次市政府向中国烹饪协会的报告,均由市旅游局副局长蒋亦平负责起草)。按照申报程序,需省烹饪协会在淮安的申请报告上签署意见后才可以递交到北京去,为此我和时任经贸委副主任魏玉国陪同市委常委、副市长王向明,专程去省经贸委向分管副主任陈蒙蒙作了汇报,陈找来了省经贸委处长兼省烹饪协会秘书长张道洲,向他了解情况,张说:“扬州2001年已被中国烹饪协会授予‘淮扬菜之乡’称号,当时中国烹饪协会考察认证组意见是给扬州这个称号,不具排他性。”陈主任表示:“那好,我们支持淮安申报。”这样,省烹饪协会签署意见这一环节就过了。接着我们又陪同市委常委、宣传部长刘希平去北京,向中国烹饪协会领导汇报,当面递交了《报告》。李德鸣常务副会长、阎宇副会长热情接待了我们,表示将派专家组到淮安考察认证。

我们从北京回淮安后忙着淮扬菜美食文化节筹备和日常工作,本以为中国烹饪协会专家组很快会来,哪知道我们左盼右盼,直到8月底专家组也没来。我们多次联系也没有得到一个确定的回复,对方只是说工作太忙排不过来。我们通过内部人员了解情况,方才知原因。原来是淮安一个邻市的个别领导,对淮安申报“淮扬菜之乡”持反对意见,先打电话、发传真,后跑到北京上门以当地政府名义给中国烹饪协会施压。在这

种情况下,淮安市委市政府主要领导态度坚决,指派市委常委、副市长王向明,于9月初率市政府秘书长徐应生、美食办常务副主任仲波和市旅游局副局长蒋亦平(我当时在外地出差)去中国烹饪协会做工作。事后据徐应生同志说,他们在中国烹饪协会拜访了副会长兼秘书长杨柳,当面递交了市政府《关于恳请对我市进行“中国淮扬菜之乡”专家考察验收的报告》,有理有节地作了富有成效的争取工作。王向明对杨柳说:“淮安是中国历史文化名城,是敬爱的周恩来总理的家乡,淮安也是淮扬菜主要发源地之一。不论从历史还是现状看,淮安为淮扬菜系的形成和发展作出了重要贡献。中国烹饪协会是全国的行业协会,相信你们是讲原则的,不会受个别意见左右。你们派专家组到淮安验收,如达不到条件不授称号,我们没有意见,但不来验收,我们有意见。”杨柳认真看了淮安市政府的《报告》,为《报告》的有理有据,更为淮安市委市政府领导的真诚执着所打动,在向主要领导汇报后,中午设宴款待了王向明一行,并代表中国烹饪协会郑重表态:淮扬菜美食文化节是中国烹饪协会与淮安市共同主办的,希望一起努力把美食节办好,同时非常理解淮安想获得“淮扬菜之乡”称号的迫切愿望,一定尽快派专家组赴淮安考察认证。

二、淮安为创建“淮扬菜之乡”做了大量扎实有效的工作

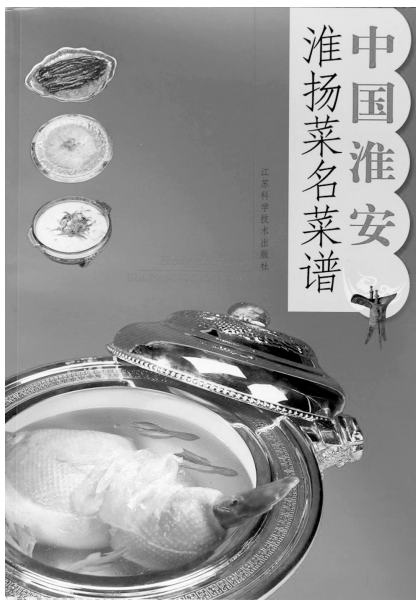
如何搞好“淮扬菜之乡”创建,迎接中国烹饪协会专家组考察认证?我们认真研究探讨且形成了共识:淮安要成为名副其实的“淮扬菜之乡”,必须从历史和现实两方面来证明和体现。历史证明相对好办,我们安排专门人员收集、整理有关的历史文献、资料、书籍;现实体现,则面广量大、任务繁重,为此市委市政府和有关部门花了很大气力。

一是全力加强淮扬菜美食文化的理论研究。为改变我市在这方面工作力量分散、系统性不强的滞后状况,在市委市政府的支持帮助下,先后组建改建了淮扬菜研究所、淮扬菜饮食

文化研究会、市烹饪协会,组织全市烹饪界、旅游界、文化界、卫生界的力量,加强对淮扬菜产业化进程中的文化指导、行业规划、社会管理等理论和实践问题的研究。

二是全力推进淮扬菜厨师人才和饭店经营管理人才的职业培训工程。市旅游局于6月初在淮安迎宾馆召开了全市旅游饭店总经理座谈会,以会代训。市委副书记朱慈尧到会讲话,要求各旅游饭店围绕办好淮扬菜美食文化节,抓好经营管理,提高饭店菜肴水平和服务质量,实现经济效益和社会效益双丰收。市旅游局随后又专门举办了全市旅游饭店餐饮部经理、厨师长培训班,聘请南京金陵旅游干部学院专家授课培训,学员们反映效果好、收获大。市劳动和社会保障局培训中心和市内10所设有旅游餐饮专业的学校,也积极行动起来,针对全市淮扬菜产业发展和市场拓展的需求开展多种形式的培训,努力为淮扬菜再创辉煌提供强有力的人才保障。

三是编写出版《中国淮安·淮扬菜名菜谱》。这本书由我本



《中国淮安淮扬菜名菜谱》一书封面影印件

人担任主编,凝聚了全市旅游、餐饮行业集体智慧和汗水。2月启动,从编制工作方案、筛选入谱菜点、落实制作单位、组织厨师演练、安排上门拍摄、确定出版机构、提交图文资料,前后历时120天,6月大功初成。当江苏科学技术出版社清样出来后,我们严格审核校对,确保不出差错。这本书有几个亮点:①由国内著名烹饪理论大家、扬州大学旅游烹饪学院系主任、教授邱庞同作序,充分肯定淮安作为淮扬菜发源地之一的

历史地位与杰出贡献。②入谱的160道名菜、10道名点均为淮安地区独创首创,展示了淮厨的屠龙神技。③图文并茂,印刷精美,堪称淮安有史以来出版的最值得阅读和收藏的菜谱。需要说明的是,为了争取出版社给予优惠条件,降低我方费用成本,市委常委、宣传部部长刘希平在我请求下专程赴宁与胡明琇社长沟通,协调解决了问题。淮安迎宾馆总经理冯祥文、市旅游局鲁一伟、张士标同志和江苏科学技术出版社龚彬同志,为这本书的编写出版做了大量具体工作。

四是开展全市淮扬菜名店认定工作。7月中旬至8月中旬,在全市范围内开展了这项创新性工作。经饭店自荐申报,专家评审(专家组由市旅游局行业管理处处长、旅游饭店协会会长鲁一伟牵头,主要从淮扬菜风味、厨师力量、菜肴制作经营能力、就餐环境、文明服务、厨房条件等方面予以评分),并经市旅游局、经贸委、工商局、工商联联合组成的淮扬菜名店认定工作组研究,认定淮安迎宾馆、梅园宾馆、淮州宾馆、幽兰都大酒店、新新华大酒店等28家饭店为淮扬菜名店。经市级媒体公示无异议,9月12日由市政府在淮安迎宾馆华夏厅集中进行“淮扬菜名店”授牌。

五是组织厨师研究、制作全鳝席、全羊席。市旅游局安排淮安迎宾馆总经理冯祥文组织部分骨干厨师查阅研究资料,精心制作淮安久负盛名的两大主题宴席。经过几个月的努力,终于取得成功。当时研发的两席菜谱如下:

1. 长鱼席

(1)冷菜:炆虎尾、姜丝长鱼、炆麻线鱼、炆斑肠、椒盐龙骨、盐水龙须、水晶脯脑、炸脆鱼。

(2)四炒:软兜长鱼、生炒蝴蝶片、银丝长鱼、溜长鱼圆。

(3)热菜:清汤绣球长鱼、叉烤长鱼方、七星长鱼、乌龙凤翅、锅贴长鱼、粉蒸长鱼、炸血泥、白煨脐门。

(4)点心:酥合、鳝汤面。

2. 全羊席

(1)冷菜:清江羊糕、卤味羊肚、明照、刨蹄掌、耳朵、口条、酥腰、血肠。

(2)热炒:炒羊柳、爆羊肝、炸羊排、溜羊丹。

(3)热菜:白汁羊筋、烤羊腿、清炖羊糕、蒜香羊排、酸汤羊脑、蜜汁羊鞭、码头汤羊肉、鱼汤羊肉。

(4)点心:羊肉锅贴、羊肉泡饼。

六是组织全市家庭厨艺电视大赛。为吸引广大城乡居民关注和参与淮扬菜美食文化节,美食节组委会决定举办家庭厨艺电视大赛。各县区于7月中下旬先搞预赛,获得前两名的家庭代表队参加全市比赛。8月10日在市区锦华大酒店举行了“新锦亚”杯家庭厨艺电视大赛总决赛。经过激烈角逐,来自淮阴区的王一明、王微兄妹,淮安区的朱家生、杨文华夫妇获得个人金勺奖;淮阴区、楚州区、金湖县获得团体优胜奖。8月13日下午在淮安电视台一楼演播大厅举行了隆重的颁奖活动。

此外,我们还精心筹备美食节开幕前后举办的几项重大赛事、活动和会议,包括面向全国的淮扬菜烹饪大赛、淮扬菜名菜名点集中展示、淮扬菜美食文化与产业化研讨会等。

三、中国烹饪协会专家组来淮安考察认证并参与、指导美食节多项活动

中国烹饪协会领导说话是算数的。在市领导王向明一行去北京做工作大约一星期后,我们就接到省烹饪协会电话通知:中国烹饪协会专家组将于2002年9月19日来淮安进行“淮扬菜之乡”考察认证。我们及时向市委市政府领导作了汇报,并根据市领导要求,在美食办主任徐应生、常务副主任仲波协调安排下,会同经贸委、接待处认真做好接待和迎接验收的准备工作。

9月19日派人派车分赴上海、南京、扬州、徐州,迎接专家组各路成员,统一安排下榻在淮安迎宾馆。

9月20日上午,中国烹饪协会在淮安迎宾馆举行“江苏淮安·淮扬菜之乡”专家认证会。与会专家有:中国烹饪协会特邀顾问、烹饪文化研究会会长、认证组组长林则普,西安旅游烹饪专修学院院长、教授王子辉,四川烹饪高等专科学校教授熊四智,扬州大学旅游烹饪学院系主任、教授邱庞同,天津社科院研究员高成鸢,中国烹饪协会名厨联谊会会长、中国烹饪大师李耀云,江苏省烹饪协会副秘书长彭东生,江苏食品职业技术学院旅游烹饪系主任、中国淮扬菜研究所所长吴志华。出席认证会的市领导有:市委副书记、市长陈从亮,市委副书记朱慈尧,市委常委、宣传部部长刘希平,副市长李慧秋。市旅游局、经贸委等有关部门负责人及餐饮、旅游、文化界部分代表约50人参加了认证会。市委书记丁解民在会前会见了林则普一行。

认证会上,中国烹饪协会专家组全体成员观看了电视片《淮扬菜传奇》,听取了淮安市人民政府市长陈从亮关于申请授予江苏淮安“淮扬菜之乡”称号的综合汇报,阅读了淮安市为专家组成员提供的相关历史文献、资料、书籍。

当天下午和次日,专家组全体成员观摩了淮安迎宾馆全鳧席、全羊席展示,考察了淮安梅园宾馆、幽兰都大酒店、新新华大酒店、淮安宾馆等“淮扬菜名店”和特色餐饮乡镇(朱坝活鱼锅贴城、黄集羊肉城),观看了名厨现场演示。此外,还现场考察了江苏食品职业技术学院中国淮扬菜研究所,并听取了汇报。

9月21日,经过认真讨论,专家组成员一致认为:江苏省淮安市可以由中国烹饪协会授予“淮扬菜之乡”称号。并于当天形成了《中国烹饪协会专家组“江苏淮安·淮扬菜之乡”认证会纪要》。《纪要》除认证会概况和结论性意见外,阐述了淮安作为淮扬菜之乡的历史、地位和贡献,以及中国烹饪协会专家组对淮安烹饪的希望。《纪要》成文后,林则普组长打电话向中国烹饪协会常务副会长李德鸣汇报了情况,李会长表示他本人将来淮安出席美食节开幕式等活动,并代表中国烹饪协会给淮安授牌。

此后,根据美食节组委会安排,我们邀请中国烹饪协会、省有关部门领导以及专家组成员出席了几项重点活动。

9月23日上午,在淮安迎宾馆举行“今世缘”杯烹饪大赛开幕式。参加大赛的有42个团体代表队(其中包括北京京西宾馆、天津玉华台饭店在内的市外代表队16个),288名个人选手。大赛由中国烹饪协会副会长、省烹饪协会副会长徐永珍担任总裁判长,彭东生、蒋亦平、魏玉国担任大赛组委会秘书长,鲁一伟担任副秘书长兼赛务组组长。市公证处现场公证。开幕式由市委常委、副市长王向明主持。首先举行参赛队入场式,接着市委副书记朱慈尧致辞,中国烹饪协会特邀顾问、烹饪文化研究会会长林则普讲话,参赛选手代表发言,评委代表宣誓,最后由市长陈从亮宣布比赛开始。



2002年淮安淮扬菜烹饪大赛开幕式

烹饪大赛期间的9月25日上午,还邀请扬州大学旅游烹饪学院系主任、教授邱庞同,江苏科学技术出版社社长胡明琇一行,共同出席了在淮安迎宾馆举办的《中国淮安·淮扬菜名菜

谱》首发式。

9月26日上午9:30,在淮安迎宾馆大堂门前广场,举行“今世缘”杯淮扬菜烹饪大赛颁奖及“名菜名点集中展示”剪彩仪式。出席嘉宾有:中国烹饪协会常务副会长李德鸣,省旅游局局长陆素洁,中国烹饪协会副会长、省烹饪协会副会长徐永珍,台湾中华美食交流协会理事长徐旺火,省烹饪协会副秘书长彭东生。市领导丁解民、刘学东、朱慈尧、陈洪玉、刘希平以及市有关部门负责人、烹饪大赛参赛选手、评委等出席仪式。仪式由市委副书记朱慈尧主持,徐永珍总裁判长宣布比赛结果,市公证处作公证说明,李德鸣、丁解民、陆素洁、刘学东等领导同志为团体金、银、铜奖获得者和个人金勺奖获得者颁奖。李德鸣、丁解民先后讲了话。丁解民在讲话中说:“这次烹饪大赛规模大、层次高、参赛人数多,是淮扬菜有史以来第一次跨地区、跨省份的烹饪大赛。不仅再现了一大批淮扬菜传统名菜,同时也创新了众多的淮扬菜新品,为淮扬菜的继承、创新和发展作出了新的贡献。”讲话结束后,领导同志为“名菜名点集中展示”剪了彩。上午10时,领导同志、嘉宾以及社会公众(凭票)进入淮安迎宾馆华夏厅,现场观摩“名菜名点集中展示”(参加烹饪大赛的42个代表队每家一个展台,分别展示各自厨师制作的4道冷菜、6道热菜、2道点心和一组果蔬雕刻)。观展现场人气十足,好评如潮。后来有人告诉我,虽有宾馆保安维持秩序,但展厅有一扇门还是被挤破了。

9月27日上午,在淮州宾馆举行淮扬菜美食文化与产业化研讨会。中国烹饪协会专家组全体成员,扬州大学旅游烹饪学院副教授陈忠、丁应林、彭景、马健鹰,省旅游局处长周晓平,《华夏美食》杂志社社长孙玉成等嘉宾出席。市领导朱慈尧、王向明、刘希平、高法权、韩波、花法荣及市有关部门领导和我市餐饮界、文化界的知名人士参加了研讨会。研讨会由市委副书记朱慈尧主持。市委常委、副市长王向明致辞,专家交流发言,



时任淮安市委书记丁解民等领导为获得“金勺奖”厨师颁奖牌



获得淮扬菜烹饪大赛“金勺奖”的厨师



淮扬菜“名菜名点集中展示”区盛况



9月26日晚,2002中国淮安·淮扬菜美食文化节开幕式文艺晚会



大运河文化广场上的淮扬菜美食节文艺演出

我市文史专家高岱明同志就淮安饮食文化作了精彩的发言,受到与会专家交口称赞,最后中国烹饪协会特邀顾问、烹饪文化研究会会长林则普讲话。林会长在讲话中高度评价了作为淮扬菜之乡的淮安在美食文化的传承和创新以及淮扬菜产业化方面所取得的可喜成绩,期待淮安再接再厉,百尺竿头更进一步。

中国烹饪协会专家组成员在淮期间,我们还相机组织他们参观了洪泽湖、勺湖、河下古镇、清晏园等景区景点。专家组成员、天津社科院研究员高成鸢参观清晏园感触颇多,回天津不久发表了一篇题为《满汉全席源自淮安说》的文章,虽是一家之言,但客观上宣传了淮安丰厚的漕运、河工和烹饪文化底蕴。

9月27日下午,我们在淮安迎宾馆与中国烹饪协会专家组成员依依惜别,礼送他们离开淮安。

美食节成功举办之后,市委市政府于2002年10月中旬隆重召开了总结表彰大会,系统总结了办节取得的成绩和经验,也分析了存在的不足,对办节过程中作出贡献的74个先进集体和194名先进个人给予了表彰奖励。我所在的单位市旅游局获得了“优秀组织奖”,我和我的同事蒋亦平、吴勤、鲁一伟、冯祥文(因工作需要调入市旅游局)、张士标、张秀清、王维明、徐明照等作为先进个人受到了嘉奖。

2002年申报、创建中国淮扬菜之乡获得成功,淮安从此对外多了一张颇具吸引力的闪亮名片,进一步提高了知名度、美誉度,扩大了知淮圈、来淮圈、建淮圈和朋友圈。对内激发了淮安人特别是烹饪、旅游、文化行业从业人员的自豪感、责任感和使命感,加之市委市政府此后年复一年举办“中国淮安·淮扬菜美食文化节”持续而有力地推动,淮安先后建成了中国淮扬菜博物馆、清江浦区大闸口淮扬菜美食街、淮安区东门美食街,恢复了文楼、震丰园、新半斋、玉壶春饭店等一批百年老店,创立了金蝶苑、翠和园、品鉴堂、淮扬村、朱桥甲鱼馆、乡土风情园等

一批新的淮扬菜代表性饭店,涌现了王素华、吴志华、冯祥文、毛玉平、相进军、蔡俊明、杨发明等一大批中国烹饪大师,开发了一大批新的名菜名点名宴。淮扬菜传承与创新有载体、有人才、有成果,广大市民和外来客人也更有口福了。淮安餐饮业的蓬勃发展,大大促进了当地种植业、养殖业、农产品加工业和服务业的繁荣兴旺。淮安旅游业实现了跨越式发展,2006年我市跻身中国优秀旅游城市行列,旅游总收入“十五”“十一五”在全省13个设区市排序中前进了两个位次。

(作者系淮安市政协原党组成员、秘书长)

见证淮安掇蛋文化品牌的 培育创建

朱 洁

“饭前不掇蛋,等于没吃饭;饭后不掇蛋,等于白吃饭”。发源于淮安的扑克牌智力游戏——掇蛋,曾经是草根型的娱乐活动,却在2017年摇身一变,成为国家体育总局棋牌运动管理中心向全国推广的智力运动项目,成为淮安城市文化的新品牌。这其中,既有淮安传统文化的底蕴,也有社会力量的支撑,更有党委政府的引领。我作为一个掇蛋文化发展的推动者,见证了近几年来淮安掇蛋文化品牌培育创建的过程。

一、掇蛋文化的发源与流行

为了解掇蛋文化的发源,我与淮安市政协副主席朱毅民、市政协文史委主任季祥猛,专门走访了淮安区南闸镇(今漕运镇)当年参与掇蛋游戏发明的几位老同志,以金矿为首的几位老同志分别对掇蛋游戏的形成作了介绍。掇蛋游戏发源于淮安南闸乡,与当时的社会生活密切相关。早在20世纪60年代,文化生活内容还较为单一和匮乏,扑克游戏便成为人们生活中主要的文化娱乐工具,一副扑克牌往往成为众人的“文化宝贝”和“文化财富”的象征,有时已经是破烂不堪、残缺不全,也还舍不得扔掉。位于白马湖畔的淮安县南闸乡,一批年轻人不满足于扑克牌“打对门”“跑得快”“升级”等游戏的趣味性,萌生了创新意愿。而在南闸乡的民间传统文化中,原本就有“小鬼牌”的

游戏。该游戏共84张牌,其中的“王”具有配牌功能,一种叫“五花飘”牌型组合则类似于当今掇蛋项目中的同花顺。当时的爱好者们将“小鬼牌”的相关打法引入扑克牌游戏中,汇总“打对门”“跑得快”“升级”等内容,创新形成了当今掇蛋打法的原形。这一系列的改进是一个长期的、渐进的过程,其传播也是从南闸乡向白马湖周边乡镇扩散,再逐步向淮安市区流行。当时的掇蛋游戏,还只有“Guàndàn”的发音,而没有具体和明确的文字表达。据说,淮安老百姓之所以“Guàndàn”的发音,有当地方言“掇出(打出、摔出)手中炸弹之意”。

2000年前后,掇蛋游戏逐步从淮安市(指当时的县级淮安市)向地级淮安市区(当时为地级淮阴市)流行。我本人也是在这一时期接触掇蛋扑克牌打法的。当时的淮安市区较为流行的扑克牌游戏还主要是“八十分”“斗地主”“争上游”等内容,掇蛋游戏在民间的传播,很快得到广大群众的喜爱,“八十分”“斗地主”“争上游”等渐渐被淘汰。

在调查了解掇蛋文化发展的过程中,我与淮安掇蛋文化协会会长杨海军有了较为深入的接触,并成为掇蛋“哥们”,也了解到掇蛋文化发展的更多情况。2005年盛春,淮安网创始人杨海军等人着手在网络上开发 Guàndàn 小游戏,并对相关规则进行了梳理和修改,出台了掇蛋的标准规则。对名称进行反复讨论,在使用“弹”还是“蛋”的文字上,考虑到游戏的包装和推广,以蛋为基础元素,以笨蛋、坏蛋、鸡蛋、活珠、毛蛋、铁蛋、银蛋、金蛋等标注会员级别,将“Guàndàn”游戏正式取名为“掇蛋”,并注册了 guandan.com 的域名,2005年6月14日正式上线。对此,《淮安日报》发布了第一个“掇蛋”的新闻,“掇蛋”的名称正式落地。

淮安掇蛋网于2005年6月上线后,日在线玩家数当月达到200人,5个月后突破千人。一年多下来,注册用户迅速突破百万,日在线玩家过万。2009年,淮安掇蛋网日在线玩家达到1.6

万,注册用户220万,用户遍及省内外,并屡有海外用户注册。与此同时,淮安电视台也开发了“谁是掼神”电视栏目,“谁是掼神”掼蛋电视大赛,总奖金高达50万元。该电视栏目也成为收视率最高的节目之一。在网络、电视、媒体的助推之下,掼蛋游戏活动在淮安市区的机关、企事业单位进一步风靡,各种掼蛋赛事不断,成为机关和企事业单位职工文体娱乐活动的主要内容,以至于有的人过度沉迷于打掼蛋而影响工作。曾有淮安市领导对此在大会上批评了掼蛋现象。淮安市级机关工会曾打算举办市级机关掼蛋比赛,因为市领导的批评而放弃。之后,在相当一段时间里,机关事业单位就不再敢公开组织掼蛋赛事,市区也没有较大规模的官方和半官方掼蛋赛事。

二、掼蛋文化的不断推广发展

尽管掼蛋游戏受到有关领导的否定,但在民间却越来越受老百姓的喜爱,逐步流行于全省,并向安徽、上海、浙江、河南等十多个省市发展。

据洪泽县掼蛋爱好者介绍,2010年9月—10月,洪泽县推出“洪泽湖大闸蟹杯”全国掼蛋大赛,得到了全国21个省、市、自治区上万名掼蛋爱好者的积极响应,冠军获得88888元奖金。当时的洪泽县委领导巧妙地用掼蛋要诀来诠释洪泽经济发展要巧打“三张牌”——项目牌、创新牌、速度牌。2015年举办了第三届。

2013年9月15日,在淮安市文化部门、民政部门的支持下,特别是时任淮安市文广新局局长杨斌的支持下,由掼蛋爱好者杨海军等人申请,承载着无数掼蛋爱好者梦想的淮安掼蛋文化协会成立,成为全国首家经民政部门批准的掼蛋社团组织。2014年6月,经淮安市掼蛋文化协会申报,掼蛋获批准安市非物质文化遗产。

据市体育局调研员兰国伟(曾任体育局副局长)介绍,淮安市体育局在2010年就制定了《掼蛋比赛规则》(试行)。2014年

11月,淮安擗蛋被江苏省体育局推荐参加全国第三届体育文化博览会,同年还参加文化部举办的苏州文化博览会。

2014年11月,由淮安市政协文史委员会编发的《淮安文史活页》“淮安擗蛋”专辑出版,包括《淮安擗蛋赞》《擗蛋的起源》《擗蛋比赛规则》等10个方面内容,是第一部从正面宣传淮安擗蛋文化的文史资料。

擗蛋文化的进一步发展过程中,电视和网络也功不可没。除了2010年5月开办的淮安电视台“谁是擗神”栏目外,江苏和安徽先后有16家省、市、县电视台开办了擗蛋电视栏目。影响较大的有江苏电视台体育休闲频道“耍大牌”栏目、安徽卫视综艺频道开办的“大牌驾到”栏目。到2014年年底,网络上已有几十家擗蛋网站,2000多万注册用户,每天同时在线擗蛋的爱好者达3万人次。

三、擗蛋作为淮安城市文化品牌战略确立的过程

2015年年初,淮安市政协副主席朱毅民阅读了市政协文史委编发的《淮安文史活页》“淮安擗蛋”专辑后,专门与市政协文史委主任季祥猛和我,就擗蛋文化品牌建设的问题进行探讨,商议通过调查研究、建言献策的方式引起市委市政府领导对淮安擗蛋文化品牌建设的重视。具体方法采用先上报社情民意给市委市政府领导,投石问路,如果获得市委领导的积极肯定,就进一步开展调查研究。很快,由市政协文史委主任季祥猛起草了一份《关于将淮安擗蛋打造为全国知名城市文化品牌的建议》,2015年1月4日被市政协编发为《淮安社情民意》(2015年第1期),上报市委市政府,得到了市委书记姚晓东的充分肯定,作了重要批示,市政府主要领导也给予了批示。

根据淮安市委书记姚晓东对《淮安社情民意》的批示精神,市政协很快成立了“擗蛋体育文化品牌建设”调研组,由朱毅民副主席任组长,市委宣传部、体育局和市政协经科委、文史委等单位人员组成,开展了擗蛋体育文化品牌建设的专题调研。调

调研组通过座谈会、走访和视察,广泛听取有关部门以及社会攒蛋爱好者的意见和建议,进行多次讨论和交流,最后由我执笔,形成了近7000字的调研报告——《创建淮安攒蛋体育文化品牌的调研建议》。调研报告经市政协朱毅民副主席修改后上报市委,得到了市委书记姚晓东的高度评价,2015年5月13日作出批示,明确指出,淮安作为(攒蛋)发源地应当仁不让地“扛旗”,在品牌推广、赛事组织、旅游互动、媒体推介、网络创业、产品开发、规则制定等各方面主动作为,形成地域特色、全国(全球)影响。2015年7月27日,淮安市体育局就贯彻市委书记批示要求,向市委宣传部领导上报了《关于淮安攒蛋品牌建设工作的报告》(淮体〔2015〕99号)。8月3日下午,市委常委、宣传部长陈涛召开攒蛋品牌建设的第一次专题会议,就攒蛋体育文化品牌建设的相关工作作出部署,有关政府部门、企事业单位和县市区领导出席会议。市政协副主席朱毅民、文史委主任季祥猛和我,都受邀参加了这次会议。这次会议之后,攒蛋文化品牌的培育创建工作就全面推开。

之后,在2016年9月27日召开的中国共产党淮安市第七次代表大会上,淮安市委书记姚晓东代表中共淮安市第六届委员会作了《保持定力持续聚焦两大目标,抢抓机遇奋力建设美好淮安——在中国共产党淮安市第七次代表大会上的报告》,在对今后5年工作部署时,提出了“更高标准完善公共服务体系”的要求,其中,强调了“加强公共体育服务体系建设,打造户外活动、智力运动、攒蛋体育文化等品牌,倡导全民健身新时尚”。至此,淮安攒蛋体育文化品牌建设第一次在淮安市最高规格会议上列入公共体育服务发展战略中。

在2016年12月28日召开的中共淮安市委七届三次全委会上,淮安市委书记姚晓东作了《落实“两聚一高”,推进“两大目标”,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开》的报告,在公共体育工作部署中,明确提出“承办举办好世界智力运动联盟智力

运动精英赛、丝绸之路户外运动挑战赛等高水平国际赛事、区域品牌赛事和海峡两岸掬蛋文化交流活动,大力发展运动度假、体育创意、体育培训等产业,彰显‘活力淮安’精彩”。掬蛋文化进一步明确为2017年的重要工作内容。

四、淮安掬蛋文化品牌建设三大基本目标的实现

淮安掬蛋文化品牌建设战略确立后,市政协副主席朱毅民和我就反复思考掬蛋文化品牌建设应当实现的目标是什么?后来定位为三大基本目标:

一是确立淮安掬蛋发源地的地位。到2015年,掬蛋游戏已经传播到全国多个省市,其中,以江苏和安徽两省较为流行。但是,掬蛋发源于淮安并没有得到全社会的认可,也没有权威部门的认定。相反,在网络上对掬蛋发源地却有多个说法,分别是发源地的“淮安说”“扬州说”“宿迁说”“南京说”以及“安徽说”。对此,仅靠淮安市自己发声强调“掬蛋发源于淮安”,已经难以“服众”,争取权威部门对淮安发源地的认定,已经成为首要任务,我也在思考通过什么办法能够让省级权威部门认可“掬蛋发源于淮安”。正在苦思冥想之际时,机遇却从天而降。2016年11月30日至12月3日,我受邀出席国家棋牌运动管理中心在淮安举行的“淮安掬蛋项目发展研讨会”,出席会议的有国家和江苏省体育部门棋牌运动的专家,安徽省、南京市和淮安市棋牌专家,淮安市有关领导和掬蛋项目研究专家。研讨会重点就掬蛋竞赛规则相关内容进行了深入的讨论、交流和提出修改意见,比较容易地统一了认识,形成首部“国标”掬蛋竞赛规则。

但是,与会专家在讨论过程中就掬蛋项目是冠名“淮安掬蛋”还是冠名“掬蛋”,进行了激烈的交锋。作为淮安市体育局的领导,希望冠名“淮安掬蛋”,进而也就自然确立了淮安作为掬蛋发源地的地位。因此,淮安专家普遍认为应当在竞赛规则标题上保留“淮安”两字,体现掬蛋文化发源于淮安。而安徽、

南京等地专家认为,按照现行竞赛项目管理要求,不应冠地方名称,建议将“淮安”两字去掉,项目名称只冠名“掇蛋”。在这一问题上,安徽、南京的专家态度比较坚决,双方(淮安代表与安徽、南京专家)僵持不下,使得研讨会气氛有些尴尬。因为我一直没有发言,这时有些与会人员请我也发表意见,我就谈了自己的看法:是否在竞赛规则上保留“淮安”两字,是对掇蛋文化发源地的尊重。鉴于国际上对竞赛规则通行的表述,如果不在掇蛋规则的标题上冠“淮安”两字,建议在掇蛋竞赛规则第一条宗旨的第一句话进行适当修改,将“掇蛋是一项新兴的棋牌类休闲体育活动”改为“掇蛋是一项发源于淮安的新兴棋牌类休闲体育活动”,以示对掇蛋文化发源地淮安的尊重。我的建议得到安徽、南京专家的一致赞同。后来,经淮安市体育局领导的积极争取,项目名称最后确定为“淮安掇蛋”。同时,在2017年4月,国家体育总局棋牌管理中心正式推出的《淮安掇蛋竞赛规则》的前言中,专门说明“淮安掇蛋发源于全国历史文化名城、一代伟人周恩来总理的故乡、人杰地灵的江苏省淮安

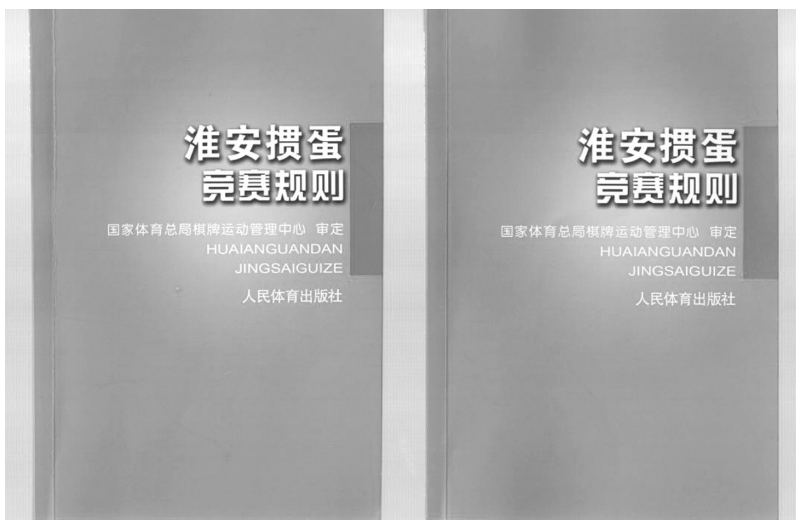


2017年4月15日,淮安掇蛋竞赛规则发布会在淮安市奥体中心举行

市”。至此,淮安作为掇蛋发源地的地位,得到国家权威部门的确认,进而得到全社会的认可。

二是淮安版“掇蛋竞赛规则”上升为国家版。自2015年7月起,由淮安市体育局调研员兰国伟牵头,在原淮安市《掇蛋比赛规则》(试行)的基础上,就开始了“掇蛋竞赛规则”的起草和修订工作。其间,市政协朱毅民副主席和我也参加过“规则”的修改讨论,经过多次的专题研讨,形成了国家版的“掇蛋竞赛规则”(讨论稿)。原来并没有“奢望”所起草的“掇蛋竞赛规则”能够上升为国家版的讨论稿。经过市体育局的努力,得到了国家棋牌运动管理中心的认可和重视,直接作为一个国家级智力运动项目研讨。经过2016年11月30日至12月3日的“淮安掇蛋项目发展研讨会”的讨论,确定了形成首部国家版的掇蛋规则——《淮安掇蛋竞赛规则》。2017年4月15日,国家棋牌中心出台国家级《淮安掇蛋竞赛规则》,同时,通过人民体育出版社在2017年7月正式出版发行《淮安掇蛋竞赛规则》一书,全书32000字。

三是掇蛋项目成为全国智力运动推广项目。最初,我们和



《淮安掇蛋竞赛规则》书影

市体育部门一直在争取掇蛋能够成为省级正规竞赛项目。经过2016年11月30日至12月3日的“淮安掇蛋项目发展研讨会”确定了国标“掇蛋竞赛规则”后,国家体育总局棋牌运动管理中心已经考虑将掇蛋项目纳入国家趣味棋牌项目发展战略。2017年1月18日,在国家趣味棋牌竞技化二期战略发布会上,正式启动掇蛋项目,标志着自“竞技二打一”扑克牌项目推广以来,淮安掇蛋成为又一个全国推广的趣味棋牌项目。国家棋牌中心党委书记杨俊安、副主任陈泽兰等领导以及作为特邀嘉宾的中国棋牌界泰斗、围棋“棋圣”聂卫平出席了本次活动。同时,阿里巴巴旗下的亚博科技公司获得竞技掇蛋5年的独家经营权。

五、淮安掇蛋文化品牌建设的持续推进

自2015年以来,淮安掇蛋项目在淮安市委市政府的指导下,在社会各界的踊跃参与下,掇蛋文化品牌建设工作持续推进,进一步提升了文化品牌的“含金量”。

借力国际智力运动联盟智力运动精英赛推动掇蛋文化走向世界。为打造掇蛋文化的影响力,淮安市政府通过申办国际智力运动联盟智力运动精英赛,同时将掇蛋项目作为表演赛,推动掇蛋文化走向世界。国际智力运动联盟是由世界桥牌联合会、世界国际象棋联合会、世界国际跳棋联合会、国际围棋联盟、世界象棋联合会组成的棋牌智力运动组织,2016年开始举办第一届国际智力运动精英赛,是全球智力运动的盛会。淮安市在2016年、2017年成功举办两届国际智力运动联盟智力运动精英赛。我作为掇蛋文化的推广者,受邀出席了2016年、2017两届国际智力运动精英赛,并接受媒体采访,介绍淮安掇蛋文化品牌建设的情况。2016年国际智力运动联盟智力运动精英赛于2月25日至3月3日举行。赛事共设桥牌、国际象棋、国际跳棋、围棋、象棋5个比赛项目,独具地方特色的“淮安掇蛋”以表演赛的身份首次登上世界舞台。掇蛋表演赛由两对淮安选



2016国际智力运动精英赛开赛仪式上的有关领导与运动员合影

手、两对国外选手、6对省内外选手组成,经过激烈交锋,淮安选手周笑宇、张毅获得冠军。

2017国际智力运动联盟智力运动精英赛于12月9日在淮安举办。淮安掇蛋作为比赛的表演赛项目,同时以2017中国淮安掇蛋公开赛的身份,再度亮相国际赛场。之前,专门举办了淮安掇蛋公开赛暨国际智力运动精英赛淮安掇蛋(表演)赛资格赛,来自全国各地300名掇蛋爱好者一决高下,我也应邀出席了开赛仪式。资格赛共产生94对选手参加决赛,最后产生16对选手进入国际智力运动精英赛主赛场,进行总决赛。经过12月14日的淘汰赛和15日的最后决赛,来自淮安涟水的冯瑞德、符义林组合一举夺得中国淮安掇蛋公开赛暨国际智力运动精英赛淮安掇蛋(表演)赛冠军,淮安的盱眙、洪泽和市区选手分别包揽第2~4名。

掇蛋项目入围江苏省全民健身运动会竞赛项目。2015年12月18~31日,江苏省体育局在网站和微信上开展(2016)江苏省第七届全民健身运动会竞赛项目投票,将从6大类44个项目中选定22个项目,其中,掇蛋作为棋牌类7个项目之一被提

名。我得知这一信息后,于20日立即通过《淮安社情民意》上报了《关于动员公众投票支持掼蛋入选省第七届全民健身运动会比赛项目的建议》(2015年第26期)。市委常委、宣传部部长陈涛在22日作出批示。24日下午,市委宣传部赵志鹏副部长、市体育局调研员兰国伟和我一起,召开全市大中专院校学生处长会议,部署并动员在淮大中专院校学生投票“掼蛋”项目,并每日关注掼蛋项目得票情况。截至12月31日,掼蛋以20000多票名列44个项目第6名,被列为2016年江苏省第七届全民健身运



2017中国淮安掼蛋公开赛开赛仪式

动会正式竞赛项目。2016年10月15日至16日,江苏省第七届全民健身运动会快乐棋牌大赛暨“郎牌特曲杯”江苏省棋牌精英赛在扬州市江都区体育馆成功举行。本次大赛由江苏省全民健身运动会组织委员会主办,江苏省社会体育管理中心,江苏广播电视台(集团)体育休闲频道,扬州市江都区人民政府,无锡龙游科技有限公司,江苏省棋类运动协会承办,中国银行江苏省分行,扬州市江都区体育局,郎酒集团·郎牌特曲事业部协办。

淮安掇蛋成功获得吉尼斯世界纪录。早在2015年,淮安掇蛋文化协会就积极筹备淮安掇蛋吉尼斯世界纪录官方挑战赛,在相关手续获批后,与吉尼斯官方签订合同并缴纳费用,但是,因种种原因被叫停。2016年7月,淮安掇蛋文化协会再次启动吉尼斯世界纪录官方挑战赛准备工作,会长杨海军找我,希望能够得到市政协经科委的支持,我请示分管领导陶光辉后,他明确表示支持,并作为主办单位之一。这次活动还得到了市文广新局、市体育局、市总工会、市旅游局、淮安西游集团、民革淮安市委、淮安软件园等部门(单位)的支持,并作为主办单位。2016年10月16日,淮安掇蛋吉尼斯世界纪录官方挑战赛在淮安掇蛋文化中心举行。活动开始前,报名人数约有3200多人。16日上午约有3000人左右参加活动,10点18分活动正式开始,11点08分,吉尼斯世界纪录认证官约翰·加兰宣布结果:“在此之前的记录是西班牙的2292人,今天的人数是2992人!最多玩纸牌的吉尼斯世界纪录被淮安人打破!”淮安掇蛋创“最多人玩纸牌”的吉尼斯世界纪录,比西班牙记录多700人。我还专门邀请了已调任民进江苏省委的朱毅民副主委(专职)一起到场,共同见证吉尼斯纪录的诞生。

掇蛋活动入选江苏省2016年“十大体育新闻”。在2016年评选出的江苏“十大体育新闻”中,《“掇蛋”首次登上国际大舞台》入选第十大新闻,具体内容如下:2月25日,2016国际智力



淮安掇蛋打破吉尼斯世界纪录后,有关领导与吉尼斯世界纪录认证官约翰·加兰(中间最高者)等合影

运动联盟智力运动精英赛在淮安开赛。在这个代表世界最高水平的综合性智力运动赛事平台上,已经风靡全国、起源于淮安的纸牌竞技游戏“掇蛋”作为本届赛事的表演项目,首次登上国际大舞台。不仅推动了智力运动在中国的普及发展,而且也有助于中国特色的智力运动文化在世界范围内的推广和传播。

各类掇蛋活动丰富多彩。随着掇蛋作为智力运动项目在全国的推广,掇蛋活动进一步流行全国各地,2017年各类掇蛋活动更加丰富多彩。根据我平时收集的信息,一些重大的掇蛋文化活动如下:(1)淮安市举办海峡两岸掇蛋赛。2017年7月9日,淮安市政府举办第一届海峡两岸棋牌交流赛淮安掇蛋比赛。本次比赛自4月15日起先后在南京、淮安、苏州、徐州和马鞍山等5市设立了32个分赛场,吸引了6000多名掇蛋爱好者参赛,产生的8对选手与来自台湾地区的选手在9日进行了交流赛。与此同时,掇蛋文化走进台湾,淮安市委书记姚晓东曾亲自向台湾大学生介绍掇蛋文化。(2)加拿大华人举办掇蛋赛。2017年8月6日,加拿大掇蛋俱乐部举行第二届“STANLEY金融杯”女子大赛(Eoo'o品牌专场赞助),争夺“蛋后”殊荣。澳大



“草根体育”也精彩

——江苏扑克牌掇蛋发展走出新天地

立青

近日,2016年度江苏省“十大体育新闻”揭晓。“掇蛋首次登上国际大赛舞台”成为江苏“十大体育新闻”之一:2016国际智力运动联盟智力运动精英赛在江苏淮安举行,掇蛋作为本次赛事的表演项目,首次亮相国际舞台。

掇蛋是一种起源于淮安的益智类扑克牌游戏,由原来通行全国的“跑得快”和“八十分(升级)”发展演化而来,牌局采用四人结对竞赛、输赢升级的方式进行。经过多年发展,目前风靡于江苏、安徽地区,并向全国迅速蔓延,爱好者数以千万计。掇蛋流行于海外华人圈,经当地华人,尤其是江苏人大力宣传推广掇蛋,使之成为中国文化价值观输出的有效载体,被称为“中国桥牌”。

掇蛋作为一项草根体育,来自民间的智慧,由民间的力量推动发展起来。从关注民生、推动项目发展的角度,政府职能部门顺势而为。掇蛋项目已经形成了“社会体育社会办,政府搭台,市场参与,群众受益”的发展模式。

《中国体育报》关于淮安掇蛋报道的剪影

利亚华人也成立了掇蛋俱乐部,并举办掇蛋比赛。(3)国内相关大赛此起彼伏。2017年6月18日,第十七届中国盱眙国际龙虾节(无锡)掇蛋千人大赛举行。2017年8月8日,苏皖“掇蛋王”争霸赛开始网络海选,奖金63000元。2017年10月6日,“PICC人民保险杯”中国洪泽湖全国掇蛋大赛总决赛开赛,总奖金20万元,冠军10万元。2017年12月23日,安徽省体育总会、合肥市体育局举办“2017全国城市掇蛋精英赛”。掇蛋商业赛事不断升温。洋河蓝色经典举办掇蛋争霸赛,盱眙、东海、射阳、洪泽、建湖、阜宁6场掇蛋大赛总奖金208万元,其中,阜宁掇蛋大赛总奖金37.84万元,冠军20万元,亚军6万元。“郎牌特曲”杯第二届江苏省掇蛋精英大赛总决赛在南京举行(2017.10.29—30),冠军获得一辆价值30万元宝马车(5年使用权),盐城选手获得冠军,淮安选手获得亚军(雍建军/周笑宇)。江苏电视台体育休闲频道举办“打掇蛋月月赢宝马”比赛(8月12日,宿迁选手孙进喜获宝马大奖)。据扬子晚报网报道,全国目前有1.2亿人玩掇蛋,掇蛋游戏正逐渐成为“全民小牌”。《新华日报》2017年10月8日第4版“2017国庆特别报道”栏目,以标题《“掇蛋”声

声,草根休闲依然最流行》,对掇蛋文化活动做了专题报道。

展望掇蛋项目的推广和未来,淮安掇蛋文化品牌的建设,不仅在丰富广大群众的文化生活,培育和促进掇蛋文化产业发展方面有着现实意义,而且在发展国际智力运动中贡献中国智慧方面也有着深远意义。在国际智力运动联盟的5个项目中,中国文化项目只有两项(围棋和象棋),牌类项目中只有西方文化的桥牌,还没有中国文化项目。如果掇蛋项目能够入围国际智力运动联盟,那么,不仅填补了中国文化在棋牌类项目中的空白,而且中国文化项目将达到3项,占总项目的50%,中国在国际智力运动联盟中的话语权将得到永久性地强化。

(作者系淮安市政协社会法制和民族宗教委员会主任)

刘鹗故居修复开放始末

陈民牛

刘鹗故乡淮安，古之名郡，历史悠久，物产丰富，名胜古迹众多，是中国历史文化名城，素以人杰地灵、名家辈出著称于世……这里文化积淀深厚，是周恩来故乡、《西游记》摇篮、运河之都、名人故里、生态乐园、淮扬菜之乡。

一、刘鹗故居修复缘起

1979年至1982年，我任《淮安日报》（时淮安县委主办）第一副总编期间，经常在城乡采访、组稿、审稿，发现并考虑到：淮安虽以人杰地灵、名家辈出著称于世，名人故居却很少。因此，我狠下决心，千方百计地设法促进修复吴承恩故居、刘鹗故居和周阮二公祠。1982年10月，我想借吴承恩逝世400周年之机，与中国社科院、江苏社科院文学所、南京大学、南京师范大学、山东大学、江苏作家协会、江海学刊、连云港市政府和淮安县政府联合召开“纪念吴承恩逝世400周年暨中国首届吴承恩学术研讨会”。经向县委县政府汇报，得到县委县政府的大力支持，于是，就恢复了吴承恩故居。5年后，我又巧借刘鹗诞辰130周年之机，提出与中国社科院、江苏社科院文学所、江苏明清小说研究会、山东师范大学、南京大学、南京师范大学、上海杨浦区教育学院、镇江师专、泰州市委宣传部和淮安县政府联合召开“中国首届纪念刘鹗与《老残游记》学术研讨会”，又得到淮安县委县政府的大力支持。此文是专谈刘鹗故居修复与开放的始末。

二、刘鹗家世溯源

刘鹗(1857—1909)原名孟鹏,后更名为鹗,字云转、公约,又字铁云,号老残,自称鸿都百炼生,尤以“铁云”著称于世。刘鹗祖籍镇江丹徒,清文宗咸丰七年(1857)农历九月初一日,出生于江苏六合县,青年时期生活于江苏山阳县(今淮安区),死后安葬于山阳县七洞乡大后村曹圩祖莹。

刘氏祖籍本陕西省保安军(今保安县),据《宋史》357卷《刘延庆》载:延庆子光世,系南宋名将,以抗金曾驻守江淮间,因镇守镇江有功,拜为少帅,卒谥武僖。刘光世即刘氏始迁镇江丹徒之祖。其后,世代官宦,至刘鹗之父刘成忠,已23代。

成忠字子恕,咸丰二年壬子(1852)进士及第,曾任翰林院庶吉士、编修等职,后到河南做官,以疾乞休,卒于淮安家中。次子鹗,直隶候补道,亦通天算、医术、金石考定诸书”。鹗生性歧嶷,颖悟绝人。初从其姐素琴识字诵诗,5岁随父至河南官衙。

1876年,也就是刘鹗20岁那年,其父刘成忠乞病解官,鹗随父归寓淮安。回淮后,鹗在侍奉父亲之余,肆力于学,博览群书,不立门户,广交地方“一时才俊”和有专长的“井里少年”。其中有“钻研财赋”“纯熟推拿”“精通兵略”和“拳勇武艺”之士,相约一旦国家有事,大家一起出来,干一番有益于国计民生的事业,因此,人们都视他为“不守绳墨”的“奇异狂人”。

后来,他碍于家庭和社会的压力,不得不去南京参加乡试,结果名落孙山。这本是读书人的一种耻辱,可刘鹗却不在意,归里后,更奋发图强,专攻家藏治河、天算、乐律、医学、数学、哲学、词章等经世致用书籍,使自己的学识得到进一步的充实和提高。

1880年,他去泰州师从太谷学派的李光炘(xīn,字龙川)。从那时起,他就确立“悲天悯人”“以天下为己任”的思想。1884年,因家庭所逼,在淮安河下开设一丹药店,同时在淮安南市桥

开一爿烟草店,在柜台旁竖起一块长条招牌“八达巴菇”。这是何意?令人费解。年底亏损几尽,烟肆随歇。此为他经商之始。1885年,他无以为生,便去扬州,且“乃悬壶为人治病,依然门可罗雀也。”1886年,他“复赴南京应乡试,不终场,即回。翌年去沪,与亲戚开设石昌书局,此为我国市廛间石印之始”。1888年,黄河决口于河南郑州,口宽500余丈,久治不能合拢,损失极巨,屡易督工,洪水仍如猛兽,一泻千里,吞食人畜,毁坏一切。“次年初,鸮至豫,投效河工,12月合拢,河复正流。”河督吴大澂大喜,列案嘉奖,他却推功于兄。1891年至1893年,在山东治河,勋绩卓著。山东巡抚福润以“奇材异能”,推荐给总理衙门任用。1896年,他建议修建芦汉、津镇铁路。1897年,他引用外资,开发山西矿山。1900年,在上海创建“五层楼商场”,经营百货。此时,八国联军侵占北京,洗劫一空。清政府已“两宫西幸”,狼狈逃窜,只留下代表李鸿章。无数灾民在死亡线上挣扎着,他多方斡旋,取得李鸿章同意和支持,与其他赈济机关合资从俄军手中“买”下太仓储粟,平价出售给饥民,活人无数。

美籍华人马幼垣评论刘鹗是“晚清杰出的谴责小说家、诗人、医生、哲学家、音乐家、企业家、数学家、古董收藏家、水利专家、慈善家”,大翻译家杨宪益英文版《中国文学》中《有关老残游记》也载有:“刘鹗一生中所取得的成就不是一点,他的治黄工作、开采山西煤矿、赈济北京灾民、发现甲骨文和写作《老残游记》等等,其中任何一项都足能使一个人感到自豪了。”

三、刘鹗故居修复始末

为顺利地开好中国首届纪念刘鹗诞辰130周年及《老残游记》学术研讨会,淮安县委县政府特成立了纪念刘鹗诞辰130周年与《老残游记》学术研讨会筹备委员会,唐永峰县长任筹委会主任,我与潘正凡等任副主任,我分工会务材料和协助城建局潘正凡局长修复刘鹗故居。

(一)故居多年演变

刘鹗故居坐落在淮安县西北隅的勺湖东侧,坐北朝南,西贴地藏寺巷,南临高公桥西街,向东可直通繁华的北门大街。

刘鹗的母亲——朱氏老太太约于光绪三年(1877)举家北迁,来到南北交通要冲的淮安定居。鹗父刘成忠在河南道台任上,就派员前来淮安,从当地廖姓手中买得这处宅院,维修一新,后又新建了部分房屋。光绪三年(1877)成忠告病归里,直至光绪十年(1884)病故,在这期间,刘氏从未修缮过宅院。刘鹗从小随父在任上读书,父归淮安,他也随父在淮安生活较长一段时间,以后便长期在外,一生中在家生活的时间不很长。故居一直由其兄刘明远(孟熊)及他的长子刘厚广(伯宽)居住。至1970年前后,刘伯宽病故后,还残留房屋11间,由县房地产公司代管,租给居民居住和县生产资料公司做仓库。

(二)故居大致轮廓

故居宅院分东、西两个部分,刘鹗兄弟分家后,东院为鹗兄明远所住,后为刘鹗长子刘厚广宅;西院为刘震远(即刘鹗所称七爷)所居住。东院临街一排5间,门厅在东头,西有厕所一处,中有面北的3间轿厅,门口有一块近半米高的青石条门坎,两扇黑漆大门,门前对面砌有宽约1丈5尺、高1丈2尺有余的青砖灰缝照壁。门厅过道上方悬有一块长约1丈、宽3尺的黑色匾额,书有“太史第”三个楷书大字。进入门厅直对两个庭院,各为3间堂屋,现存的3间大厅梁架上描有色彩鲜艳的彩绘,这是在淮地很少见的;再往后是各为3间的楼层居室。庭院内长有几株从河南带回来优良品种的牡丹、芍药、月季等花木,其中有一棵淮地少见、十分珍贵的垂丝海棠。

西院南边临街为一排房屋,与东院厕所之间有一段空隙地,植有石榴、松柏各一株。大门面朝西地藏寺巷,有前院和后院,都有大门和照壁。现西宅保留的后面3间厅房,就是刘鹗及其原配王夫人住处,宅内有3口水井。

据附近老人潘寿其等回忆,故居东侧有一块约1亩三四分

地大小的花园,植有各种花木,还有个荷花池、石坊和厅房,直到民国初年,才逐渐湮没,只看到部分残存的水塘。还据刘氏后裔刘德馨回忆证实,故居东侧确有一个像样的花园,小时候,他常在花园内玩耍。

自鸮父成忠去世后,刘鸮本人又于1908年6月,因所谓“叛国罪”被仇人袁世凯勾结当时的两江总督所拘捕,并流放新疆迪化(今乌鲁木齐)。之后,刘家就很快地衰败了。宅院有的卖给别姓,有的逐渐倒塌。到抗日战争胜利后,大门和前边一排轿厅因毁破而被拆除了,接着后排客厅和两座房屋又在1958年倒塌了。直到1970年左右,刘厚广(伯宽)死后,故居所剩房屋11间,由公家代管了。

(三)故居规划与整修

刘鸮故居是从19世纪中叶,刘氏一家自六合寓所迁来淮安以后,刘家及刘鸮本人在南来北往的频繁的各种活动中的立足点和归属地。

1989年前后,随着古城建设的发展和文化遗产的整修,特别是淮安被国务院批准为中国历史文化名城之后,县委县政府的有关部门一直在考虑着手整修名人故居和名胜古迹。适逢刘鸮诞生130周年之际,县文联倡导召开“纪念刘鸮诞辰130周年暨中国首届《老残游记》学术研讨会”,得到县委县政府的大力支持。为开好这次研讨会,并让研究刘鸮与《老残游记》的专家、学者,有地方参观和研讨,特决定拨11万元专款,修复刘鸮故居。这次整修主要是在现在存留的11间房屋的基础上进行。大门和门厅仍面南临街,门朝西移,进门可直入东西二庭院,东院现只剩一进多,西院也只有二进半,过去西侧临街曾留有两门,这次只留一门。

在故居整修的总体规划中,西院靠路侧以后拟按原样复建两排房屋,尽可能接近刘家老宅原貌。面南3间堂屋陈列着刘氏世系图,刘鸮曾祖父母、祖父母的画像;刘鸮与其兄刘孟熊的

合影照片；刘鹗部分手稿、日记；陈列橱窗内陈列着刘鹗曾经用过的木琴以及各种版本的《老残游记》。穿过此屋，向后一进院落，朝西有两间平房，刘鹗手书“抱残守缺斋”匾额高悬檐下，其字笔力刚劲。目前整修的是第一期工程，待今后条件成熟时，再逐渐修缮刘鹗故居的其余房屋。

刘鹗故居现存的建筑，虽有屋墙曾多次倒塌，但总的梁柱、屋架、结构和房屋特征均保持清朝中后期的建筑特色，更彰显淮安地方风格色彩。现存东院的3间面南厅堂，即“画杉大厅”，是当年刘成忠和刘鹗兄弟接客会友之所，厅堂内正中挂着淮安籍中国书协理事、江苏文史馆馆员朱寿友题写的“画杉大厅”匾额，下面是刘鹗全身画像，画像两旁挂着我与文史专家邵寄声合撰的“奇士负奇才，一卷游记，能以文奇名后世；故居陈故迹，千秋藏拓，堪称国故导先河”的楹联。左右墙上的12幅图画，形象地描述刘鹗的一生经历。东院还有一口井，也按原貌恢复了。

这次整修，现存房屋的原有梁柱、屋架等木结构保持原样，房屋外墙和围墙沿用本地传统做法，用青砖青灰砌缝，内侧为白灰墙，配以青小瓦花窗，屋面、屋顶封头用小青瓦，斜屋面上配以传统屋脊。屋南侧配以木格花窗，室内为方砖或仿方砖地面，室外天井地面为片石拼砌，道路为小青砖或片石立铺。正厅前面辟一荷花池，池周点以少量湖石。院内配有刘鹗故居原来曾有的竹、梅、牡丹、芍药、石榴、芭蕉和月季等四季花木。

为了修复刘鹗故居，城建局长潘正凡从8月份就动员在内居住的群众搬迁，历时3个月，耗资人民币11万元（其中拆迁5万元），至10月底整修完毕，立即布置展览，对外开放，接待宾客。现为市级文物保护单位。

四、刘鹗故居修缮开放几点说明

1. 随着城市建设和旅游发展，西长街向北延伸，沿勺湖东岸直至淮安宾馆。刘鹗故居西院在街道的东边，为便利旅客进

人,便将面南的大门,调整到西院面西,宾客由西院直入西、东二院,参观游览。

2. 向西的大门上方,悬有中国著名的书法家欧阳中石书写的“刘鹗故居”4个刚劲有力的大字。

3. 刘鹗后裔、上海杨浦区教育学院教授刘德隆处,有刘鹗十分丰富的资料,曾来故居展览过。刘鹗故居管理人员应该去沪,把刘教授珍藏的刘鹗宝贵资料征集来,陈列保存。

4. 刘鹗这样的奇人能人,很值得专家、学者们研究,从中悟出强国惠民的道理,为实现中华民族伟大复兴放光放热。

[作者陈民牛(1938~2019),曾任楚州区(今淮安区)文联主席,本文是作者生前根据工作经历撰写]

从“体育场”到世界文化遗产点

——总督漕运公署遗址的发掘、
保护及申遗工作记忆

李 诚

2002年8月初,古城淮安体育场及围墙巷改造工地,工人们正在紧张地忙碌着。突然,挖掘机挖起了一块大石头,石头下面,是一个大洞。为了赶工期,挖掘机手就用大铲斗往里面填土,谁知填了几十铲也没填满,“莫非是传说中的藏军洞”?他赶紧向上级报告。我们文物部门的人员赶到现场后,认定这是一口大型水井;同时还发现工地上挖出了许多建筑构件,有石柱础、石门墩、石门楣、石灯和琉璃筒瓦、脊瓦等,联想到此地是历史上漕运总督公署的遗址,我们便迅速向上级文物部门报告



总督漕运部院正仪门(复建)

情况,并报请区政府将工程停了下来。

经江苏省文化厅批准,在南京博物院考古研究所和扬州博物馆考古专家的指导下,由区文化局、区博物馆抽调专业人员组成考古队,于2002年8月上旬对这一重要的遗址进行了科学发掘,历时一月有余,重点是清理中轴线上的仪门、大堂、二堂、大观楼、淮海节楼等。从遗址已经暴露的情况来看,与文献记载基本吻合。在大堂前院的东南角地表下4米处发现有宋元文化层,还有青砖路面,说明我们这个城市是在不断地“长高”;对那口被填埋了一半的古井亦进行了清理,它的腹径达到3.2米,相当于一间房子的宽度,里面除了少量文物,还有一具尸骨,也不知是哪个年代的冤魂。

由于地处古城市中心,发掘期间,工地上每天都围满了热情的市民。为了及时向社会各界通报遗址发掘情况,我和同事王锡民共同撰写了《遗址重光,名城增辉》一文在地方报纸上连载。发掘工作结束后,我俩又编发了考古发掘简报,刊登在《中国文物报》2003年3月26日第一版。摘录如下:

揭露面积5000平方米,官署建筑群遗址规模宏大,保存完好,布局严谨,为研究隋代以来中国漕运发展史提供了极为重要的实物资料。自隋代开凿大运河以来,历唐、宋、元、明、清,大运河一直是国家经济的命脉,而京杭运河上唯一一处统管全国漕运的官署便设在江苏的淮安。1762年乾隆皇帝南巡途经淮安时,为勉励时任统管全国漕运的总督杨锡绂,特赐诗一首,此诗被后人摩刻勒石成碑,现仍完好地保存在淮安勺湖公园,而当时的总督漕运部院,随着岁月的更迭和战火的洗劫,其恢宏的建筑早已不复存在,遗址也逐渐被湮埋在地下,解放后辟为体育场。

据明天启《淮安府志》和清同治《重修山阳县志》的记载,明清漕运总督署南临北宋镇淮楼,北依明清淮安府署,雄踞淮安府中心,依中轴线设大门、二门、大堂、大观楼、淮海节楼、后院

等；东侧有官厅、书吏办公处、东林书屋、正值堂、水土祠、一览亭等；西侧有官厅、百录堂、师竹斋、来鹤轩等；在大门外东西两侧各有一座牌坊，大门对面有照壁，大门前还有元代从波斯国运来的青石狮子一对。从遗址已经暴露的情况来看与文献记载基本吻合。

发掘范围以总督漕运公署的大堂为中心，采用按建筑分区揭露的方法，发掘面积5000余平方米，发掘深度0.5~1.2米，揭露至明代文化层。总督漕运署的大堂坐北朝南，墙基尚存。东西长28.8米、南北宽22.8米，五开间五进，用青砖平叠砌成地坪。地坪上有覆盆式柱础34个，除个别位置略有移动外，大部分保持原位。柱础直径通常0.7米，最大的为1.1米，自西向东为7、6、4、4、6、7式分布；自南向北为6、6、6、2、4、4、6式分布。根据柱础的排列推测大堂应为硬山式建筑，外有廊。大堂每间的宽度不等，从东至西依次为3.7米、3.3米、3.3米、3.3米、3.15米、4.4米，中堂距南墙约11米处，有一东西长约6米的“工”字墙。大堂外为一低于大堂地坪约0.15米的敷砖平台，东西长21.2米，南北宽8.8米。平台南为立砖砌成的道路，道路呈中高边低，路面微拱，长约54米，两侧有宽0.32米的条石铺垫；从北



总督漕运公署遗址

向南还各有4块边长为0.38米的方形青石,分别以2.3米的间距排列。道路东侧北端的条石上,有直径为0.075米的插孔3个。道路两旁系青砖平铺的地面建筑遗迹。

大堂前的二门、大堂后的二堂和大观楼也进行了清理。二门的石门墩、石柱等基本在原位,门两侧还有石灯;二堂因多次扰乱,布局较零乱,对其具体的建筑情况不甚明了;大观楼基址东西长26.9米、南北宽25.6米,分为南北两进,进深分别为10.39米和10.8米,大观楼的柱础在墙体内,是砖砌台基,用立砖叠砌,直径为1.4~1.9米不等,有的内有残留的木柱;而墙角和地坪上则为石柱础,下方上圆,边长0.8米,共发现7块,出土时大多移位。

另外,在大堂东南40米处,发现大型水井一口,井口距地表约1米,最大直径3.2米,深约12米,用青砖横向叠压砌成。如此大的水井当为官署办公、生活和消防之用。

根据发掘情况和建筑形式分析,明清总督漕运署应为明代建筑,清代仍在沿用。为了了解总督漕运署的沿革,在大堂前院落的东南角又开了一条2×10米的探沟,在明清遗迹下3米处发现有宋元代文化层,并发现用青砖立向铺设的地面遗迹,砖长0.24米、宽0.09米、厚0.05米,属于典型的宋代小砖,在砖的横面上有长方形横印戳记,分别为楷书阳文“窑户陈美”“窑户王成”等,在其左侧均有一模印的楷书“官”字以及画押符号,又属宋元时期的风格;从出土的文化遗物来看,也多为宋元时期的建筑构件和影青、黄釉瓷片等。估计应为宋代的建筑而元代仍在沿用。由于发现宋代的建筑遗迹,探沟未再向下发掘,故隋唐时期的建筑情况不明。

漕运总督署是朝廷的派出机构,也是沿漕运数省的最高行政机构。漕运总督多由勋爵大臣担任,唐代的副宰相刘晏就治理过漕运;宋代的范仲淹,曾经“监楚州粮科院”;明代的李三才、史可法,清代的施世纶、阮元、琦善、穆彰阿、恩铭等,都在淮

安任过漕运总督之职。漕运总督权力显赫,不但掌管漕运,还兼巡抚,故史称漕抚。此次发掘的漕运总督部院遗址,最初为宋乾道六年(1170)录事陈敏兴修建,元时为淮安路总管府,明洪武元年(1368)改建为淮安府署,三年改为淮安卫指挥使司,万历七年(1579)都御史凌云翼将总督漕运部院移于此。漕运公署机构庞大,整个建筑有213间,文官、武校及各种官员达270多人,还下辖仓储、造船、卫漕兵丁2万余人,从发掘情况来看与史载基本一致。

淮安的漕运总督署是我国唯一的一处中央政府派出的统管全国漕运的官署。它的发掘,为研究中国漕运发展史提供了重要的实物见证。

鉴于此处遗址重要的文物价值,考古发掘工作一结束,我们就迅速整理材料上报省政府,2002年10月即被公布为第5批江苏省文物保护单位。

为了使这一重要的历史文化资源得到充分展示,经过国家有关部门批准,2008年区政府投资6000余万元,在遗址的北侧开工建设中国漕运历史博物馆。其总建筑面积6300平方米,分地面主体两层、地下一层。地面建筑采用我国明清时期建筑风格,“品”字形布局;地下一层面积5000多平方米,有3个展厅和配套用房及文物库房。该馆以文物史料陈列与高科技演示巧妙结合为特色,与遗址核心展示区交相呼应,向世人完整地展现中国漕运的辉煌历史和灿烂文化。

从2006年开始,中国大运河申报世界文化遗产工作正式启动。我参加了在市大运河广场举行的“大运河(淮安段)志愿者联盟”成立大会,接受了市领导颁发的“淮安市大运河申遗与保护工作专家组成员”聘书。我区成立了大运河申遗工作领导小组(我任领导小组办公室副主任,负责具体工作),成立了“大运河(楚州区段,后改为淮安区)志愿者联盟”,在镇淮楼广场开设了“传承文化遗产、感悟魅力楚州区”专栏,分期介绍我区文物

景点、文物珍品及大运河保护申遗相关知识,在区电视台连续播出文化遗产专题片,并且组织人员参加全省“我与运河”主题征文活动,进一步提高了群众对大运河遗产保护工作的认识。我个人撰写的《文渠水,静静地流》在省里的征文活动中,获得了一等奖。

按照国家文物局的部署要求,我们委托东南大学建筑设计研究院编制了《漕运总督公署遗址、淮安府衙、镇淮楼保护与环境整治规划》,通过了国家文物局的审批。其中总督漕运公署遗址保护工程于2010年11月开工,次年3月竣工。工程分为两部分:一是遗址核心保护区保护工程,主要对漕运总督部院大堂、二堂遗址及甬道和过道进行全面的保护整理和展示,新增了14个石构件展台,架设了260米长的木栈桥,完成了4500平方米的草坪铺设;在遗址的东南侧设立了历代地层考古展示区;同时对复建的仪门,按《清史稿》中一、二品官员的规制进行门窗改色和绘彩,新增了楹联和明、清两朝历任漕运总督简介,在仪门前恢复了两根旗杆和“申明”“施善”两块石碑。二是对周边环境的整治,主要是遗址北侧广场的铺设、“大观楼”遗址的保护以及对遗址周边道路、绿化、亮化和标识的整治升级。漕运遗址的保护工程获得了2012年度江苏省文物保护优秀工程组织奖。

2012年,我们按照4A景区的标准,对总督漕运公署遗址、淮安府衙、镇淮楼及周边环境进行了整治,并且通过了上级有关部门组织的4A景区验收。按照申遗的标准,设置了遗址核心区和遗址缓冲区的标志牌,更换了被游客损坏的文物说明等标志牌。水利部门加强对里运河的河道管理,搬迁了占压河道、水工本体的建筑物,清除了河岸沿线的垃圾,控制了水生植物浮萍和水葫芦疯长、堵塞河面的趋势。

在软件方面,我们从基础抓起,促进运河文化遗产管理的规范化:一是加大普查力度,摸清家底。在第三次全国文物普

查中,我区共确认文物点395处,这其中很多都是与运河有关的文物点。二是加大申报力度,使我区文物保护单位的数量和等级有了较大提升。例如第六批全国重点文物保护单位——京杭大运河,我区报批的6处文物节点就位列其中。我们按照国家文物局的要求,为全区文保单位建立了“四有”档案。三是将漕运遗产片区相关资料分为“遗产信息、基础资料、文献、图纸、相关规划、保护管理”6大类,建档上报,编写了总督漕运公署遗址的解说词和遗址保护利用工作汇报(PPT),迎接联合国相关组织的验收。

2013年7月7日至8日,是国际古迹遗址理事会(ICOMOS)专家对中国拟申报世界文化遗产项目“中国大运河”(淮安段)进行实地考察评估的日子。7日上午8点半,评估组在国家文物局及省市区各级领导的陪同下,来到总督漕运公署遗址。国际遗址理事会的专家(韩国人)、翻译、漕运博物馆讲解员和我(负责现场答疑)共4人进入遗址核心区,其余的人在围栏外等候。专家一边看一边听,最后指着遗址中陈列的巨大的石柱础,问其来历,我告诉他,这是从漕运公署大门右前方的地下挖出来的,是漕运公署右牌楼的石柱础。至此,在我区的考察评估顺利结束。

2014年6月22日,在卡塔尔多哈举行的联合国教科文组织第38届世界遗产委员会会议上,中国世界文化遗产提名项目“中国大运河”被批准列入世界遗产名录,成为我国第32处世界文化遗产和第46处世界遗产。

2014年7月17日,《中国文化报》发表了我应约撰写的专栏文章《淮安,再现“运河之都”胜景》,对淮安运河遗产作了较详细的介绍。

(作者系淮安区文物管理委员会办公室原副主任、淮安市文物保护专家组原成员)

“修旧如故”保文物 “原汁原味”修府衙

李 诚

淮安府署衙门是京杭大运河沿线城市中现存唯一的府衙建筑,有着全国现存体量最大的府衙大堂。它是中国数千年封建统治的历史标本,是历史文化名城淮安的标志性历史建筑。

淮安府是明清两代封建朝廷设立的地方官署机构,明代曾下辖山阳(今淮安区)、清河(今淮阴区及清江浦区)、安东(今涟水)、盐城、桃源(今泗阳)、沭阳、海州(今连云港市一部分)、赣



淮安府署正仪门

榆、邳州(今邳州市)、宿迁、睢宁 11 州县,是当时苏北广大地区的政治、经济、军事、文化中心。

淮安府衙位于淮安市淮安区东门大街 33 号。这里曾是南宋的五通庙和元朝的沂郯万户府。明洪武三年(1370),新任淮安知府姚斌加以修建改造,作为淮安府的新府衙,后来历代均有修葺、增建,一直沿用到清末,解放后为工厂占用。10 多年前,河北省保定直隶总督署博物馆馆长在考察淮安府衙后,感叹其超规格的建筑体量时,说了几个字:“真是天高皇帝远!”

为了保护和利用好这一重要的文化遗存,从 2001 年开始,当时的楚州区文化局在各级政府和主管部门的支持下,着手进行淮安府衙的维修工作。我当时任区文物办副主任,是这次维修工作的负责人之一,有幸亲历了维修工作的全过程。

一、调研——透过现状看原状

《中华人民共和国文物保护法》第 21 条规定:“对不可移动文物进行修缮、保养、迁移,必须遵守不改变文物原状的原则”,在实际操作中,人们将这一原则概括为“修旧如故”。然而,对“故”字如何理解与把握,维修后的文物要达到什么样的“原状”,是每位从事文物维修的人员必须慎重处理的首要问题,也是文物维修能否成功的关键。要保持原状,首先就要确定原状。大多数文物由于饱经沧桑,现状与原状不符,甚至差异很大,这就要求我们下大气力去调研,去粗取精、去伪存真,找出原状来。在省市文物专家的指导下,我们从四个方面开始了对府衙历史原状的调研。

1. 史料调查。主要的依据是地方的志书及其他资料。不同时期与版本的《淮安府志》《山阳县志》对淮安府衙都有明确的记载,并配有图纸。这些图纸,虽然比例严重失调,但是却直观地描绘了府衙的全貌,甚至连每幢房屋的间数、大门口石狮的位置、月台上的陈设都一目了然。通过史料调查,我们对淮安府衙的历史沿革、规制、历次维修都有了较详细的了解。

2. 现状调查。自辛亥革命至今已有100余年,在这一个世纪的风雨历程中,淮安府衙遭受了自然与人为因素的双重破坏。原有的50多幢、300余间房屋大部分被拆除。东西两路建筑荡然无存,建起了厂房、办公室。主轴线上现存大堂、二堂、西库房及部分东西庑房。大堂是府衙最主要的建筑,为抬梁式悬山顶建筑,建筑面积480平方米,已被改造成工厂仓库,四周被砖墙所封,幸好整组梁架尚存。各种装修如门窗、天花等已荡然无存。在大堂南侧檐口,自下而上砌建了一座高大的壁画墙,屋面上开了玻璃天窗,室内铺上了水泥地坪。大堂、二堂之间也建了一座厂房。二堂等附属房屋的残损程度及添加的附属物较大堂有过之而无不及。这些新的建筑以及对原有房屋的改造不仅严重破坏了原有风貌,也对古建筑的安全造成了很大的隐患,维修时应坚决予以剔除。

3. 社会调查。我们走访了该厂的一些老职工及社会上对府衙比较了解的老人。据他们讲,府衙中轴线上的一些房屋原来都存在,如上房、“镇淮楼”及东侧的小楼等,是在20世纪六七十年代逐渐拆除的。20世纪70年代,房产部门打算将大堂拆毁,因与厂方在木料分配上未达成一致,才使大堂躲过一劫。我们还与国内其他官署博物馆保持联系,互通信息。通过社会调查,我们对府衙原有建筑的分布状况、已毁建筑的大致位置有了基本了解。另外还了解到府衙一些流散文物的下落。

4. 考古调查。为了探明已毁建筑的具体位置,我们在上级专家的指导下进行了考古调查。在府县志记载的图上,标明大堂前的月台与大堂等宽,但按惯例没有这么宽。走访时老人们回忆,月台确实与大堂等宽,在其东南角还长有一棵皂角树,抗战时日机一颗炸弹扔在月台上,将其连根炸起,气浪将大堂屋脊全部掀倒。后来经过考古调查,挖出了月台的基础,证明史料记载与老人的回忆是相吻合的。仪门、甬道、垂花门的具体位置也通过考古调查得到了确认。

根据以上几方面的调研成果,我们认定清咸丰十一年(1861)维修后的淮安府衙,就是我们此次维修时要再现的原貌。我们按比例绘制了明清时期淮安府署的平面图,制作了模型。这些基础性工作,为制定和审核府衙维修方案提供了翔实的基础资料。我提出了淮安府衙是“全国现存的两座府衙之一,其大堂面积为国内现存府衙大堂之最”的观点,得到了业内人士的认同。我还撰写了《淮安府衙考古新发现,文物专家畅谈保护利用前景》等文章发表在报刊上,为府衙的保护维修进行舆论宣传。

二、维修——补强加固壮筋骨

修旧如故,就是要保持文物的原真性,维修的过程是补强加固的过程,而不是“脱胎换骨”,否则,即使外表接近“原状”了,那也是假文物。这种“维修性破坏”是文物维修工作的大忌,也是我们在淮安府衙的维修实践中力求避免的。

2003年9月,经上级文物主管部门批准,淮安府衙维修一期工程动工。第一阶段,2003年9月—2004年9月,维修大堂和二



淮安府署大堂及“公生明”牌坊

堂;第二阶段,2006年10月—2007年9月,维修六科用房、东西辅房等。作为具体承办单位,区文化局成立了工程领导小组,并请区园林管理处派出经验丰富的古建筑业务骨干参与工程规划与施工。在动工之前,我们组织项目经理、工程监理、工种负责人反复学习和研究经批准的维修方案,并且组织他们赴保定直隶总督署博物馆考察,借鉴外地的成功经验。在施工过程中,我们始终“盯”在工地上,牢牢把握了以下几个环节:

1. 保留原有的形制和结构。府衙位于古城中心、漕运总督衙门的后侧,其轴线南偏西 170° 。然而在调研中我们发现二堂与大堂也不在一中轴线上,尤其是大堂、二堂之间的厂房被拆除后,情况更加明显——二堂位置偏东,其轴线在大堂偏西 170° 基础上又偏了几度。这种情况让人百思不得其解。有人提出在维修时加以纠正,但我们没有采纳。我们认为:其一,这是历史形成的旧有形制,我们要保留历史的真实,不能用现代人的眼光,去为古人“纠偏”;其二,我们的出发点是“进行最小量的拆除与维修”,大堂、二堂的维修设计是“揭顶不落架大修”,如果连基础都移动了,那就是拆除重建,就不能保持文物的原状,维修的性质就变了。

2. 保留原有的建筑材料。淮安地处苏北腹地,不产木料、石材,建房用旧料是常事。往往一家建房,木料是张家的,砖头是李家的,石头又是从王家拆来的,民间称之为“脱驳”。清咸丰中,淮安府衙大堂毁于火,咸丰十一年修复。当时,河下盐商程梦鼎请求将其住宅中的“中进厅堂”拆除以助工,于是“类似扬州何园那样的潭潭巨宅,立即夷为瓦砾场,而府堂始成”(见《淮安名胜古迹·淮安府衙》)。可以说,府衙的建筑,其每一根木料、每一块砖瓦都是历史的见证,都是文物,不能轻易舍弃。大堂、二堂共有立柱100根,当年已经有21根墩接过,现在又发现很多根部开裂腐朽,我们全部采用墩接的办法,加固后继续使用;桁条与椽子,腐朽不超过直径 $1/5$ 的,用同样材质砍净补

钉,继续使用。

施工中面临的最大难题是用砖问题。大堂的砖块,尺寸很大,与城墙砖相似,市面上买不到,现制又来不及。我们将拆下来的旧砖重新使用,破损严重的用切割机切出平面来继续使用,实在不够了,就征集了部分旧城砖加工后使用。

3. 保留传统的工艺特色。淮安地处南北地理分界线上,在房屋的建筑特色上与江南的民居有着明显的不同。江南的民居,以“粉墙黛瓦”为特色,色调明快,体态轻盈;淮安的民居则以“青砖灰瓦”为特点,体现的是古朴、浑厚和庄重的气氛。其区别主要是对墙面的处理,淮安一般不用“浑水墙”而用“清水墙”,即用青砖打磨后砌墙,用青灰勾缝。府衙现存建筑全部是采用这种做法,施工水平相当高,墙面十分平整。后期维修时,用砖有所不同,甚至有少量的红砖。两堂东西山均有开裂,局部伴有较严重的外鼓。这一次的维修设计方案中,对外墙的处理是采用“砂浆打底,外罩白粉”,即所谓“粉墙黛瓦”,这样做出来的视觉效果好,也容易施工。但这是南方古建筑的特色,在征得上级有关专家同意后,我们采取了“清水墙”的做法,保留了大面积的老墙体,对开裂、外鼓、倾斜的墙体用原有的老砖,进行挖补和重砌。这样做,虽然费工费时,但效果很好,既加固了墙体,又保留了地方传统工艺特色。新旧墙体粗看浑然一体,细看又可识别。

三、修饰——保留“沧桑”,再现“辉煌”

保持文物原状,还要解决的一个问题就是如何处理“新”与“旧”的问题。过去我们提倡“修旧如旧”,容易让人理解为修好的文物必须保持旧的外观。现在改为“修旧如故”,一字之差,意义大不一样。“故”就是“原状”,就是文物本来的面目,可以金碧辉煌,富丽堂皇,如北京的故宫;也可以不施油饰,满目沧桑,如山西、陕西、安徽、河南等地的许多文物古迹。关键是要保持文物原真性,最大限度地传递历史信息。

淮安府衙大堂、二堂原有的装修已散失殆尽,室内的轩、椽、隔断、天花等均已拆除,唯留下榫眼及木框痕迹,地表也已改做了水泥地坪,此次维修采取了“恢复前廊及原有门窗、屏风、天花藻井”的做法,地表剔除了水泥,用方砖铺设,在木构件外表采用了“梁架用油饰,柱身用广漆(国漆),枋木用调和漆”的方式,这样维修后的府衙外观精美而不失古朴、大气而充满威严。

为了避免维修后的文物“新气”过重,也为了更好地传递历史信息,增加历史沧桑感,我们采取了以下一些措施:

在油漆过程中,特地留了一根立柱没有上漆,仅以防腐处理。这根柱子在150年前就墩接过,并用铁箍加固,许多观众看后恍然大悟:“原来是这样,还以为这些粗大的柱子都是水泥做的呢。”

府衙大堂中梁上有一行题字:“咸丰十一年岁次辛酉仲春月谷旦代理江南淮安府知府陶金诒重修”,整行题字用楷书墨笔写成,唯“金诒”二字用朱笔(以示“知府老爷”在世)。这是淮安府衙维修的最直接的文字记载,是“知府老爷”的“墨宝”,我们在施工中更是倍加呵护,防止造成破坏。

根据群众提供的线索,我们找到了原府衙大门前的一对石狮和仪门下的两块门枕石,在政府领导的协调下,这些流散在外数十年的“游子”们终于回家了。这些历经数百年风雨的文物一归位,气氛立即就有了改变,其历史沧桑感是任何新做的东西无法替代的。

对大堂地坪的处理也同样贯彻了“最大限度地保留历史信息”的思想。在维修前的调研中,由于大堂内堆满机械配件,无法探明地下情况,在维修过程中,撬开水泥地,发现了一个大石块,边长约有1.5米。大堂中为何有如此大的石头呢,人们众说纷纭,有人提议将它刨走,以免影响铺地,我们没有同意,以至后来越挖越多,甚至在前廊里也发现了一排。大家这才明白,这些石头就是咸丰十一年以前被烧毁大堂的石础。从石础的

直径来推算,以前用的木料远比现存大堂的木料粗大很多,并且开间也大,大堂26米的面阔,以前是5开间,现在是7开间,每一间的桁条用料也短了,因此以前的老石础就用不上了。但是古人图省事,这些老石础一个也没有移走,只是将高出地面的部分凿平,无意中为人们探究明代淮安府衙大堂的建筑形制提供了珍贵的实物资料(也许,我们的先人早就有了“最大限度地保留历史信息”的意识,而刻意留下的)。对这些石础,我们更是十分珍惜,原封不动地予以保留。

如今,走进维修后的淮安府大堂,映入人们眼帘的,地下部分是明初始建时的“原状”,地上部分是咸丰十一年维修后的“原状”。地下地上交相呼应,向人们诉说着淮安府昔日的辉煌和曾经的沧桑。

2006年,淮安府衙维修工程获首届江苏省文物保护优秀工程组织奖,我撰写的《“修旧如故”之我见——淮安府衙维修工程的实践与思考》,获2007年全省文博优秀论文评选三等奖。

在接下来的十余年中,淮安府衙又进行了数次修建重建,具体工程有:中轴线上的仪门、大堂、二堂、六科书吏房、上房、镇淮楼等建筑维修;东路作为迎宾、宴乐之所,有古戏台、酈侯祠、宝翰堂、藤花厅、集贤堂和后花园建设;西路作为军捕厅署,有皮场庙、腰斩台、仪门、待质所、熬审房、法鉴堂(大堂)、简房、招房、中国古代刑具展示室(二堂等)、水龙局、火神庙、库房、邮政司、驿站等建设。至此,淮安府衙的原有建筑,除了大门、照壁、东西牌楼等个别建筑,已经全部维修、重建完毕。

2006年6月,淮安府衙被国务院批准公布为全国重点文物保护单位,2014年7月,中国大运河被列入世界文化遗产名录,淮安府衙成为中国大运河31个遗产区之一——总督漕运公署遗址的一个缓冲部分。

(作者曾任淮安区文物管理委员会办公室副主任、淮安市文物保护专家组成员)

金湖“水上森林公园”的由来

姜瑞荣 杨登平

“我爱家乡金湖美，美就美在金湖水”。金湖县三面为高邮湖、白马湖、宝应湖所环抱，淮河入江水道横穿腹地，县域总面积1393.86平方千米，其中水面420.08平方千米，几乎占了三分之一。著名诗人赵恺曾经赞叹：“一县坐拥三湖，全国唯一。”现在最能代表水乡金湖特色的景区就是“水上森林公园”。作为“水上森林公园”成长的见证人和建设过程的亲历者，我们叙述一下“水上森林公园”的由来。

说起“水上森林公园”，金湖人不会忘记一位老人，他的名字叫刘学东，现在已经80多岁了，是土生土长的金湖人，他了解这片土地，对这片土地充满深情，曾任中共金湖县委书记，后任江苏省宿迁市市长、淮安市政协主席等职。20世纪80年代初，时任县委副书记的刘学东不止一次地带着我们乘坐吉普车，驱车30多公里，来到一片荒芜的湖滩上不停地转悠，长时间地思考，他的目光终于停留在一个叫作“徐河滩”的地方。刘书记说：你们是搞新闻报道的，见多识广，政治敏感性强。在“以粮为纲”时代，这块滩地因为地下水位高、渍气大，故多少年来只能种一季麦，太可惜了，也请你们来出出主意。说起徐河滩这块地方，我们也心知肚明，原来是宝应湖的一部分，由于高邮湖、宝应湖湖水的长期冲击，泥沙淤积形成了一个伸向湖中的小岛。淮河入江水道拦河大坝建成后，淮河水在大坝的拦截下，不再进入宝应湖。这样，滩地面积扩大了，与小岛连成了一

片。虽然种过麦,但都没有成功,连一季粮食也没有收过,反而倒贴了许多麦种。这亏本的生意倒让人们心安理得,“以粮为纲”嘛。结果,这片滩地洪水季节是一片浑水,枯水时节又是沼泽洼地,长满芦苇和杂草,数十里之内一片荒凉。我们联想到党的十一届三中全会以后的思想大解放,也直来直去地对刘书记说:“党中央文件也开始强调在坚持以粮为纲的同时,做到农林牧副渔全面发展,也可以搞多种经营嘛!”刘书记说:“对呀!是要好好想想办法,不能把这片滩地再荒着啦!”

事隔多年,老书记刘学东提出改造荒滩种植水杉的事情,仍然令人感慨万千、历历在目。在县委常委会上,刘学东关于“不能单一种粮、发展多种经营”的观念得到一致赞成。会后,县里专门到省里请林业专家进行论证,组织县财政局、农业局、水利局、水产局等部门负责同志现场办公。通过制定方案、规划蓝图,确定了“挖沟垫土、抬田降渍、植树造林”的方案。一连几个冬春,原来沉寂的荒滩热闹起来。机器抽水的隆隆声,人们挖土挑土的号子声响成一片。那时,淤泥陷到小腿深,大家形象地说,就像红军过草地。吃住都在工地,有时还挑灯夜战。刘学东曾经关心地问:“大家苦不苦?”大家回答说:“想想红军长征两万五,再苦也不苦。”这就是当时改造荒滩的真实场景。经过大家的艰苦奋战,千年的荒滩终于旧貌变新颜,刘学东高兴地告诉我们,20世纪90年代初,到金湖县考察的省林业专家,专门对第一批抬田上栽下的4000余亩共计48万棵耐寒耐涝的水杉和池杉进行评估,每年可生长4000立方米木材的积蓄量。按照当时的价格计算,可增加财政收入240万元,专家们都把水杉林比喻为“绿色银行”,说那一层层高高低低的林木,不正是绿色银行里层层叠叠的钞票么。最后,刘学东不无感慨地说,水上森林不仅有经济效益,还有生态效益和观赏效益,现在金湖成了国家首批生态示范县,全域旅游示范区,这都有水上森林公园的功劳嘛!

是的,刘学东老书记说得很有道理,水杉和池杉都属杉科,是常绿乔木,高可达到30多米。它们喜阳光、爱湿润,最适宜生长在湖滩地气候及其土壤条件。而且生长快速,木纹平直,木质细腻,易加工,能耐折,受白蚁危害少,用途广泛,经济价值高。尤其可喜的是,水杉和池杉树杆挺拔向上,树冠呈塔状,树型优雅美观,具有较高观赏价值。那叶片碧绿碧绿浑然一体,与阳光结合产生了很好的光合作用,又形成天然的“大氧吧”。经过年复一年的开发建设,已经建成气势恢宏的万亩水杉林,现在又称之为“水上森林公园”景区。



水上森林公园一景

水上森林公园,是金湖人亲近大自然的好去处,我们也不止一次地前去体验欣赏。水,是这里的生命。绿树飞鸟、蓝天白云,倒映在水面上就是一幅水彩画。掬水在手,舌头舔一舔,滋润微甜,通体舒畅。树,是这里的主角。一片片的树林是同一时间栽下去的,于是便一起健康成长,如同一个模子铸造出来的,鬼斧神工,浑然天成,给人一种莽莽苍苍原始森林的感觉。鸟,是这里的精灵,高高的水杉树上,鸟禽翻飞;树林之中,



水上森林公园一景

百鸟喧鸣。据鸟类专家初步统计,这里有鸟类30多种。还有那神奇的杉树树根,当密林深处的阳光透不进来时,杉树的根系就会竭尽全力破土而出,形成了密密麻麻的气根。这气根有的像身着铠甲的勇士,有的似昂首长嘶的骏马,有数不清、说不明、道不尽的奇形怪状,给人们带来无限遐想,被人们称之为水上“兵马俑”。

(作者分别系金湖县政协文史委原主任、金湖县检察院政治部原主任)



附录

附：

淮安市农产品、农副产品地理标志商标

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
1	淮安市	清河区 ^①	淮安市粮食行业协会	淮安大米	4970201	31	未加工的稻
2	淮安市	清河区	淮安市粮食行业协会	淮安大米	4970200	30	米
3	淮安市	清浦区 ^②	淮安市辣椒协会	淮安红椒	7267333	31	辣椒(新鲜蔬菜)
4	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黑猪	11332459	31	活猪
5	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黑猪	11332460	29	猪肉(加工过的)
6	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄鸡	13283846	29	鸡(非活)
7	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄鸡	13283847	29	鸡(非活)
8	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄鸡	13283848	29	鸡(非活)
9	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄鸡蛋	13283854	29	鸡蛋
10	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴红薯粉丝	13283845	29	粉丝
11	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴红薯粉丝	13283852	29	粉丝
12	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴红薯粉丝	13283853	29	粉丝

附
录

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
13	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴 红薯粉丝	13283864	29	粉丝
14	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄鸡	13283851	31	活鸡
15	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄鸡	13283859	31	活鸡
16	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴大白菜	13283849	29	腌制 大白菜
17	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄瓜	13283856	29	腌制黄瓜
18	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄瓜	13283857	29	腌制黄瓜
19	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴西瓜	13283850	31	西瓜
20	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄瓜	13283855	31	新鲜黄瓜
21	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黄瓜	13283858	31	新鲜黄瓜
22	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴大白菜	13283860	31	新鲜 大白菜
23	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴大白菜	13283861	31	新鲜 大白菜
24	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴西瓜	13283862	31	西瓜
25	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴西瓜	13283863	31	西瓜
26	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴黑蚬	15376177	29	黑蚬(非 活贝壳类 动物)

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
27	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴葡萄	15376178	31	新鲜葡萄
28	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴花生	15376179	29	加工过的花生
29	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴杏鲍菇	15376180	31	杏鲍菇 (新鲜蘑菇)
30	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴冬枣	15376181	30	冬枣 (鲜枣)
31	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴大米	15376182	31	米
32	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴草莓	16281853	31	草莓(新鲜水果)
33	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴香瓜	16281855	31	香瓜(新鲜水果)
34	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴山药	16281850	31	山药(新鲜蔬菜)
35	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴长豆角	16281852	29	长豆角 (干蔬菜)
36	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴绿头鸭	16281851	29	鸭(非活)
37	淮安市	淮阴区	淮安市淮阴区畜禽产业协会	淮阴青椒	16281854	31	青椒(新鲜蔬菜)
38	淮安市	淮安区	淮安市淮安区茶徽行业协会	淮安茶徽	12461037	30	茶徽
39	淮安市	淮安区	淮安市淮安区茶徽行业协会	淮安茶徽	12461038	30	茶徽
40	淮安市	淮安区	淮安市淮安区茶徽行业协会	淮安茶徽	12461039	30	茶徽

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
41	淮安市	淮安区	淮安市淮安区茶 徽行业协会	淮安茶徽	12461040	30	茶徽
42	淮安市	淮安区	淮安市淮安区农 副产品协会	淮安蒲菜	11953708	31	蒲菜
43	淮安市	淮安区	淮安市淮安区农 副产品协会	淮安蒲菜	11953710	31	蒲菜
44	淮安市	淮安区	淮安市淮安区农 副产品协会	淮安蒲菜	11953707	31	蒲菜
45	淮安市	淮安区	淮安市淮安区农 副产品协会	淮安蒲菜	11953709	31	蒲菜
46	淮安市	洪泽县 ^③	洪泽县洪泽湖大 闸蟹协会	洪泽湖螃蟹	7026934	31	螃蟹 (活的)
47	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽白鹅	11186037	31	鹅(活)
48	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽大米	11186027	30	大米
49	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	西顺河 红衣小花生	11186032	31	新鲜花生
50	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽河蚬	11186034	31	河蚬 (活的)
51	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽河蚬	11186035	29	河蚬 (非活)
52	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽银鱼	11186036	31	银鱼 (活的)
53	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽芡实	11186030	31	新鲜芡实
54	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽芡实	11186031	30	干芡实

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
55	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽白鱼	15854803	29	白鱼 (非活)
56	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽白鱼	15854804	31	白鱼 (活的)
57	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽青虾	15854805	29	青虾 (活的)
58	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽青虾	15854806	29	青虾 (非活)
59	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽菱角	15854807	31	新鲜菱角
60	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽菱角	15854808	29	加工过的 菱角仁
61	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽草鸡	15854809	29	鸡(非活)
62	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽平菇	15854810	31	平菇;平 菇(鲜食 用菌);平 菇(新鲜 块菌)
63	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽平菇	15854811	29	平菇(干 食用菌)
64	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽草鸡	15854812	31	鸡(活的)
65	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽荷藕	15854813	29	加工过的 荷藕
66	淮安市	洪泽县	洪泽县洪泽湖农产品协会	洪泽荷藕	15854814	31	新鲜荷藕
67	淮安市	金湖县	金湖县米业协会	金湖大米	6748052	30	米

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
68	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖芡实	10154869	30	加工过的 干芡实
69	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖荷藕	10154868	31	鲜藕
70	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖螃蟹	10154872	31	螃蟹 (活的)
71	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖甲鱼	10154871	31	甲鱼 (活的)
72	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖泥鳅	10154870	31	泥鳅 (活的)
73	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖白鹅	10154867	31	白鹅 (活的)
74	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖甲鱼	12414733	29	甲鱼 (非活)
75	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖螃蟹	12414734	29	螃蟹 (非活)
76	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖泥鳅	12414735	29	泥鳅 (非活)
77	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖白鹅	12414736	29	白鹅 (非活)
78	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖芡实	12414737	31	芡实(新 鲜芡实)
79	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖荷藕	12414738	29	荷藕(加 工过的 荷藕)
80	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖莲子	14738768	29	加工过的 莲子
81	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖银鱼	14738769	29	银鱼 (非活)

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
82	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖龙虾	14738770	31	龙虾 (活的)
83	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖龙虾	14738767	31	龙虾 (活的)
84	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖龙虾	14738766	29	龙虾 (非活)
85	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖龙虾	14738771	30	龙虾 (非活)
86	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水鸡糕	12414723	29	肉糜(鸡 肉制品)
87	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水鸡糕	12414724	29	肉糜(鸡 肉制品)
88	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水捆蹄	12414725	29	捆蹄(猪 肉食品)
89	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水捆蹄	12414726	29	捆蹄(猪 肉食品)
90	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水荷藕	12414727	29	加工过 的荷藕
91	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水荷藕	12414728	31	新鲜荷藕
92	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水萝卜干	12414730	29	萝卜干
93	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水萝卜干	12414731	29	萝卜干
94	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水千张	12414732	29	千张(豆 腐制品)
95	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水千张	12414729	29	千张(豆 腐制品)

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
96	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水荷藕	13731257	31	新鲜荷藕
97	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水荷藕	13731258	29	加工过的 荷藕
98	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水萝卜干	13731259	29	萝卜干
99	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水萝卜干	13731260	29	萝卜干
100	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水鸡糕	13731251	29	肉糜(鸡 肉制品)
101	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水鸡糕	13731252	29	肉糜(鸡 肉制品)
102	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水捆蹄	13731253	29	捆蹄(猪 肉食品)
103	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水捆蹄	13731254	29	捆蹄(猪 肉食品)
104	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水千张	13731255	29	千张(豆 腐制品)
105	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水千张	13731256	29	千张(豆 腐制品)
106	淮安市	盱眙县	江苏省盱眙龙虾 协会(驰名)	盱眙龙虾 XUYI LONGXIA	3739968	31	龙虾(活)
107	淮安市	盱眙县	江苏省盱眙龙虾 协会(驰名)	盱眙龙虾 XUYI LONGXIA	12584774	29	龙虾 (非活)
108	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙大葱	15928669	31	大葱
109	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙水蜜桃	15928670	31	水蜜桃

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
110	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙大白菜	15928671	31	腌制 大白菜
111	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙大白菜	15928672	29	新鲜 大白菜
112	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙螃蟹	15982807	29	螃蟹 (非活)
113	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙青虾	15982808	29	虾(非活)
114	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙青虾	15982808	31	虾(活的)
115	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙草莓	16022254	31	新鲜草莓
116	淮安市	盱眙县	盱眙县农副产品 营销协会	盱眙螃蟹	16022253	31	螃蟹 (活的)
117	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖鳊鱼	17734891	31	鳊鱼 (活的)
118	淮安市	洪泽区	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽鲫鱼	19013125	31	鲫鱼 (活的)
119	淮安市	洪泽区	洪泽县洪泽湖农 产品协会	洪泽鲫鱼	19013126	29	鲫鱼 (非活)
120	淮安市	金湖县	金湖县农副产品 营销协会	金湖鳊鱼	17744620	31	鳊鱼 (活的)
121	淮安市	洪泽区	洪泽县洪泽湖农 产品协会	西顺河 红衣小花生	20469101	29	加工过 的花生
122	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水草鸡	26032272	29	鸡(非活)
123	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水草鸡	26032273	29	鸡(非活)

序号	地级市	区(县)	商标注册人	商 标	商标 注册号	类别	核定使用 商品或服务
124	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水草鸡	26032275	31	鸡(活的)
125	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水草鸡	26032277	31	鸡(活的)
126	淮安市	涟水县	涟水县农副产品 营销协会	涟水草鸡	26032274	29	鸡(非活)

编者注:

①②本表所指清河区、清浦区已于2016年合并为清江浦区。因注册时两区尚未合并,故依原表刊出,特此说明。

③本表所指洪泽县,即今洪泽区。因注册时尚未改名,故依原表刊出,特此说明。

后 记

改革开放是惠及全国人民及其子孙万代的伟大事业，编辑、出版有关淮安改革开放的文史资料，是我们市政协文化文史委员会多年来的心愿。2018年上半年，为庆祝改革开放40周年，市政协文化文史委决定编辑“三亲”史料集《淮安改革开放40年记忆》一书，并拟在2019年出版。

2018年初，我们就开始紧锣密鼓地开展征集淮安改革开放以来文史资料工作。虽然只是我们前面40年间的事情，但由于时间跨度很大，涉及的人物、事件很多，征集工作的难度也是可想而知的。特别是改革开放之初的事件，时隔遥远，当事人回忆、记述很费脑力、精力，甚至很多老同志不知道应该怎么写“三亲”史料。我们便到各县区和有关单位，现场开“三亲”史料写作学习班，直接上门辅导一些同志撰写。经过近一年的征集，我们获得了非常丰富的淮安改革开放以来文史资料，为书籍编辑奠定了基础。

经过认真的阅读、筛选，我们以淮安改革开放40年中重要事件与重要人物为基准，第一批选用了其中的30余篇文稿集辑成书。所余文史资料，我们将在征集到更多“三亲”史料之后，另外编辑出版。

经过编辑部同志和约请的文史委员、地方文史专家的多轮审阅、修改、校正，数易其稿，终于杀青。在此，我们谨向“三亲”史料的撰写者，向帮助我们修改把关的审稿者以及热忱帮助我们征集文史资料的各有关单位、有关同志，表示衷心感谢！

因为时间较紧，书稿的审校或有错漏，敬请各位读者批评指正。

编委会

2019年12月

封面摄影◎朱天鸣



ISBN 978-7-1205-1561-5



定价：60.00 元